

中国

建材

NEWS MAGAZINE

二零零五年

CHINESE BUILDING MATERIALS

中国建筑材料集团2005年工作会议

中国建材集团 2005年工作会议

2005年1月12—15日



工

中国建材集团要在行业整合和
科学发展观为指导 促进中国建材集团
坚持以
加强管理 善用资源 保

中国五矿集团 2005



宋志平总经理与
经营目标责任书

中国

中国五矿集团 2005年工作报告

2005年1月



P R

€ F A C

■ 爆竹一声除旧岁，一年将尽好风光。在这辞旧迎新之际，我代表中国建材集团党政领导向全体员工表示最诚挚、最亲切的新年祝福！

■ 过去的2004年，是中国建材集团取得显著成绩、快速发展的一年。集团全年经营指标全面完成，主营业务大幅度增长，各项指标创新高，项目建设速度加快，形势喜人，基础管理进一步夯实，运营运作得以规范，上市工作取得阶段性成果，资产重组取得阶段性成果，技术创新取得突破，国际合作和国际市场开拓取得进展，党的建设和企业文化建设取得新成效，集团经济效益和社会信誉显著提高，在做强做大、做精做优的道路上扎实前进，快速形成持续稳定快速发展的良好势头。

■ 以上成绩的取得，是集团党政领导班子坚持以邓小平理论和“三个代表”重要思想为指导，深入贯彻党的十六

大会议精神，紧紧围绕集团发展战略，团结带领全体员工，迎难而上，开拓进取，辛勤劳动，奋力拼搏，取得优异成绩。

■ 中国建材集团取得上述成绩，集中表现在：经营业绩和超额完成，经济效益又创新高，资源战略整合取得重大突破，集团经营发展顺利，企业核心竞争力进一步增强，科技创新取得实质性突破，开拓使集团国际影响力进一步提升，精神文明建设取得重大成就，集团的经营管理水平显著提高，在做强做大、做精做优、做亮品牌方面呈现出持续发展的良好势头。

■ 集团党政领导班子“三个代表”重要思想为指导，深入贯彻党的十六

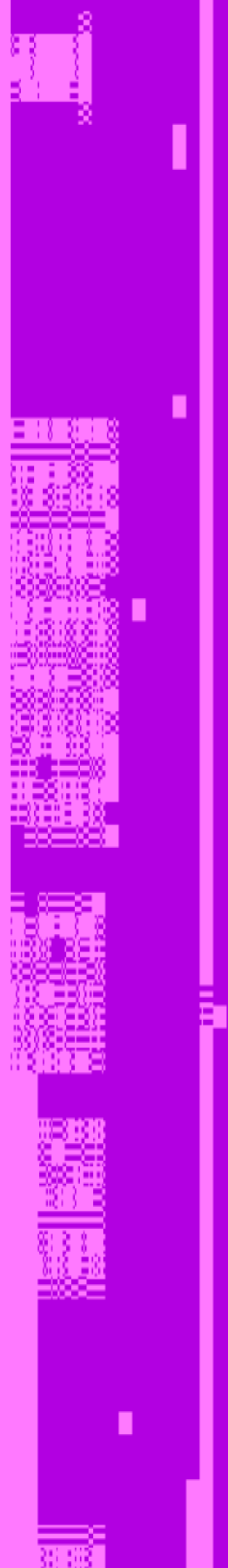


■ 宋志平

届三中、四中全会精神，树立和落实科学发展观，坚持以人为本，全面、协调、可持续发展的科学经营方针，服从和执行国家宏观调控政策，加大结构调整，加大资源整合力度，突出强化管理，带领和依靠集团全体员工团结一心努力奋斗的结果。

■ 回首往昔，我们倍感欣慰自豪；展望未来，我们更加豪情满怀。我们要认真总结过去，更要科学谋划未来。

■ 2005年，是进一步贯彻落实科学发展观，巩固和发展宏观调控成果，保持

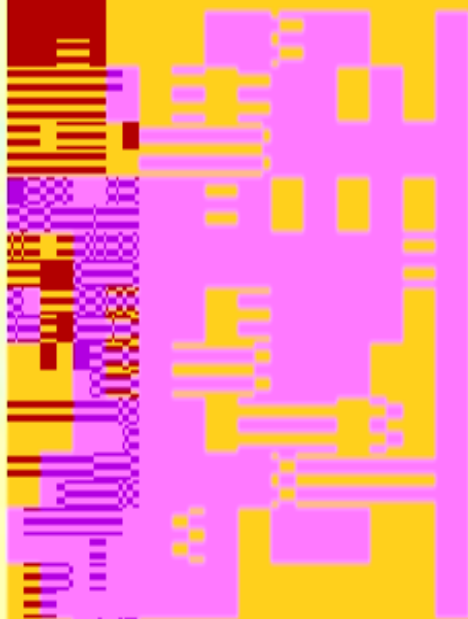


集团公司认真贯彻落实 保持共产党员先进性教育 全面部署 先行先试

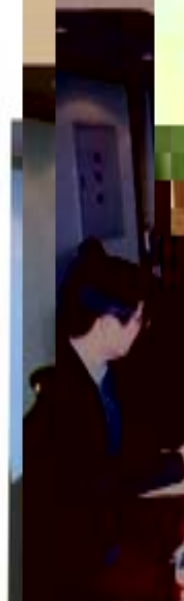
深入贯彻
保持共产党员先进性教育

实施保
先进性教

全面部署
先行先试



根据《中共中央关于在全党开展以实践“三个代表”重要思想为主要内容的保持共产党员先进性教育活动的意见》(中发[2004]20号)精神,国资委党委进行了周密的部署,制定了《关于在中央企业开展党员先进性教育活动的实施意见》(国资委党委组织[2005]1号),将中央管理领导班子主要负责人的49户中央企业和国资委管理领导班子主要负责人的20户中央企业以及37个委属单位共106个单位列为第一批开展保持共产党员先进性教育活动的单位。中国建材集团公司被国资委列为第一批先进性教育活动的企业。



党章,坚定
增强党的观
决党员和党
及工作方面
本地区本
涉及群众
不断增
力,凝聚
小康社会
的保证和组
展先进性
务人民群
展先进性
目标服
开

==

2005

参加会议并讲了话。

做好先进性教育活动准备工作。1月31日，国资委企业督导组召集4个企业的先进性教育活动负责人参加的工作会，总结前一阶段先进性教育活动准备工作，对下一步工作提出了指导意见。集团公司党委组织力量，认真研究，全面部署，逐项落实督导组的要求。

第一，抽调骨干，充实了先进性教育活动办公室。从基层选拔了3位有经验的政工干部（其中2人分别为二级企业党委书记和副书记）到集团先进性教育活动办公室工作。

第二，集中力量，认真修改了集团公司先进性教育活动实施方案和动员报告，报国资委党委。

第三，召开了党支部书记会议，学习中央关于开展先进性教育活动的文件，传达国资委党委开展先进性教育活动的实施意见，统一思想，提高认识。布置了春节期间先进性教育活动的准备工作。各党支部随后分别召开党员会议，学习传达先进性教育活动有关精神，进行初步的思想动员。

第四，准备了部分学习资料，并下发给每个党员。要求党员利用春节休息时间自学部分书目，做到党员领导干部先学一步。

第五，加强宣传阵地建设，加大宣传传力度。充分利用集团网站，落实了开辟先进性教育活动专栏有关工作。为节后开展先进性教育活动宣传报道和学习交流，思想发动，营造氛围等做好了准备。

落实目标，基层调研。按照先进性教育活动要达到“提高党员素质，加强基层组织，服务人民群众，促进各项工作”目标要求，集团公司党委把加快改革发展保持企业的稳定作为实践“三个代表”和先进性教育活动的重要工作内容。

1月31日和2月2日，集团公司总经理宋志平，副总经理申安泰，许金华等领导及相关集团有关部门领导先后到新近并入我集团的中国轻工业机械总公司及下属企业唐山轻工业机械厂调研。通过召开座谈会、听取工作汇报、现场考察等，掌握了大量的情况。宋

志平在座谈会上介绍了唐山轻工业机械总公司的发展战略、企业生产经营状况和2005年工作思路。宋志平与中国轻工业机械总公司建材集团重组后双方更快发展的前景。唐山轻工业机械厂的工述了唐山轻工业机械厂的建材集团改革和战略发展等问题。听取唐志平的意见。双方对唐山轻工业机械重组和企业改制与发展规划，企业重组、改制等重要问题进行了交流、沟通。唐山轻工业机械厂领导和员工深入企业的发展和前途充满了信心。唐山轻工业机械厂改革发展取得了突破性进展。春节前，集团轻工业机械总公司对口部门，唐志平分别进行一次情况沟通，取得突破。重组改制工作和取得良好效果打下基础。

门已安... 尽快完... 清效益... 深... 间先进... 要求... 级党组织... 组织和党... 积极主动... 们排忧解难... 按照这个要求，集团公司... 幸福、欢乐... 部要带着... 员和群众... 出10万元... 公司党委

教育活动的领导

- 中国... 长：葛铁铭
长：宋志平 白明文
长：郭一鸣 申安泰
- 领导小组
副组长：熊吉文
副组长：宋淑英
副组长：哈思立 邢茂盛
- 主任：...
副主任：...
成员：...

中国建... 企业文化... 慰问团... 山东等京内外困难企业... 下岗失业、伤残... 部等家庭、嘘寒问暖... 生产生活和子女上学... 上慰问金和慰问品... 国建材集团大家庭的... 困难职工表示：对党... 心表示感谢。相信企... 的，能在中国建材集... 逐步解决。

集团公司各单位... 团送温暖活动作为保... 先进性教育活动具体... 应的走访慰问活动... 怀送到广大困难党... 集团公司还认真落实... 在为安徽石台县捐助... 学”后，最近又资助... 县一项扶贫工程项目。

《实施方案》被批... 援助序幕全面拉开... 《中国建筑材料集团公... 先进性教育活动实施... 党委已获得批准。该... 分，涵盖重要意义... 求、指导原则、方法... 活动安排列出了日程... 天，可操作性强。集... 召开保持共产党员先... 员大会，先进性教育... 集团公司全面拉开。

集团公司党委保持共产党员先进性教育活动领导小组及办公室人员名单

- 熊吉文 宋淑英
阴琴霞 宋春玲 王进才 付

中国建材 展望谷牧

2005年元旦期间，中国建材集团总经理宋志平专程探望革命前辈谷牧同志。谷牧同志建国后长期负责及经济建设工作。曾任书记处书记、国务院副总理等党和国家领导职务。1991年，谷牧同志陪同邓小平同志到新型建筑材料厂视察，对邓小平同志对新型建筑材料事业的充分肯定，从此揭开了中国建材事业的崭新篇章。宋志平总经理代表中国建材集团向谷牧同志拜年，并致以崇高敬意。宋志平向谷老回顾了集团二十年来的成长历程，并对集团取得的成就表示衷心感谢。谷老对中国建材集团取得的成就表示衷心感谢，并祝愿集团在新的一年里取得更大的成就。谷老还谈到了中国建材行业在实现“十一五”规划中的重要作用，以及中国建材集团在实现“十一五”规划中的重要作用。谷老还谈到了中国建材行业在实现“十一五”规划中的重要作用，以及中国建材集团在实现“十一五”规划中的重要作用。

通讯 2005·1

中国建材 行业整合

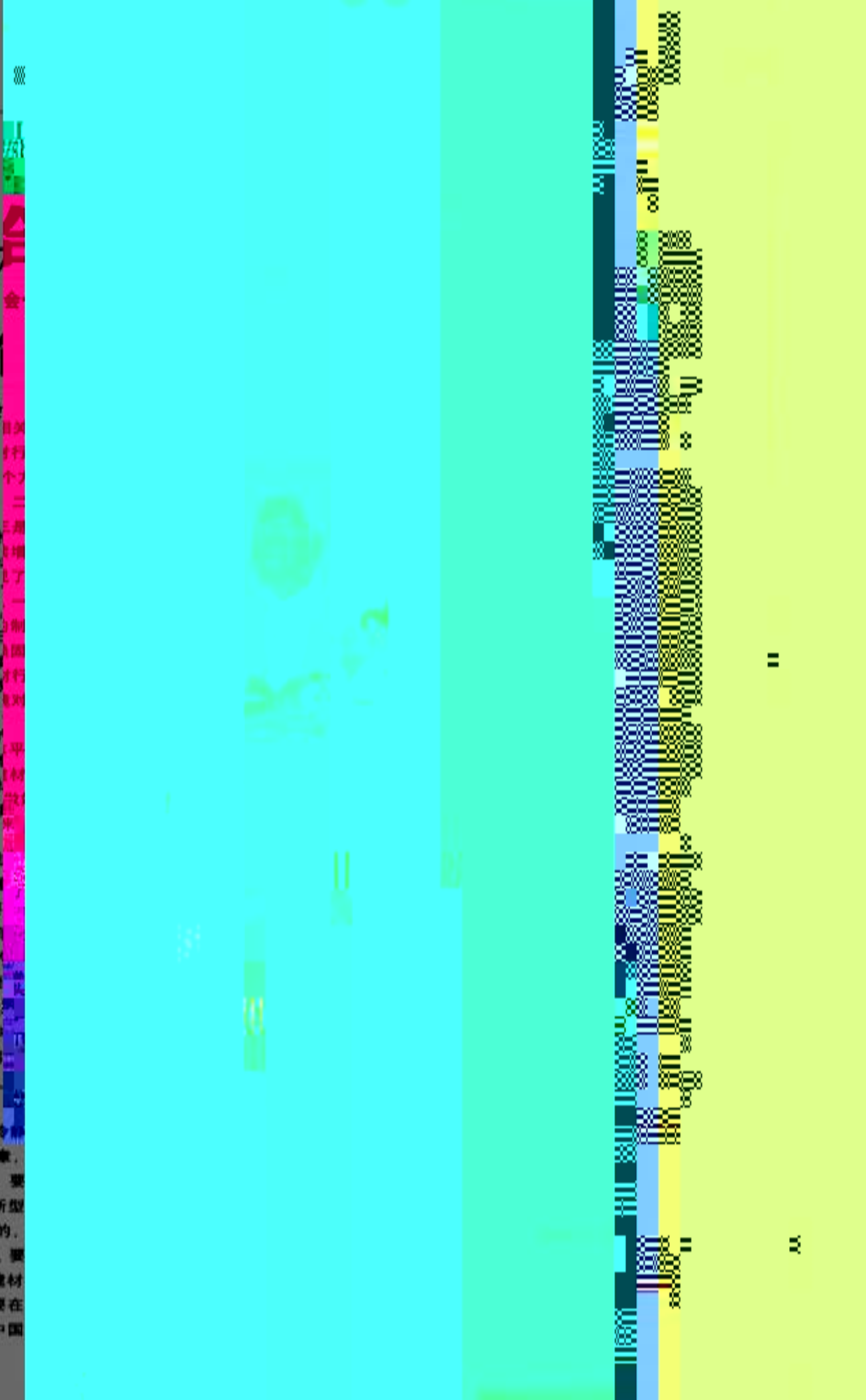
■ 中国建筑材料工业协会

2004年,在国民经济和材料行业保持较快增长的拉动下,建材行业保持了快速增长,主要体现在三个方面:一是增速加快,运行质量提高;二是规模扩大,产业结构优化;三是行业市场需求旺盛,出口继续增长。但是,去年建材运营上也出现了一些问题,主要有两个方面:一是油运已经形成对建材发展的制约;二是建材生产的增长过于依赖投资的增长。2005年整个建材行业形势,总的来说,国际国内环境对建材行业的发展还是比较有利的。

结合行业的情况和宋志平的工作报告,我认为中国建材集团应该在以下几个方面的事情一定要做好。

第一,中国建材集团近年来出了很多成绩,在行业中的地位不断巩固,知名度不断提高,得到很好的评价。作为行业的龙头企业,中国建材集团要在贯彻和落实科学发展观,为行业做出榜样,要在引导行业持续增长,特别是行业的整合,发挥重要作用。

第二,中国建材集团要冷静分析形势,在“新”字上做文章,走“靠新出强”的道路。首先,要更新思路。中国建材集团是靠新型建材起家,也是靠“新”成长起来的,发展更要坚持在“新”字上,要发展新型建材的力度。其次,建材企业要联手合作,这需要在规范的制定等方面下功夫。中国



加强管 做大做强

今天来参加中国建材集团会议非常高兴，听了宋志平总个方面对2004年集团的工作总结，几组数据很能说明问题：集团全资及控股企业销售收入1000亿，利润3.5亿，进出口额4.5亿，分别增长了60%、25%、56%。力度不小，10个项目投产，完税100亿，获得科技方面的奖励100项，各项专利94项。在安全生产发生任何重大伤亡事故。这是中国建材集团去年的工作取得的成绩。同时，集团在两利、两用、两个市场的占领、两个建设等各方面都取得了很好的成绩，应该予以充分肯定。

在新的一年里，中国建材集团要充分认识到集团内外发生的深刻变化，做好应对工作。一、中国加入WTO的影响。二、国家宏观调控的影响。三、中国建筑材料科学研究院和机械总公司两个中央企业重组对中国建材集团后的影响。这符合国家把中央企业做强做大的方针，对提高中国建材集团的名誉有着重要作用。但重组后四个方面的工作需要加强：一、发展战略统一起来。二要加快

行业具有重要战略意义。

结合参加集团各项活动，我认为，中国建材集团在中国，是一个充满发展激情、充满活力的企业。集团不但物质成果很丰厚，而且

中国建材 加快走国际化道路

刚才听取了宋志平总经理作的2004年集团工作报告，使我感到中国建材集团的领导班子是相当有眼光、具有国际化视野、有朝气、谦虚好学的班子，相信中国建材集团会有一个非常好的前景。

建材行业可以说是百分之百的朝阳产业，中国正在走向小康，整个城市居民的居住环境和居住格局正在发生重大的变化，建筑行业、建材行业都担负着历史性的任务，中国的建材行业面临历史性的发展机遇。

对于中国建材集团的国际化问题，我想提几点建议：

第一，希望中国建材集团进一步加大跨国贸易、投资和生产的力度。中国建材在国际化的道路上已经走的相当不错，2004年出口达到4.5亿美元，差不多占营业收入的一半，但还有很大的潜力，特别是在投资方面、联合生产方面。所谓国际化跨国投资并不是一定要在国外去投资，到国外去建厂，对于中国的建材行业来讲，国际化道路的主战场还是在国内。因为中国国内对于建材的需求量非常大，不必舍近求远。当然，也不排除在条件成熟、条件合适的时候走出去，建立中国在海外的建材产业。

第二，要按照国际通行的规则和国际通行的惯例来建立现代企业制度。因为一个国际化的企业如果不具有一套透明的、规范的、符合国际规范的、适应市场需要的体制，就不可能在国际化的道路上赢得合作伙伴的信任和支持。假如一个企业的



体制是不透明、不规范的，外国大的公司是很难与其进行合作的，即便进行合作也很难长久，所以走国际化道路，就要求企业必须建立一套符合国际规范的法人治理体制。上市并不是为了圈钱，关键是为了在国际市场的监督和压力之下建立一套透明的、规范的、符合国际惯例的体制。这是企业参与国际化的一个最基本的体制条件。中国建材集团可以结合公司上市准备，进一步加快企业在管理体制方面的国际化。

第三，希望中国建材集团进一步加大使用国际最先进的技术，使用国际标准的工作，使中国建材行业在技术上、标准上能够达到国际最先进的水平。中国建材集团已拥有多家科研院所，现在又把建筑材料研究院和中国轻工集团合并进来了，中国建材集团的后劲就在于它有一批非常具有实力的建材行业第一流的科研院所。因为任何一个行业的企业如果不会使用最先进的技术，不使用国际标准，他就会在国际竞争当中失去核心的竞争能

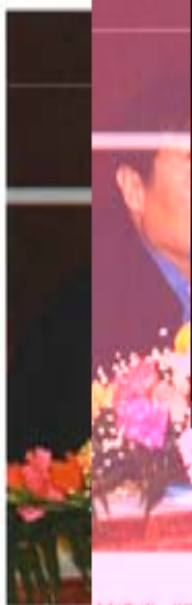
力。从中国的基础，并系起技术的后能够进第一视野、队伍，成了跨的生产商、零售商、零售长的供应链整合跨源的那个企业重要的条培训一有国际有一个协调和个产业仅构成中形成条，而一批能家，所成之后整合资源要的。最后的一年里真正成为集团。



关注 增强 地

发展和

■ 国



材通讯 2005



展

高兴,对中国建
。脚踏实地的工
力感到非常欣慰。
的局面,出现了
重组进一步深化
持续能力的发展。
作用。
国建材集团各个
。注意研究国家
上,妥善处理好
力和对全社会建
率上下更大的功
解决好科技生产
的发展结合起来。
。解决好深层次

集团工作会议

2005年中国建材集团的主要任务是：深入贯彻落实中央经济工作会议、中央企业负责人会议、集团2004年工作、2005年工作。进一步认识、鼓舞斗志，开创集团工作的新局面。

坚持科学发展观 促进中国建材集团

总经理 宋志平

中国建筑材料集团公司

2004年 集团工作回顾与总结

2004年中国建材集团坚决执行国家宏观调控政策，通过的债务重组和资产重组，在资产和资产质量有了明显改善的基础上，集团上下团结一心，加快内部整合，加大资源整合力度，突出精细化管理，进一步扩大国内国际

服从和
前两年
产品结构
研上
结构调
业，强
业，强
业，强

服并有效消化了原料涨价等不利因素，收入大幅增长。各公司经济效益和社会责任取得新的突破，呈现出持续稳定的发展态势。

的步伐，充
场，做好服
科研院所以
动建材成套
际承包工程
2004年集团
设备出口创
汇总额的19
2004年1
员800人次。
自30多个国
个。“第二届
览会”、“第
业技术展览
会”均获圆
6、深入
进企业文化

2004年，
团总部及部
建材知识系
职业化进程
知识法规、知
战略、商务谈
海外上市、董
的专题培训，3
身干参加EM
集团公司党
中全会文件2
习，使广大
理体制，深
的执政能力
切性提高了
贯彻落实
和上。集团公
强了
评比表彰活
上基层党组
尤
5优秀党务工
（鲁南水泥
委党委授予
的称号。

在职工群众
先进集体讲
、事部、国资
国凯盛国同
业先进集体
的研
研究院副
建材集团特
“中央企业
化制
受于

2004年11月10日，在集团公司总部召开的全党大会上，集团公司党委书记、董事长王德明作题为《深入学习贯彻党的十六届四中全会精神，全面加强和改进党的执政能力建设》的报告。王德明在报告中指出，党的十六届四中全会是在我国改革发展关键时期召开的一次十分重要的会议，对全面加强和改进党的执政能力建设，提高党的领导水平和执政能力，具有重大的现实意义和深远的历史意义。集团公司各级党组织和广大党员干部要认真学习、深刻领会、全面贯彻党的十六届四中全会精神，切实把思想和行动统一到中央的要求上来，统一到集团公司党委的部署上来，进一步增强贯彻落实十六届四中全会精神的自觉性和坚定性，为集团公司又好又快发展提供坚强的政治保证和组织保证。

在职工群众
先进集体讲
、事部、国资
国凯盛国同
业先进集体
的研
研究院副
建材集团特
“中央企业
化制
受于

三

工作安排部署

王德明在报告中指出，集团公司各级党组织和广大党员干部要认真学习、深刻领会、全面贯彻党的十六届四中全会精神，切实把思想和行动统一到中央的要求上来，统一到集团公司党委的部署上来，进一步增强贯彻落实十六届四中全会精神的自觉性和坚定性，为集团公司又好又快发展提供坚强的政治保证和组织保证。

王德明在报告中指出，集团公司各级党组织和广大党员干部要认真学习、深刻领会、全面贯彻党的十六届四中全会精神，切实把思想和行动统一到中央的要求上来，统一到集团公司党委的部署上来，进一步增强贯彻落实十六届四中全会精神的自觉性和坚定性，为集团公司又好又快发展提供坚强的政治保证和组织保证。

王德明在报告中指出，集团公司各级党组织和广大党员干部要认真学习、深刻领会、全面贯彻党的十六届四中全会精神，切实把思想和行动统一到中央的要求上来，统一到集团公司党委的部署上来，进一步增强贯彻落实十六届四中全会精神的自觉性和坚定性，为集团公司又好又快发展提供坚强的政治保证和组织保证。

王德明在报告中指出，集团公司各级党组织和广大党员干部要认真学习、深刻领会、全面贯彻党的十六届四中全会精神，切实把思想和行动统一到中央的要求上来，统一到集团公司党委的部署上来，进一步增强贯彻落实十六届四中全会精神的自觉性和坚定性，为集团公司又好又快发展提供坚强的政治保证和组织保证。

王理论和 届二中

、加快推
的转变。
言竞争力
性跨越。

王德明在报告中指出，集团公司各级党组织和广大党员干部要认真学习、深刻领会、全面贯彻党的十六届四中全会精神，切实把思想和行动统一到中央的要求上来，统一到集团公司党委的部署上来，进一步增强贯彻落实十六届四中全会精神的自觉性和坚定性，为集团公司又好又快发展提供坚强的政治保证和组织保证。

王德明在报告中指出，集团公司各级党组织和广大党员干部要认真学习、深刻领会、全面贯彻党的十六届四中全会精神，切实把思想和行动统一到中央的要求上来，统一到集团公司党委的部署上来，进一步增强贯彻落实十六届四中全会精神的自觉性和坚定性，为集团公司又好又快发展提供坚强的政治保证和组织保证。

王德明在报告中指出，集团公司各级党组织和广大党员干部要认真学习、深刻领会、全面贯彻党的十六届四中全会精神，切实把思想和行动统一到中央的要求上来，统一到集团公司党委的部署上来，进一步增强贯彻落实十六届四中全会精神的自觉性和坚定性，为集团公司又好又快发展提供坚强的政治保证和组织保证。

王德明在报告中指出，集团公司各级党组织和广大党员干部要认真学习、深刻领会、全面贯彻党的十六届四中全会精神，切实把思想和行动统一到中央的要求上来，统一到集团公司党委的部署上来，进一步增强贯彻落实十六届四中全会精神的自觉性和坚定性，为集团公司又好又快发展提供坚强的政治保证和组织保证。

200

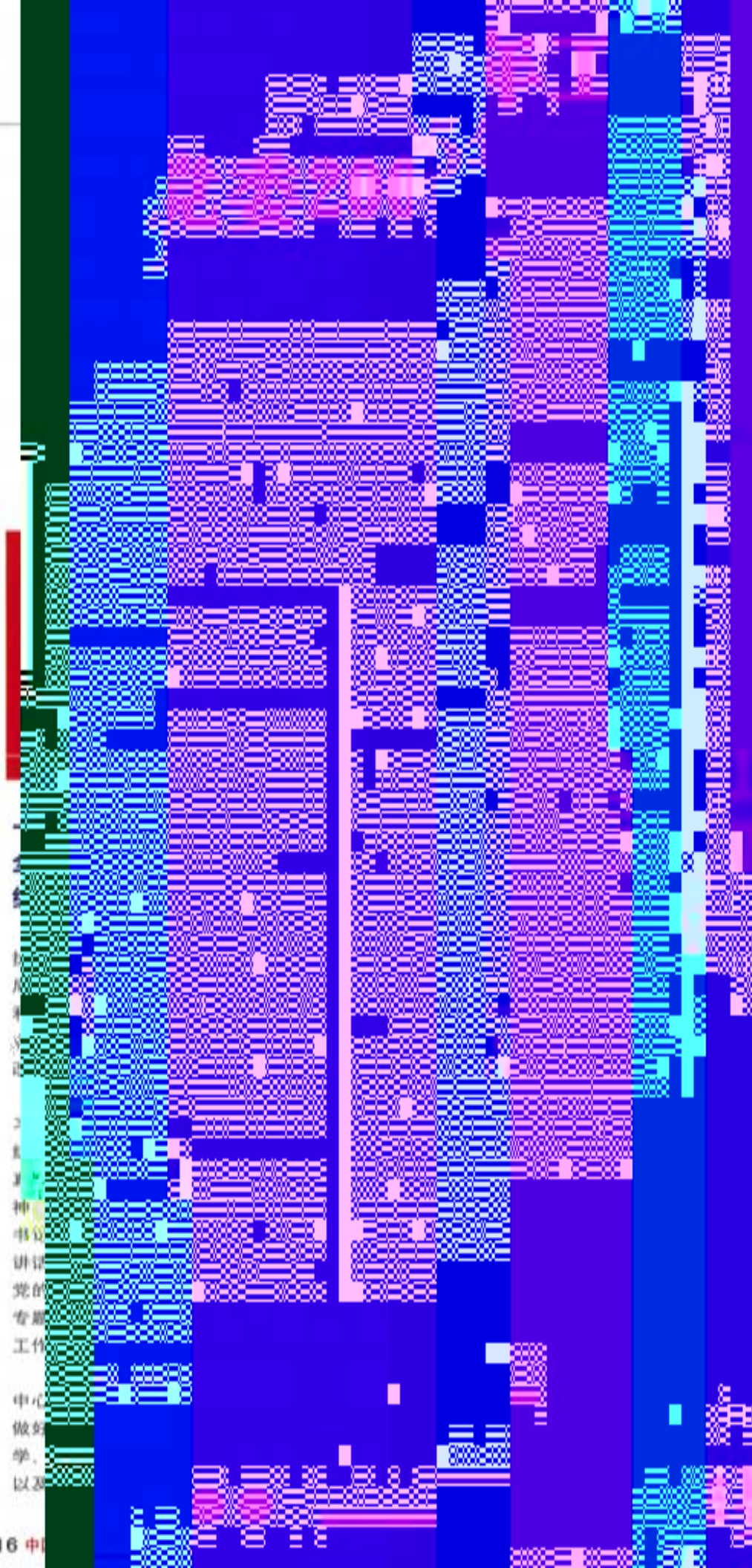
公司日产 2500 吨熟料项目、鑫厦集团日产 1000 吨熟料项目、新型干法水泥熟料项目年产能 800 万平方米万吨轻钢龙骨项目、年产 10 万吨吨和年产 10 万吨吨中国复材年产 7000 吨生产线、中复连众中国复材常州 250

公司和各项目部项目的建设，加监管，确保项目尽快实现达产达标。

好行业整合的引导“建材”的控制力。

要在关系国计民生电源问题上取得突破石膏板、水泥压型板材以满足市场外充分发挥科技优势中废渣废料生产墙生产线，并以此带动加工制造企业，粘土实心砖，节能贡献。集团各科研项目作战，把节能降耗，既要进行生产线的技术攻关，又燃的掺和料和替代要把这项工作列入发展的战略问题予以制造业务单元里规模。基本条件围绕打造鲁东南苏北北京津市场三个石灰石矿山资源的管理、技术、人才、资金的投入改造和港口和商贸业务单元里国内外相关的营销“国内国外一体化的”

国家宏观调控和产
几乎促进整个建材



16 中国

重点

二级单位分两批进行，每批半年时间。要开展调查摸底工作，建立健全党的各级组织和对党组织进行整顿，做好培训骨干工作，认真搞好舆论宣传，制定切实的工作方案，根据各企业不同的情况和党员队伍的不同情况，有针对性地确定重点学习内容和重点解决的问题，保证活动的有效性。

四、加强领导班子思想作风建设和干部队伍建设，抓好党组织的自身建设

开展领导班子的思想政治和作风建设。从思想教育入手，以学习理论为重点，以自学和中心组学习为形式，以马列主义、毛泽东思想、邓小平理论和“三个代表”重要思想为主要内容，提高政治理论水平和实际工作能力。党委要贯彻民主集中制原则，做好抓大事，把方向、管干部的工作，完善党委工作制度，建立科学民主的决策程序和办事规则。抓好领导班子民主生活会。落实好建立和完善党管干部、党管人才原则与市场化配置人才相结合的新机制，探索企业重要人事任免、企业党务干部、企业群众组织的领导干部考核任免的管理制度与方法，使企业选人用人机制与现代企业制度相适应。同时做好对人才的培养、吸引、使用、激励工作。

加强党组织的自身建设，适应改革和发展的需要，建立和调整党的各级组织，做好到届的各级党委换届选举，要抓好支部的工作，保证党支部的活动正常有效地开展，探索发挥党支部战斗堡垒作用和党员模范作用的途径和方法，做好组织发展工作，发展一批在各个岗位上做出优异成绩的积极分子入党。

五、加强党风廉政建设和反腐倡廉工作

继续贯彻落实《中共中央关于加强和改进党风建设的决定》，抓好领导干部廉洁自律工作。要建立完善领导干部廉洁制度和规定，建立健全党风廉

2005

2005年中国

经

20
简要地
核工作

一、集 的目的

集
公司的
国资委
进行的
20
都签订
交给集

三、几个单位经营特点。

讲特点，主要是表扬先进，大家都能学习先进。

1. 中国凯盛(蚌埠院)定的比较先进，效益增速和利润和净利润指标的增长率在制定2004年度目标时，自加压力，2003年实际业务收入不到2.5亿，确定2004年目标的时候，确定为5个亿，利润实际完成2500万，2004年确定时候，定了3000万，净资产收益率2003年实际完成16%，他确定目标定为16.5%。

中国凯盛的效益增幅最大，实际完成收入5.75亿元，比2003年翻了一番，增长了133%，利润总额完成6556万，比2003年增加了118%，比2003年162%，净资产收益率目标实际完成26.77%，比目标增加个百分点，这个指标值在集团中最高。

另外，对集团的利润和增长贡献非常大。2004年实现利润6556万，占集团总额的18.9%，利润总额比2003年增加了63%，占到集团利润增加额的63%。整个集团盈利企业在上年增加9150万，中国凯盛增加了1.5亿，只占中国建材集团的3.8%。实现的净利润4960万占到了集团净利润的33.1%，同时，中国凯盛净利润比2003年增加2989万，有盈利企业的净利润的增加相比，占到了53.5%。所以中国凯盛集团是给予重奖的。

2. 进出口公司，全面完成了各项指标。进出口的总资产的3.9%，但是它的主营业务收入成20个亿，占集团82亿的24%。集团2004年比上年增加了3家可以算算，在新增加的主

目标集团大，对营业目标的33年时的2003年候确04年高出增长比目长了5%。0.27级单加了1指标凯盛润总加了万的比267增加了天的净资但是它3亿)成2004)与集团)5584)次考核)只占集)收入要5%多。新)了12.4亿)0个亿。)营业务)19

都设置了这两个分类指标。正处于成长发展阶段，主营业务收入指标作为考核的样本。集团对二级单位的基本指标：一是主营业务收入报酬率，二是利润贡献率，三是成本费用占营业收入的比重和流动资产周转次数。这个考核指标体系要体现这个股东要有回报和企业导向作用。这是我讲的第一考核的内容，为什么要进行的基础。

二、2004年业绩考核情况。

2004年业绩考核工作即1-12月快报完成国资委根据初步报上来的数据，集团已经全面超额与集团领导签订的目标书所设定的营业收入82亿，增长60%，实际完成65%，同比增长36.79%，同比增长3.5亿，超出目标3.42个百分点，实现净利润3.96%比目标2.52多0.97.51%，降低了3.7个流动资产周转次数1.22快了0.32次。集团已经超额完成了与国资委签订的经营目标。

与集团签订经营目标企业，也都基本上完成了定的经营目标。各单位2004年的工作会上说过，各个单位都是以不低于是2003年的实际完成值上报了2004年的目标。向上的精神，体现了积极努力，完成了目标。2003年的历史任务超额完成

14个二级企业中，全面各项经济指标的有8个单位。

我们集团所以加了一个基本指标。这考核有三个基本点：一是净收入，二是净利润。两个分类指标就是成本费用占营业收入的比重和流动资产周转次数。总之一句话，给国家要发展的导

考核工作的

对集团2004年的促进作用。即1-12月快报完成国资委根据初步报上来的数据，集团已经全面超额与集团领导签订的目标书所设定的营业收入82亿，增长60%，实际完成65%，同比增长36.79%，同比增长3.5亿，超出目标3.42个百分点，实现净利润3.96%比目标2.52多0.97.51%，降低了3.7个流动资产周转次数1.22快了0.32次。集团已经超额完成了与国资委签订的经营目标。

2004年所确定的工作会上时签订的。各个单位的实际完成值，自加值向上，体现了积极努力，完成了目标。2003年的历史任务超额完成

基本经济指标完成了，但有一项或两项没有完成。用占主营业务收入比重或者流动资产周转次数还有5个单位。由于2004年所审计预定的考核考核单位是任务不一定，集团谨慎，5个到决算也2的分类比。没有全面完成指标，在报完成值的时候，意报得非常超了，可报告出来后，这5个单位就不愿的审计指标也

对集团2004年的促进作用。即1-12月快报完成国资委根据初步报上来的数据，集团已经全面超额与集团领导签订的目标书所设定的营业收入82亿，增长60%，实际完成65%，同比增长36.79%，同比增长3.5亿，超出目标3.42个百分点，实现净利润3.96%比目标2.52多0.97.51%，降低了3.7个流动资产周转次数1.22快了0.32次。集团已经超额完成了与国资委签订的经营目标。

就是2004年集团经营二级单位经营业绩考核的大家作个通报。



总结经营 实现新跨越

——在中国建材集团2005年工作会议上

同志们：

中国建材集团2005年工作会议在集团领导和同志们的支持帮助下，圆满完成了各项议程。与会代表、副总理、李荣融主任、国资委主任、央企负责人会议上听取了宋志平总经理的报告，国资委、建材工业协会、监事会、国家发展和改革委员会、国务院国资委对集团2004年的工作和充分肯定，并对2005年集团工作提出了要求和希望。会议期间，海南海南亲亲切切会见了宋志平总经理，听取了他在海南发展的工作汇报。工作会在海南召开，充分交流了在海南发展的经验。会上，9个单位把各自在2004年经营特色的做法进行介绍，发挥了互相学习的作用。会议还表彰了技术创新的先进单位和经营任务进行了安排。集团与子公司签订了2005年经营责任书。同时，参会的全体人员参观了企业椰树集团参观学习，听取了集团改革改制和管理创新使大家又有新的收获。会议气氛紧张热烈，内容丰富，达到了预期的目标，是集团鼓舞人心的盛会。

参会人员在讨论中一致认为，集团领导和国资委的主要领导的评价是符合实际的，是对我们集团工作的肯定。



断提
合作
念深
下一
调动
向上
宽容
赢得
年，
一年
取得
对于
作，
告中
面，
合大
出的
就贯
作报
谈几
收入
200
后一
性一
报告
业分
计的
目的
量，广
售的
的市
各项
实，措
务的
业务
2
司价
一
企业
建材
优势，
强全
材通

三是信
升，我
伙伴心
四是V
人人，
心，
五是之
了经
争优
六是
对事
了员
总结
是为
里做
更大
200
宋总
已讲
很具
家，
一些
切落
告，安
意，
抓
2亿
1.5
200
后一
性一
报告
业分
计的
目的
量，广
售的
的市
各项
实，措
务的
业务
2
司价
一
企业
建材
优势，
强全
材通

团诚信
金融投
和支持，
直着集
实，中
建-
导到了
的亲和
的良好
步，
理人
心同
管性
革改
团队
积极
同商
给一
的信
去的
了，
得更
的成
年的
工作
得很
下了。
讨论
中，
宋总
排好
目
团改
位要
>突
进一
市场，
增量
的市
不断
把今
下达，
落实
完成
实现
新
要
力
集团
坚持
科
争
要
和
装
点是
实中
计院
大力
设计
贯彻
，1
识，
全面
约
2005

管理界有一种说法：“管理”决定企业盈亏，“技术”决定企业兴衰，“战略”决定企业存亡。众所周知，建材是薄利的产业，产品利润空间很小，对于建材企业来讲，管理、技术、战略都不可或缺。

宋总说，2005年集团各项工作取得了长足的进步，这主要归功于集团上下齐心协力，共同努力的结果。在集团领导的正确指导下，各部门、各单位紧紧围绕集团总体目标，认真贯彻落实集团的各项决策部署，各项工作都取得了优异的成绩。特别是集团各子公司，在激烈的市场竞争中，充分发挥自身优势，不断创新，开拓进取，为集团的发展做出了巨大的贡献。

宋总指出，集团的发展离不开员工的辛勤付出。集团上下要继续保持昂扬向上的精神状态，增强责任感和使命感，以更加饱满的热情投入到工作中去。同时，集团也要进一步加强内部管理，提高运营效率，降低成本，增强市场竞争力。在技术创新方面，集团要加大投入，鼓励员工大胆创新，为集团的发展提供强有力的技术支撑。

宋总最后表示，集团将一如既往地坚持“以人为本”的管理理念，关心员工，关爱员工，为员工创造良好的工作环境和成长空间。集团也将继续秉承“诚信、务实、创新、发展”的经营理念，不断提升企业核心竞争力，为实现集团的宏伟目标而努力奋斗。

对企业展
色型新
来的组
的组
在照
出
力在
破
竟，
影响
面，
价值
长方
益，
决
衰，
建
材
小，
对
略都
是
要
是
因
中
上
功
加
争
变
团
济
一
转
集
经
有
集
团
整
体
的
发
展
才
能
有
可
持
续
的
发
展
空
间
和
潜
力
。
在
新
的
形
势
下
，
集
团
要
进
一
步
加
强
内
部
管
理
，
提
高
运
营
效
率
，
降
低
成
本
，
增
强
市
场
竞
争
力
。
同
时
，
集
团
也
要
注
重
人
才
培
养
和
引
进
，
建
立
一
支
高
素
质
的
人
才
队
伍
，
为
集
团
的
长
远
发
展
提
供
强
有
力
的
人
才
支
撑
。
总
之
，
集
团
要
以
时
不
我
待
的
精
神
，
加
大
工
作
力
度
，
不
断
创
新
，
不
断
发
展
，
为
建
材
行
业
的
繁
荣
和
发
展
做出
更
大
的
贡
献
。

节
大，
利率
于，
为
建
材
行
业
的
繁
荣
和
发
展
做出
更
大
的
贡
献
。



2005年12月12日
2005年12月12日

集团公

日,中国

名代表参

中国建材

公司党委

监事会主

长,原外

业协会名

誉中国水

泥协会人

员管理二

公司的中

国经理严

龙率理对

集团公

张人为会

长要讲话

。下,大

会进行

周森林、

中荣、中

国凯、中

建材等

代表在参

议组进行

年

中

1月

要企业

观为指

会议

国务院

长,中

被亚洲

论中国

建筑人

会副会

长和总

国资委

企总

刚重组

并由院

院长姚

宋志平

做了具

体在会

上1月

12日

石集团

副

杭院院

分

连众董

事

1月13

日

南京

工

作报

告

等

项

颁

发

了

20

个

公

司

总

经

理

获

了

10

个

三

项

奖

与

14

家

子

公

司

最

后

工

作

会

议

1月

13

日

海

南

制

造

业

1月

13

日

公

司

总

经

理

获

了

10

个

三

项

奖

与

14

家

子

公

司

最

后

工

作

会

议

1月

13

日

海

南

制

造

业

1月

13

日

公

司

总

经

理

获

了

10

个

三

项

奖

与

14

家

子

公

司

最

后

工

作

会

议

1月

13

日

海

南

制

造

业

1月

13

日

公

司

总

经

理

获

了

10

个

三

项

奖

与

14

家

子

公

司

最

后

工

作

会

议

1月

13

日

海

南

制

造

业

1月

13

日

公

司

总

经

理

获

了

10

个

三

项

奖

与

14

家

子

公

司

最

后

工

作

会

议

1月

13

日

海

南

制

造

业

1月

13

日

公

司

总

经

理

获

了

10

个

三

项

奖

与

14

家

子

公

司

最

后

工

作

会

议

1月

13

日

海

南

制

造

业

1月

13

日

公

司

总

经

理

获

了

10

个

三

项

奖

与

14

家

子

公

司

最

后

工

作

会

议

1月

13

日

海

南

制

造

业

1月

13

日

公

司

总

经

理

获

了

工作动态 DV

中国投行业务。

宋志平总经理的来访表示，中国建材集团的情况与结构调整趋势，中国建材集团在行业调整中负有责任和义务，调整作出努力，希望雷曼兄弟公司这样的投行能给予支持。宋志平对宋志平博太的邀请表示感谢，并提出雷曼兄弟公司进行更深入的

理对雷曼兄弟公司客迎。在介绍了中国建材行业的现状后，宋志平说，中国建材行业中处于有利地位，中国建材行业的结构调整，并欢迎雷曼兄弟公司的专业支持。宋志平的介绍表示感谢并雷曼兄弟公司，同时雷曼兄弟公司的工业部门将与公接触。

雷曼代表团访问中国

■ 海南省政府 建材集团

春节前夕，海南省副省长吴昌元率省政府及相关部门领导，与中国建材集团总部，就发展海南建材与新型住宅产业达成共识。

据悉，今年元月，海南省政府与中国建材集团进行了初次会面，就发展海南现代建材制造业相率队到京，特别安排宋志平赴琼的走访。

会谈中，宋志平介绍了中国建材集团的发展战略与业务，并简要回顾了集团在海南省的发展历程。他表示，中国建材集团愿意在海南省政府的支持下，凭借与贸易等方面的综合优势，重点做好新型浮法玻璃和石英砂矿，生产进行新型建材的生产。三是将海南省发展的新型房屋制造成为中国建材集团与示范基地。

卫留成再次对感谢，他说，中国建材发展的新型建材产业，是节约能源、循环利用的绿色产业。

海南省省长卫留成、常务副省长刘琦等海南局的领导来到中国建材集团总部，就发展海南建材与新型住宅产业达成共识。2月，中国建材集团在海南省进行了初次会面，就发展海南现代建材制造业相率队到京，特别安排宋志平赴琼的走访。

介绍了中国建材集团的经营情况，并简要回顾了集团在海南省的发展历程。他表示，中国建材集团愿意在海南省政府的支持下，凭借与贸易等方面的综合优势，重点做好新型浮法玻璃和石英砂矿，生产进行新型建材的生产。三是将海南省发展的新型房屋制造成为中国建材集团与示范基地。

中国建材集团表示，集团愿意在海南省政府的支持下，凭借与贸易等方面的综合优势，重点做好新型浮法玻璃和石英砂矿，生产进行新型建材的生产。三是将海南省发展的新型房屋制造成为中国建材集团与示范基地。



技术奖”的单位和个人。中
等奖5项,三等奖6项,集团公

■ 郭一鸣副总经理参

2005年1月17-18日郭一
鸣同志应全国政协人口资源环境委员会在博
全国政协人口资源环境委员



■ 中国建材集团公司

1月31日,集团公司总经
理宋志平同志率队赴
考察工作并召开座谈会。会
司本部中层以上领导干部参
集团公司总经理宋志平
战略、企业文化、经营状况和
密切配合,提高效率,共同
定出详细的重组改制方案,
经营业务活动奠定基础,为
总额的奋斗目标创造条件。

■ 中国轻工业机械总公 参观考察



工作动态 DYNAMICS

谈到中国建材研发大项目的科研基地中心, 统合好集团内同时, 要将研究院化。

顾真安院士对集团这个强大的后化对这次重组以及研究院下一步的工作

■ 中国建材集团



捐款箱

■ 中国建材集团

日前, 集团公司召开的全国安全生产事故情况的紧急通知》中的各

集团公司副总经理京子公司相关负责人

■ 集团公司党委

中组部“春节期间的实际困难, 各级党护群众, 积极主动地一个幸福、欢乐、祥和员和群众。按照这个党委书记带队, 中国及集团公司有关部门团, 赴集团所属湖南、东等京内外困难企业下岗失业、伤残职工、家庭, 嘘寒问暖, 详细生活和子女上学, 就

定位问题, 他共性技术在院所, 发挥! 台紧密结

非常赞同, 他更有动力, 他认为: 都起着不可低估的宝贵建议。

业积极为海明

2004年12月

和海啸袭击, 中国建材集团, 中国新集团, 中国进出口公司, 中国新型建材青团委发出倡议, 奉献出我们也都慷慨解囊, 对受灾地区人, 人道主义

冬季安全生

生产工作专

议精神和国家了集团公司

《通报》, 通报了工作动员和

华做了

了会议

送温暖

入基层

活动几个问

关心爱护党

服务, 帮助他

员领导干部

司拨出10万

的领导

慰问

七、山

党员、

干部等

困难

的生产

上献

他们

情况, 是

工作
动态

成都、成都、盛重、礼、业的份地、生产目算玻地区玻

■ 提

年期要长、截止划的、口东增105

■ 大

近于进署、中组对龙水厦集公和冬安检关单同抽资、安安全监设情用

中国
前全正

联水
查工

中建材资产管理公



铭二副总经理郭朝...
理。资产公司财务...
会议,并分别做了重要...
讲话中对资产公司在...
做的贡献给予了充分...
家加强学习,提高业务...
精神和执行力,为集团

中国联合水泥 拜会

2005年1月30-31...
泥举行了新春团拜会...
总经理宋志平、副总...
秦、郭朝民、高级顾问...
材报社社长谢镇江、...
董事长兼党委书记崔...
金栋、副总经理田野、...
监谢莉及公司全体员...
余人参加了团拜会。...
合水泥副董事长兼党...
持。

宋志平总经理在...
各位来宾和中国联合...
及家属致以新年的祝

宋志平总经理说...
合水泥取得了不菲的...
控股企业年销售收入...
大关,水泥产量完成1...
有4条新型干法水泥生...
续建成投产,硕果累累...
经过6年的发展,目前...
以来新的最佳大发展

中国联合水泥做...
重要企业,要发挥重要...
集团有宏大的目标,中...
合水泥发展的基础和美...
年,中国联合水泥面...
和挑战。目前我国水...
低,行业重组势在必行

仪式上，
公司董事长王
府区长王天琪
生产线节能以
巨龙为载体，
区建立大型水
大平台的战略
国建材集团和
理、技术、资
中联巨龙在华

**中国凯盛
管理企业5
业100强**

日前，根
中国工程咨
理企业及工程
排序，中国凯盛
工程项目管理管
一度前进了11位
列36位，比上年
入工程项目管
包企业100强。

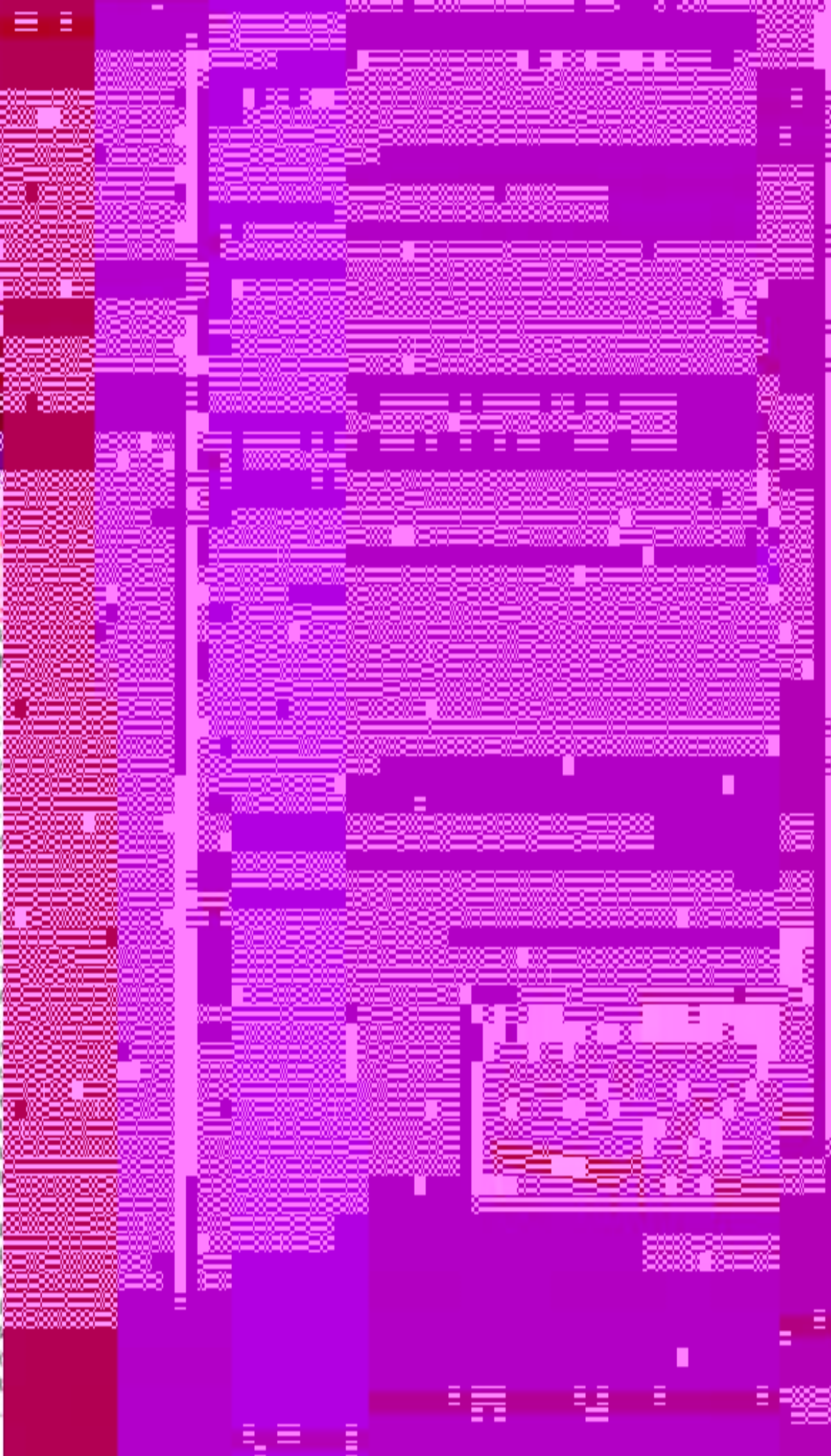
**合肥院五
获全国建
设计奖**

日前，由中
（组织，在广西桂
部级）第十一次
活动中，合肥
程设计项目荣
程设计奖。其
股份有限公司10
厂生产线（18万
改工程）、南
司1500t/d熟料
公司水泥厂11
原400t/d熟料
获优秀工程设
材有限公司11
原600t/d五期
鸡众喜水泥有
型）生产线荣获

示了中国凯
雄厚实力。展
索取资料、咨
不绝。在短
接待客户一
大利以及一
多个合作意
后赴上海与
一步的磋商。

■ 合肥院 收尘器的 鉴定

由合肥力
温高效脉喷
于2004年11月
了由安徽省科技
来自中国建
学、中国环保产
业协会、合肥工
研究院、东华工
齐家水泥有限
真审阅鉴定文
代表汇报后，一
高效脉喷型袋
灰和高线清灰，
采用高压（0.4
清灰压缩空气并
灰彻底，设计的
在大型收尘器中
均匀进入各滤
气，所采用延长
覆膜玻纤滤袋成
器。采用的技术
整机结构合理。
收尘系统中，具
其排放浓度经
于国家排放标
轻，占地面积小
滤袋使用寿命
用国产覆膜滤料
窑尾高温烟气
术经济指标达
温高效脉喷袋
我国工业窑炉
了一种性能优越



建材行业在我国正处在“朝阳”期。中国建材集团公司总经理宋志平认为，建材行业要在科学发展观的指导下，解决善用资源、保护环境这一大课题。

让建材工业“朝阳”长驻

■ 人民日报记者 朱剑红

“朝阳”与“粗放”

提到建材行业，人们想到的多是“砖瓦灰砂石”，是一个大量消耗资源、生产方式颇为粗放的行业。中国建材集团公司总经理宋志平认为传统建材工业的确如此，以水泥为例，去年我国约8亿吨的供应量中，有五六亿吨是小水泥生产的。而小水泥浪费资源，污染大，耗能高，产品

的矛盾

多联想到的是大量消耗资源的行业。中国建材集团公司总经理宋志平认为传统水泥为例，去年我国有五六亿吨水泥浪费资源，质量也不好。

但他认为，建材行业在我国已经有20多年处于朝阳产业的地位，而且城市化、工业化的发展，决定了未来还有几十年的“朝阳”期。虽然现在城市建设规模很大，北京、上海、深圳这样一些大城市发展得很快，建设也不错，但我们还有很多中小城市正在建设，大城市的建筑还有很多在功能、质量上都不能满足居民生活的要求。所以，建材虽是

朝阳工业，也是高度依赖资源，对环境有一定影响，这是一

宋志平认为，建材行业“朝阳”长驻可持续发展，只有在科学发展观的指导下，解决善用资源、保护这一建材行业的大课题。说具体方面是要合理开发和节约使用自然资源，不断提高现有资源利用率；另一方面则要依靠科技进

传统产业资源、向以及工

上上下下

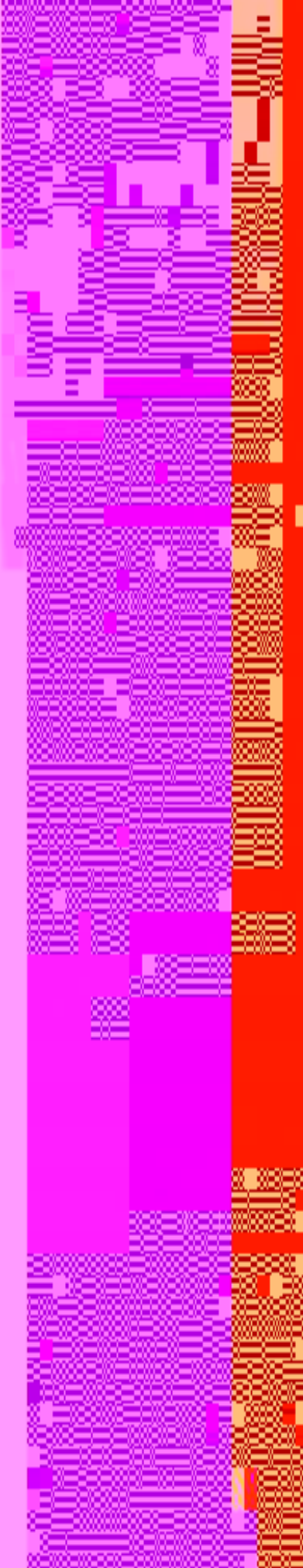
宋志平对业内人
0多年前
务,听到
是环保成
笔那么多
叫吗)是
如今
会的传统
耻辱”
才集团两
志都在变
毒板,水
老总们
问题跟
到各
环境
三往程
考这种
的行
转变
首先
析了
地,企
电力
]不得
炭,二
家作
整个社
材企
自己
、社
意味着
是人组
企业不
社会责
如果社
你就会
上。
三是技
平曾在
他们的
宋志
由可
窗过

用了几十年,很
很深,但说
建材企业考
行业工最大的成
化感
[外的]“富成物成
念要
们到
家介
心中
心研
作门
起船
方式
他的观
家企
是近
项目,身
人再
争了,
义,除
才集
志都
变了,
水
老总
问题
到各
环境
三往
考这
的行
转变
首先
析了
地,企
电力
]不得
炭,二
家作
整个
材企
自己
、社
意味着
是人
企业
社会
如果
你就
上。
三是
平曾
他们
宋志
由可
窗过

家看到,企业完全
的成果,实报的
到新的发展空间。
那管还有很多
平认为,随着社会的
业的观念也发生了
学发展观的提出是
在逼你都不能解决
知香,在今天可以
上下下想到一起了。
**科学发展观给
建材提供了发
展空间**
因为建材的
传统增长方式耗
能高污染大,人
们自然会认为,
科学发展观的推
出就是针对这样
的行业的,宋志平
的感觉是,科学发
展观不是把我国
建材企业束缚住了,
发展的空间,提供了
谈到这里,宋志
雪白的天花板说,“谁
的产品是扔到外面
做的。”他又举了石
业内常有看板都是
着环保的发展,英国
都不再使用天然石
烟气脱硫石膏。中
企业——北新建材
始采用脱硫石膏制
的判断是,中国的
峰期,产生大量的
得到处理,会带来
材此举一方面处理
面又节约了资源,从
入会高一档,但从
宋志平认为,建材
行业最大的成
化感
[外的]“富成物成
念要
们到
家介
心中
心研
作门
起船
方式
他的观
家企
是近
项目,身
人再
争了,
义,除
才集
志都
变了,
水
老总
问题
到各
环境
三往
考这
的行
转变
首先
析了
地,企
电力
]不得
炭,二
家作
整个
材企
自己
、社
意味着
是人
企业
社会
如果
你就
上。
三是
平曾
他们
宋志
由可
窗过

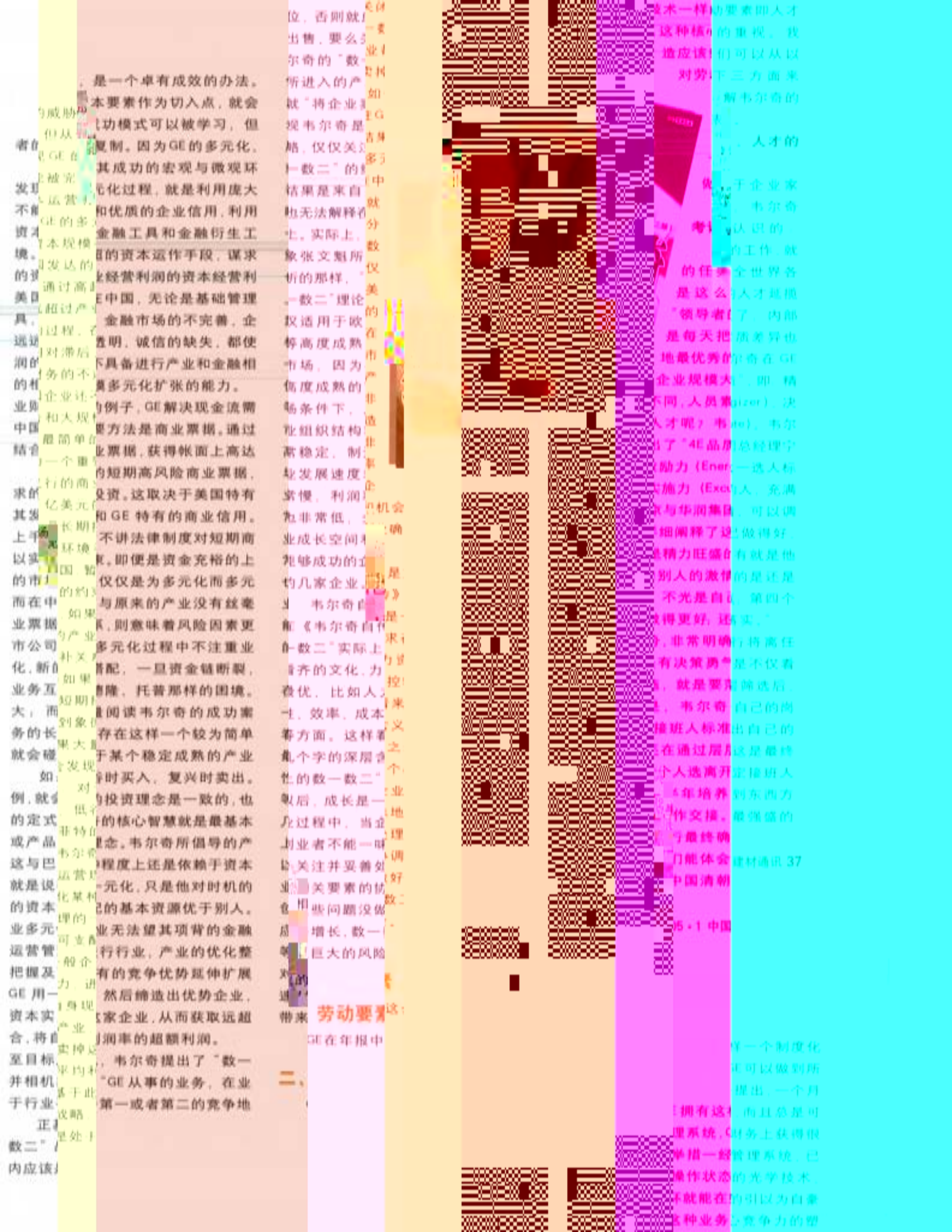
积极寻找替代
立原料和替代
化技术。

随着窗外行人进
所以,虽然他们
然气,但由于节能
我们高,在成本最
要,一个企业都



从生





是一个卓有成效的办法。本要素作为切入点，就会成功模式可以被学习，但复制。因为GE的多元化，其成功的宏观与微观环境化过程，就是利用庞大和优质的企业信用，利用金融工具和金融衍生工具的资金运作手段，谋求企业经营利润的资本经营利润中国，无论是基础管理、金融市场的不断完善，企业透明、诚信的缺失，都使不具备进行产业和金融相多元扩张的能力。

为例子，GE解决现金流需要方法是商业票据，通过商业票据，获得帐面上高达短期高风险商业票据，投资。这取决于美国特有和GE特有的商业信用。不讲法律制度对短期商业，即便是资金充裕的上仅仅是为多元化而多元与原来的产业没有丝毫区，则意味着风险因素更多元化过程中不注重业匹配，一旦资金链断裂，像隆、托普那样的困境。

阅读韦尔奇的成功案存在这样一个较为简单于某个稳定成熟的产业时买入，复兴时卖出。的投资理念是一致的，也行的核心智慧就是最基本理念。韦尔奇所倡导的产程度上还是依赖于资本元化，只是他对时机的基本资源优于别人。业无法望其项背的金融行行业，产业的优化整有的竞争优势延伸扩展然后缔造出优势企业，家企业，从而获取远超利润率的上超额利润。

韦尔奇提出了“数一”GE从事的业务，在业第一或者第二的竞争地

位，否则就出售，要么尔奇的“数一”所进入的产就“将企业”视韦尔奇是船，仅仅关“数二”的结果是来自地无法解释七。实际上，象张文魁所析的那样，“数二”理论仅适用于欧等高度成熟市场，因为高度成熟的条件下，能组织结构高稳定，制轮发展速度缓慢，利润为非常低，业成长空间和能够成功的均几家企业。韦尔奇自能《韦尔奇自的“数二”实际上“齐的文化，力，效优，比如人七、效率、成本筹方面。这样看乱个字的深层的“数一数二”取后，成长是一过程中，当企创业者不能一以关注并妥善业关键要素的忧这些问题没做是增长，数一等的巨大的风险对的带来

劳动要素

GE在年报中

技术一样重视。我造应该可以从以对劳下三方面来解韦尔奇的“数一”人才的优势。于企业家韦尔奇认识的一的工作，就的任责全世界是这么人才其他“领导者了。内部是每天把绩差异也地最优秀的尔奇在GE企业规模大”，即“精不同，人员素ize)。决人才呢？韦尔出了“4E品质总经理宁”助力（Ener一选人标实施力（Exec的人，充满与华润集团，可以调细阐释了这做得好，是精力旺盛的有就是他别人的激情的是还是不光是自己。第四个做得更好，还确实。”

非常明确行将离任有决策勇气是不仅看，就是要能筛选后，是。韦尔奇自己的尚接班人标准出自己的是在通过层这是最终个人选离开定接班人4年培养到东西方作交接，最强盛的行最终确能体会建材通讯 37

中国清朝

5·1 中国

每一个制度化正可以做到所提出，一个月拥有这样而且总是可理系统，财务上获得很举措一管理系统，已操作状态的光学技术，并就能在的引以为自豪这种业务竞争力的塑



与北新

■ 北新建材集团 李敏

一、前言

电子商务是二十世纪信
 化的产物,从1999年10月以
 国与INTERNET有关的电信资费
 降低,机顶盒(Set-Top Box)
 概念到产品的转变,中美达成
 WTO的双边协议等一系列重大
 发生,电子商务在我国的发展步
 加快,已广泛引起了人们的注意
 商务中的任何一笔交易,都同样
 以下几种基本的“流”,即信息
 流、资金流和物流。

翻开近年来有关电子商务
 们发现这样一种现象,人们十分

电子商务 物流分拨

化、网
 程,但
 棉制品生产线和粒
 和涿州筹建了石膏板
 和使用,使北新的建
 化,同时也使这一发
 速的增长,加快了
 经营的规模的扩大
 这对公司的物流系
 统也提出了更高的
 流,营销管理各个
 以满足经营的规模
 增长的需要。这就需
 平台,运用远程网络
 来支持未来的发展。

在河北省张家口下
 响日益
 消费者网
 网上购
 中,其
 电子商
 购物方
 一现代
 是开
 是建
 后

在北京拥有中国最大的
 的北新集团,以及公司

子
模
代
是
阶
子
是
地
息
重
穿
的
液
通
控
有
分
命
策
电
交
地
以
子
模
目
外
表
以
程
者
第
刊
各
十
第

管理物流方案... 但这类增物流... 内外企业

一开始就应该寻找能够降低成本的物流方案。企业可以考虑包括：采取物流共同化计划。如果具有一定的商务规模。比如。玛和亚马逊这些具有一定的销电子商务企业。可以通过采用但投资比较少的物流技术和备。或推行物流管理技术。如运的管理技术。单品管理技术。条和信息技术等。提高物流的品。降低物流成本。

延伸服务 向上可以延伸到与预测。采购及订单处理。向中到配送。物流咨询。物流方与规划。库存控制决策建议。与结算。教育与培训。物流系别方案的制作等等。关于

物流的结算不仅仅只是物估算。在从事代理。配送的情是服务商还要替货主向收货款等。关于需求预测功能。物应该负责根据物流中心商品息来预测未来一段时间是出库量。进而预测市场对求。从而指导订货。关于物十咨询功能。第三方物流服与电子商务经营者的物流专以须为电子商务经营者设计

代替它选择和评价运输者及其他物流服务供应商。行业物流公司正在进行这项下物流教育与培训功能。物作需要电子商务经营者的。通过向电子商务经营者服务。可以培养它与物流中理者的认同感。可以提高电者的物流管理水平。可以公经营管理者的要求传达给经营者。也便于确立物流作

些延伸服务最具有增值性。提供的服务。能否提供此与现在已成为衡量一个企业正具有竞争力的标准。

尔物流案例 五年的时间内完成了连接海四设计生产。销售。财务等面的计算机信息一体化管

理系统工程。系统支持着

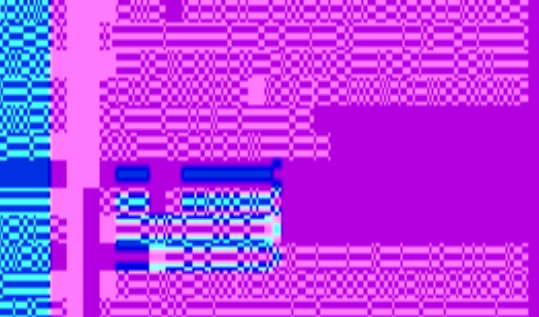
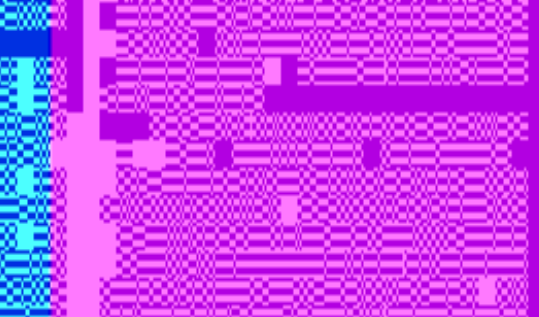
海尔发进的信息化万多个来自全球采购20万种成品。离开了以支撑这个——海尔发也给海尔送。基本实现了三距离。零运营求和供应链了自己的核心

5、北新 北新建业。在企业信基于公司目前北新建材的电供了良好的的现代化标准

(1) 信流信息化是流信息化表物流信息收流信息处理的流信息传递的息存储的营网络和全一的数据传输地方的仓储。的有机整体。动。以满足木门店的物流需

(2) 网络含义。一是物根据公司的其细的分析。选择范围的物流和配统的服务质量和配送体系的计部网和内部网。中心与上游供应以及下游顾客主要用于企业内传输。

(3) 自动化以提高劳动生产

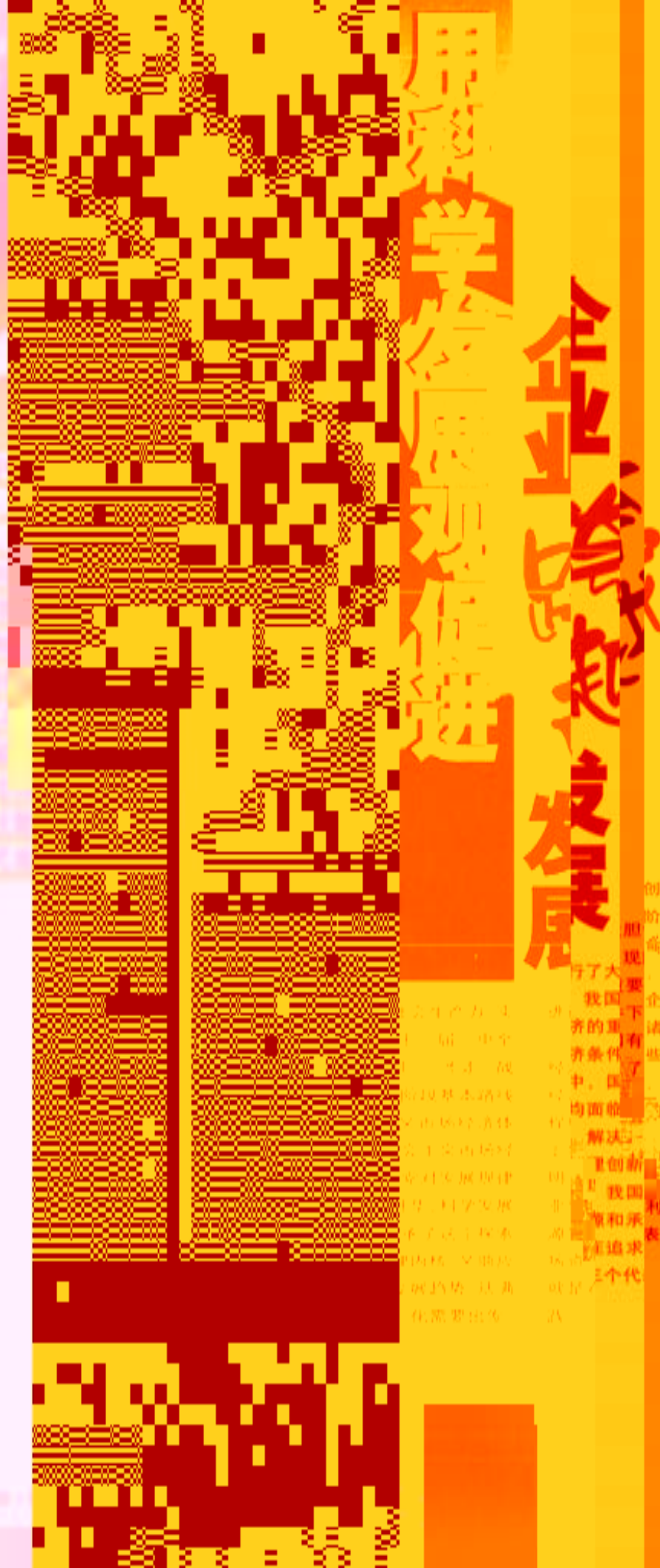


党的十六届
“坚持以人
树立全面、
促进经济社
这一科学发
对企业发展
使我们深刻
企业发展必
也使中国凯
在前进过程
科学统划企
从而实现跨

一、科学发 业发展的理

发展的观
观点，马克思
界不是既成
的集合体”
巴哈和德国
发展观是对
丰富和发展
看待和处理
学发展观指

1. 正确处
施企业管理
俱进的马克
邓小平和江
思想一脉相
们党对发展
毛泽东同志
主义建设的



用科学发 展观促进 企业发展

企业健康发展

中国凯盛国际工程有限公司 彭寿 李志铭

创新。
阶段国有企业仍然是
命脉。但在社会主义
在全球经济一体化、
企业的发展在体制和
诸多问题与挑战。实践
些问题的根本出路在于
创新为企业发展的动
国有企业肩负着获取
社会责任两大使命。
司最大化的同时，要
。因此，国有企业实

胆现要下有了
解决
创新
我国
和承
深追
三个代

企业活力。我
国目前正处
一个关键时
期。以基本路
线为指导，以
科学发展观为
统领，又好又
快地发展，是
我们党的基
本任务。只有
在需要出

行了大
我国
的基
条件
中，具
均面
解决
创新
我国
和承
深追
三个代

是正确理解
内涵，真人为
人民群众，因
此过程中要其
根本利益。

“十二五”期间，我国经济社会发展取得重大成就，但同时也面临许多新情况新问题。在“十二五”规划中，明确提出要“坚持以人为本，着力保障和改善民生”。这体现了我们党一贯的执政理念，即始终把人民利益放在第一位。在“十二五”期间，我们始终把保障和改善民生作为一切工作的出发点和落脚点，着力解决人民群众最关心、最直接、最现实的利益问题。通过实施一系列惠民政策，使广大人民群众共享改革发展成果，人民生活水平显著提高，社会大局保持和谐稳定。

在中共，应从
理解以人为本
以人为本的关
是以人为本，
以人为本的积极
促进经济建
以人为本为中
以人为本为支

创新
和私
和落
管理规律
企业要继
贯彻管理
发展。管
中，市场经
成功自身
第二标”。
在市对传
结合行扬
“对适应
业更新。
式让2、正
不相题，并
中也可持
一面发
的何其不
调。重点
与全文要
家在动态
发展老工
中，先基
面的在发
东北在发
区渐实现
就是筑的
点，政治
从而要求
层建和国
明。又集
规律面发
文明我国大
重点时期生
的全下，企业
象十分新
经济杂，但核
背景不显著。
的现来，很多
类繁”的原则
效益。多个核
近年。过核心
不为。到了全
一个。正确
同时。心的何
企业。学发展
经济其
设为中
化，科
坚持以

绿

色建材

行

行业

分析

报告

目录

摘要

正文

附录

后记

致谢

参考文献

联系方式

版权声明

能源和设
家的水平，依
矛盾。“发展很
是实现新型工

循环经济是一种
资源化”为原则，以
席和温家宝总理近期
开发与节约并举，倡
发展向循环经济转变

一、绿色建材技

建材行业是吸
吸纳和减少了
循环经济有着很大

1、工业废渣，
从生态经济系
弃物看作“都市矿山
和回收的建筑材料

转化。生产的多元化
将在蚌埠重点打造
地，并在最近与蚌
设产业园的协议。

2、健全营销网络，
实现经营方式国际化。
固并充分利用中部蚌
上海、南部深圳、北部
部重庆“五大地区”的
根据形势发展的需要，
伸，并利用国际互联
范围的营销网络，去
代表处，今年正准备
在内部管理上，建立
的营销决策机制。



一、政府
 二、企业
 三、社会
 四、个人
 五、国际
 六、地区
 七、行业
 八、社区
 九、组织
 十、网络
 十一、平台
 十二、渠道
 十三、终端
 十四、用户
 十五、数据
 十六、信息
 十七、知识
 十八、技能
 十九、资本
 二十、资源
 二十一、技术
 二十二、管理
 二十三、文化
 二十四、制度
 二十五、法律
 二十六、政策
 二十七、标准
 二十八、规范
 二十九、流程
 三十、机制
 三十一、模式
 三十二、创新
 三十三、合作
 三十四、竞争
 三十五、发展
 三十六、进步
 三十七、繁荣
 三十八、富强
 三十九、文明
 四十、和谐
 四十一、幸福
 四十二、美好
 四十三、希望
 四十四、未来
 四十五、梦想
 四十六、追求
 四十七、奋斗
 四十八、努力
 四十九、坚持
 五十、成功

各地经济支农和扶贫力度。一是
 加大科技支农力度。二是
 加大人才支农力度。三是
 加大资金投入力度。四是
 加大政策扶持力度。五是
 加大社会动员力度。六是
 加大改革创新力度。七是
 加大统筹协调力度。八是
 加大宣传引导力度。九是
 加大督查考核力度。十是
 加大总结推广力度。十一是
 加大制度建设力度。十二是
 加大长效机制建设力度。十三是
 加大示范引领作用力度。十四是
 加大农民主体地位力度。十五是
 加大农村基层组织建设力度。十六是
 加大农村精神文明建设力度。十七是
 加大农村平安建设力度。十八是
 加大农村生态环境建设力度。十九是
 加大农村民生改善力度。二十是
 加大农村社会治理力度。二十一
 是加大农村法治建设力度。二十二
 是加大农村文化繁荣力度。二十三
 是加大农村生态文明建设力度。二十四
 是加大农村脱贫攻坚力度。二十五
 是加大农村乡村振兴力度。二十六
 是加大农村农业农村现代化力度。二十七
 是加大农村共同富裕力度。二十八
 是加大农村全面建设社会主义现代化力度。二十九
 是加大农村实现中华民族伟大复兴力度。三十
 是加大农村实现中华民族伟大复兴力度。三十一
 是加大农村实现中华民族伟大复兴力度。三十二
 是加大农村实现中华民族伟大复兴力度。三十三
 是加大农村实现中华民族伟大复兴力度。三十四
 是加大农村实现中华民族伟大复兴力度。三十五
 是加大农村实现中华民族伟大复兴力度。三十六
 是加大农村实现中华民族伟大复兴力度。三十七
 是加大农村实现中华民族伟大复兴力度。三十八
 是加大农村实现中华民族伟大复兴力度。三十九
 是加大农村实现中华民族伟大复兴力度。四十
 是加大农村实现中华民族伟大复兴力度。四十一
 是加大农村实现中华民族伟大复兴力度。四十二
 是加大农村实现中华民族伟大复兴力度。四十三
 是加大农村实现中华民族伟大复兴力度。四十四
 是加大农村实现中华民族伟大复兴力度。四十五
 是加大农村实现中华民族伟大复兴力度。四十六
 是加大农村实现中华民族伟大复兴力度。四十七
 是加大农村实现中华民族伟大复兴力度。四十八
 是加大农村实现中华民族伟大复兴力度。四十九
 是加大农村实现中华民族伟大复兴力度。五十
 是加大农村实现中华民族伟大复兴力度。五十一
 是加大农村实现中华民族伟大复兴力度。五十二
 是加大农村实现中华民族伟大复兴力度。五十三
 是加大农村实现中华民族伟大复兴力度。五十四
 是加大农村实现中华民族伟大复兴力度。五十五
 是加大农村实现中华民族伟大复兴力度。五十六
 是加大农村实现中华民族伟大复兴力度。五十七
 是加大农村实现中华民族伟大复兴力度。五十八
 是加大农村实现中华民族伟大复兴力度。五十九
 是加大农村实现中华民族伟大复兴力度。六十
 是加大农村实现中华民族伟大复兴力度。六十一
 是加大农村实现中华民族伟大复兴力度。六十二
 是加大农村实现中华民族伟大复兴力度。六十三
 是加大农村实现中华民族伟大复兴力度。六十四
 是加大农村实现中华民族伟大复兴力度。六十五
 是加大农村实现中华民族伟大复兴力度。六十六
 是加大农村实现中华民族伟大复兴力度。六十七
 是加大农村实现中华民族伟大复兴力度。六十八
 是加大农村实现中华民族伟大复兴力度。六十九
 是加大农村实现中华民族伟大复兴力度。七十
 是加大农村实现中华民族伟大复兴力度。七十一
 是加大农村实现中华民族伟大复兴力度。七十二
 是加大农村实现中华民族伟大复兴力度。七十三
 是加大农村实现中华民族伟大复兴力度。七十四
 是加大农村实现中华民族伟大复兴力度。七十五
 是加大农村实现中华民族伟大复兴力度。七十六
 是加大农村实现中华民族伟大复兴力度。七十七
 是加大农村实现中华民族伟大复兴力度。七十八
 是加大农村实现中华民族伟大复兴力度。七十九
 是加大农村实现中华民族伟大复兴力度。八十
 是加大农村实现中华民族伟大复兴力度。八十一
 是加大农村实现中华民族伟大复兴力度。八十二
 是加大农村实现中华民族伟大复兴力度。八十三
 是加大农村实现中华民族伟大复兴力度。八十四
 是加大农村实现中华民族伟大复兴力度。八十五
 是加大农村实现中华民族伟大复兴力度。八十六
 是加大农村实现中华民族伟大复兴力度。八十七
 是加大农村实现中华民族伟大复兴力度。八十八
 是加大农村实现中华民族伟大复兴力度。八十九
 是加大农村实现中华民族伟大复兴力度。九十
 是加大农村实现中华民族伟大复兴力度。九十一
 是加大农村实现中华民族伟大复兴力度。九十二
 是加大农村实现中华民族伟大复兴力度。九十三
 是加大农村实现中华民族伟大复兴力度。九十四
 是加大农村实现中华民族伟大复兴力度。九十五
 是加大农村实现中华民族伟大复兴力度。九十六
 是加大农村实现中华民族伟大复兴力度。九十七
 是加大农村实现中华民族伟大复兴力度。九十八
 是加大农村实现中华民族伟大复兴力度。九十九
 是加大农村实现中华民族伟大复兴力度。一百
 是加大农村实现中华民族伟大复兴力度。

一、政府
 二、企业
 三、社会
 四、个人
 五、国际
 六、地区
 七、行业
 八、社区
 九、组织
 十、网络
 十一、平台
 十二、渠道
 十三、终端
 十四、用户
 十五、数据
 十六、信息
 十七、知识
 十八、技能
 十九、资本
 二十、资源
 二十一、技术
 二十二、管理
 二十三、文化
 二十四、制度
 二十五、法律
 二十六、政策
 二十七、标准
 二十八、规范
 二十九、流程
 三十、机制
 三十一、模式
 三十二、创新
 三十三、合作
 三十四、竞争
 三十五、发展
 三十六、进步
 三十七、繁荣
 三十八、富强
 三十九、文明
 四十、和谐
 四十一、幸福
 四十二、美好
 四十三、希望
 四十四、未来
 四十五、梦想
 四十六、追求
 四十七、奋斗
 四十八、努力
 四十九、坚持
 五十、成功

二、在发展循环经济方面应当采取的对策和实施路径

一、政府
 二、企业
 三、社会
 四、个人
 五、国际
 六、地区
 七、行业
 八、社区
 九、组织
 十、网络
 十一、平台
 十二、渠道
 十三、终端
 十四、用户
 十五、数据
 十六、信息
 十七、知识
 十八、技能
 十九、资本
 二十、资源
 二十一、技术
 二十二、管理
 二十三、文化
 二十四、制度
 二十五、法律
 二十六、政策
 二十七、标准
 二十八、规范
 二十九、流程
 三十、机制
 三十一、模式
 三十二、创新
 三十三、合作
 三十四、竞争
 三十五、发展
 三十六、进步
 三十七、繁荣
 三十八、富强
 三十九、文明
 四十、和谐
 四十一、幸福
 四十二、美好
 四十三、希望
 四十四、未来
 四十五、梦想
 四十六、追求
 四十七、奋斗
 四十八、努力
 四十九、坚持
 五十、成功

西方国家循环经济分就是体现在了境下,通过法律和弥补市场的缺染,回收废旧产府最常采用的方没有强有力的经经济将无从谈

很多技术的支支持,作者长的开发和转化一点,例如用府更大程度的的成本效益分仍是不够经济类,税收优惠等直接对这些产家对新能源汽车助政策直接导研究的方兴未

所以,对是中国的而言,体制创新,而才政府的政策应当经限制了企业术的积极性,

背景链接:

山东鲁北化工厂、发电厂、水泥厂、海水淡化厂不断的摸索中,建水泥联产,海水提镁盐、氯碱热电形成了各产业之间业生态循环网络。程中产生的废渣与合生产水泥,同时硫酸,可循环用作除了磷石膏废渣,泥的石灰石矿开品——磷酸复肥,用抽入的海水、外矿石、钛矿石、石采用新技术、简

济的推动很大一部在市场经济环段来保护制度创使企业为治理污支付成本。是否因政,很大程度上,如果体系做保障。循环

展需要国家的导向事和关系环境建材业如何体会到以位规制的需要政,因为单纯从现在面来说,这项技术需要政府在投方面的支持工作。甚至以补贴。如西方国家油汽车明确的对汽车新能源新技术石油技术的进。在多项条件均中经济首要的应该是技术创新。而且政,因为企业可以以院场开发此支持了这项产业的

发展,在政府的引挥一定的作用,如说一开始是以政的话,以后很多中逐渐去到了甜资源利用率的回益,更多的演化

三、建材制造贡献与发展

在国家科技材制造业研讨会厚建筑材料工业循环经济有相当的

材料制造部,材料在建筑(1)其中玻(2)PVDF(3)降低材料的传热系数(4)PVDF(5)

墙体材料中,利用率达到和这也就决定,重点是

低品位原料

循环经济在我国的一些企业和城市

国是在盐场、化等的大型企业,在以磷铵、硫酸、海盐、制盐、种的工业体系,物产品和废物交换的,和磷石膏的磷铵过,与热电厂共用的磷石膏用于制控原料,这样就的避免了生产水得到了三种主要产酸、水泥。因此利用山西煤、铁、磷、骨料的综合利用

的工业生态网络,水产品、海盐、精品水泥、钛白粉、磷酸肥

湖北荆门中农民景观,农业发达,加大型企业数量多,传统,建材行业产业发,而面临着经济增消耗,废弃物相对增选择“四个环节”方面

在资源开采环节,石灰石、磷矿石,可实现综合勘查,保用并完善新的采选工综合回收率。

在资源加工消耗

20 构建

——

——

■

中联鲁宏水泥有限

这曾是一家在辉煌和亏损的困境中苦战；这曾是一家内部充满矛盾；这曾是一家在外面临缺失的企业。然而就是在1999年并入中国建材五年里企业发生了天翻地覆的变化。企业规模由过去十年不到1000万吨，五年的努力，到2004年一跃达到1000万吨，由鲁南一隅，到今天分别在青岛、济宁、菏泽、枣庄立熟料基地，粉磨公司和公司，同时五年来企业培

思

有限
集团
有限公司

途

集团
有限公司

49

CNBM
GROUP

重大作用的企业

性的做简要回顾。

1. 成果

事实证明,一个企

文化,中联鲁宏

分了这么五步:

其成为企业文化

行价值观的“基

础”,二是文化建

设的保证,使其

成为企业文化

建立共享的愿

景动力之源。

五年的探索与实

践,逐步形成了

自己的,有中联

鲁宏公司特

把此概述为十

个以价值观为核

心的,新和高效

为精髓,制度与

自律的结

果,四是以打造

市文化,五是以

统觉文化,六是

以销文化,七是

以习文化,八是

以搞文化,九是

以管文化,十

是以战文化。在

中联鲁宏特色

又,《鲁宏纲领》

变革中,中联

鲁宏公司五年

来,集团上下和

社会,中联鲁宏

化建设情

况

文

的振兴高

是公司的

是开展观

念的先导

再造抓住

制度创新

二是运用

建设的手

段,企业文化建

设中,中联鲁宏

公司文化体系

形成,其文化框

架,一是以中

国文化,二是

以组织文化,三

是以行为准则的

行,一为目标

的,二是以标

识为的,三是

以价值观为

的,四是思考为

的,五是家

园为的,六是

以家个性

为的,七是

以球上

上形成

的,八是材文化

的,九是中

国

后,世界

的关注

的,《鲁宏

纲领》

变革中

的,中联

鲁宏公司

五年

来,集团

上下和

社会,

中联

鲁宏公

司文化

体系

形成,

其文化

框架,

一是以

中

国

文

化,

二是

以

组

织

文

化,

三是

以

行

为

准

则

的

行

为

目

标

的

行

为

核

心

部

分

的

核

心

部

分

的

核

心

部

分

的

核

心

部

分

的

核

心

部

分

的

核

心

部

分

的

核

心

部

分

的

核

心

部

分

的

核

心

部

分

的

核

心

部

分

的

核

心

部

分

的

核

心

部

分

的

核

心

部

分

的

核

心

部

分

的

核

心

部

分

的

核

心

部

分

的

核

心

部

分

的

核

心

部

分

的

核

心

部

分

的

核

心

部

分

的

核

心

部

分

的

核

心

部

分

的

核

心

部

分

的

核

心

部

分

的

核

心

部

分

的

核

心

部

分

的

核

心

部

分

的

核

心

部

分

的

核

心

部

分

的

核

心

部

分

的

核

心

部

分

的

核

心

部

分

的

核

心

部

分

的

核

心

部

分

的

核

心

部

分

的

核

心

部

分

的

核

心

部

分

的

核

心

部

分

的

参 见 “第十

■ 中国

展会的基本情况及其

第十八届杜塞尔多国际玻

2004年11月9~13日成

会是历届以来规模较

较高的一次展会。共有

的125家企业及机构参

展。除德国以外的企业，

共9个。参展商大部分

在展馆内。参展商大部分

是意大利的企业最多，

中国的参展商最多，

有华集集团、中国凯盛国

际装备总公司、广东佳

木斯福山、广东雄威、

高、青岛宇达、深圳

山东工陶院、淄博

源全刚石、常州钢化

玻璃厂等单位，共50

。欧洲几家著名的

展出规模最大、水平

李赛克公司、意大利

百超公司、德国格林

TAMGLASS公司等国际

、瑞士

好的战略和管理，又有以

“三力”为特征的文化基础

。绩效，需要在领导力、

与上下功夫，这就象一

柱。对于中高层管理，

高层管理团队要

领导力。以领导力来

。对于中层管理

执行力，以此提

职业力，基层员

职业力。“三力”

人为本文化，三

势必成为公司

力的强化。

讯 2005·1



与 他

麻烦过，但利结。通过提供自己的“学习、实践、应用”时代工感怀的

进 技术

与“识”俱进，做

此次培训正值展任务比较繁重的农工，培训并不了更好地发展，是失去了人力资源之水。无本之木，发展，公司的发展主流，要有新的发线项目都要使用先进的技术，每一多的先进科技。让具体去掌握，这些体去操作，不掌握取这些新型设备，

在当今社会，价值，但并不再具和资格证书来判定

力，技能才是一力，在学校，但光靠这竞争中，转行业成为一作用位上是不行的，所以不能没有“能不断学习，而如也无法“生命日渐缩天下，甚至也会在继续，”所未有的还“体感的用“光度带来的大“充足专业和以能五年甚至六，个行业的“以基础知识仍条件的知识识别已种“如果停止学“有者，可用的“，在“节。反之入这“越强，社“基“我们不断平“依循他人“规划。“对技术的“实现。“无法完“求工人“须是学“党代会把“定为全“完全正“是委员会“过程。“的是全“个层面。“地看到“报名者“训。我们“为人才“前观你

工作狂

■

行为并非完成任
在机会总
自己和
是不是
与成功
尘土，
把敬业
动人，
前，被
一百本
速生在
材料仍
回忆的
的是对
速的渴望
在今天不
位上做出
邵孔繁森
人件报超
爱岗敬业
就在我的
难，勇挑
月调度室
这项任务
为了圆满
长张洪文
大家知道
度以上，
作业，才
停止过长
放炮，其
的伙伴，
日，在熟
们从不讲
生活！
服从，听
行到位的
在接受任
件事情，
围绕公司
我们的企
要很多罗
生的最大
趣。”我

依托

孔维春

■ 子

北京

复合材料集

国复为国内复
司。作钢零部件的
玻璃设备及汽
技术处于国内领
方面覆盖件的制
表面行业具有明
内同10000吨SMC
年产压制品能力
型模近期,在中国
支持司充分利用
限公优势,依托
设备一个的科
一个《1A级表面
化SMC技术》在刚
生产业办会·中国
科工业“大奖”评选
科学技科技进步
被评为司项目办
据介取得了圆
动,经公玻璃钢
攻关,10万件大
北京汽在北汽
机年产在北汽
产线,并得汽车有
京依维得成功应
件上获效益,其
会,经分本前翻
重型卡0余万元
产值40研项目
该果“中
善,其了国际
创,达度80°C
在模具
材通讯 20

宁连敏，市场营销部部长。他恪尽职守，努力工作，大胆改革，锐意创新，使市场营销工作不断迈上新的台阶，2001—2003年均全面并超额完成了公司下达的年度各项指标任务，取得了较好的经营业绩，创造了巨龙营销新的辉煌。

在工作中，宁连敏始终严于律己，以身作则，做到自重、自省、自警、自励，正确的使用手中的权利，自觉接受组织、群众的监督，在用人制度上实行公开、公正、公平的选拔任用制，在费用管理上实行公开透明的管理制度，在重大的营销业务活动中实行逐级评审，集体决策，杜绝和避免个人决策的随意性，始终把集体的利益放在首位，在实际工作中，自觉维护和执行党的纪律，遵守国家的法律、法规，认真落实党风廉政建设责任制，处处起到模范带头作用。

市场预测分析是拓展市场，适时制定营销措施，高效开展营销工作的先决条件。宁连敏密切关注市场信息，及时督促市场部定期不定期了解周边市场变化情况，综合各方面信息，及时调整营销策略，为企业取得了良好的经济效益。特别是2003年以来，市场变化幅度大，频率快，针对这种状况，为进一步把握市场，使有限的资源发挥更大的效益，宁连敏向集团公司提交了年度分析预测报告2份，季度分析预测报告4份，顾客满意度全面调查1次，同时根据工作需要做一些专题分析报告等，为集团公司制定营销措施提供了科学参考，对价格制定，资源平衡，用户群的选择，目标市场定位，新市场的拓展均提供了有力的帮助。

根据集团公司对营销部经济责任制考核的总体思路，宁连敏不断调整完善营销部内部考核办法，实行了定量与定性考核相结合的办法，在月度考核中加大了对办事处计划准确率，市场信息传递情况等考核力度，明确了部门间以及部门和办事处间的互考互评制度，有效地调动了全体营销人员的积极性。去年下半年水泥市场行情火爆，宁连敏紧紧抓住这一机遇，适时调整营销策略，督导各办事处主动



凝心聚力 创造巨

——记徐州市

中国联合水泥巨龙公

与客户沟通协商，多次调整价格，当年不仅销量创历史新高，还超额完成年初预算目标，为集团公司全面超额完成做出了贡献。

宁连敏结合集团公司以信息为导向，强化预算，切实实施“双调优”营销政策，工作走向系统化、规范化，办事处、经销商及主要客户合理安排产品出厂，努力平衡。自2003年9月份以后，销量不足，在此情况下，他始终维护企业利益，维护重点工用户合作角度出发，在对低

2005年的第一

中国建筑材料集团公司 黄晓任

雪

《2002年的第一场雪》让歌手刀郎一炮走红,2005年的第一场雪让我有了一段难忘的经历。

元月5日,人们还沉浸在新年的喜庆气氛中,2005年的第一场雪悄然而至。下午3点开始,雪花静静的飘落,傍晚时分,京城大地已是银装素裹。俗话说“瑞雪兆丰年”,这天正直小寒节气,大雪的降临,预示着今年又是一个好年景。

来不及清扫的积雪,也给人们出行带来不便。下班时,我小心翼翼的骑车走在路上,此时,汽车放慢了速度,行人减缓了脚步。行驶中,一不留神,车子失去控制,我滑倒在地,自行车重重的压在我身上。迎面走来两个穿着入时的女孩,大呼小叫之后,不知所措地望着我。一对父子骑车从我身边经过,父亲用教训的口吻说:“看见了吧...”,车后座椅上一个5、6岁大小的男孩,帽沿下露出的大眼睛里

充满恐惧的站起来,车时,已走出身跑过来,前扶起我,摇头,并关二人的穿着进城打工的近期,媒体关注的文件解决不拖欠,外来人员的子女读



守望

蓝天的守望

[公司 程田兴

中国联合水泥鑫磊公司

没有谁逼迫你为收藏，也没谁向你为黑烟罐装，更没谁也吸着烟尘，而你在自然的美景时，却完固地爬上高高的铁塔。岁月将你刻在脸上，你的功德，你在所有上。你不怕累不怕吵，自从那天毫不犹豫就被烟尘严严实实的你的体魄特征，你的事业就愈是默默吞吸粉尘，悄悄不吭奉献着青春。你的家慈很爱电除尘、水除尘。

我参加了北新集团生存岛野外拓展的活动使我学到了很多印象。

早晨7:10，我们出发，直奔目的地。去的这个地方充满了的道上知道这次活动项目。因此摩拳擦掌着车窗外的飞快闪过着过会儿的比赛。

路上的景色还没看车子已经到了生存岛的安排下我们进行了都兴致高昂，似乎个个，各组人员由教练带比赛。

一个集体成长壮大聚力，心往一处想，鼓说的对，众人拾柴火焰对抗的比赛中，绝对需要团体作战或是需此要求大家有合作意

扬起的粉尘悄悄发出铁令将冒起会让你没明没夜人们都去欣赏大自然的自愚且义无反顾把蓝天守望。

旁，地球铭记你灵心里至高无上，不怕黑也不怕地钻进厂房，但愈是看不你的形象就愈明灿烂辉煌。这使情净化着环境，和全部爱的收食旺，有柴式除一个一个都在

团矿棉板厂组织体活动。这次活动并且留下了难

厂门口坐车准一生存岛。我对好奇，又在之助有很多的竟足了劲，一边的景色一边直够，不知不觉下午后，在教分组，每组的德操胜券，之领开进场地进的键是要有往一处使。俗高。在这次分多数的项目或要分工协作，识，个人能力



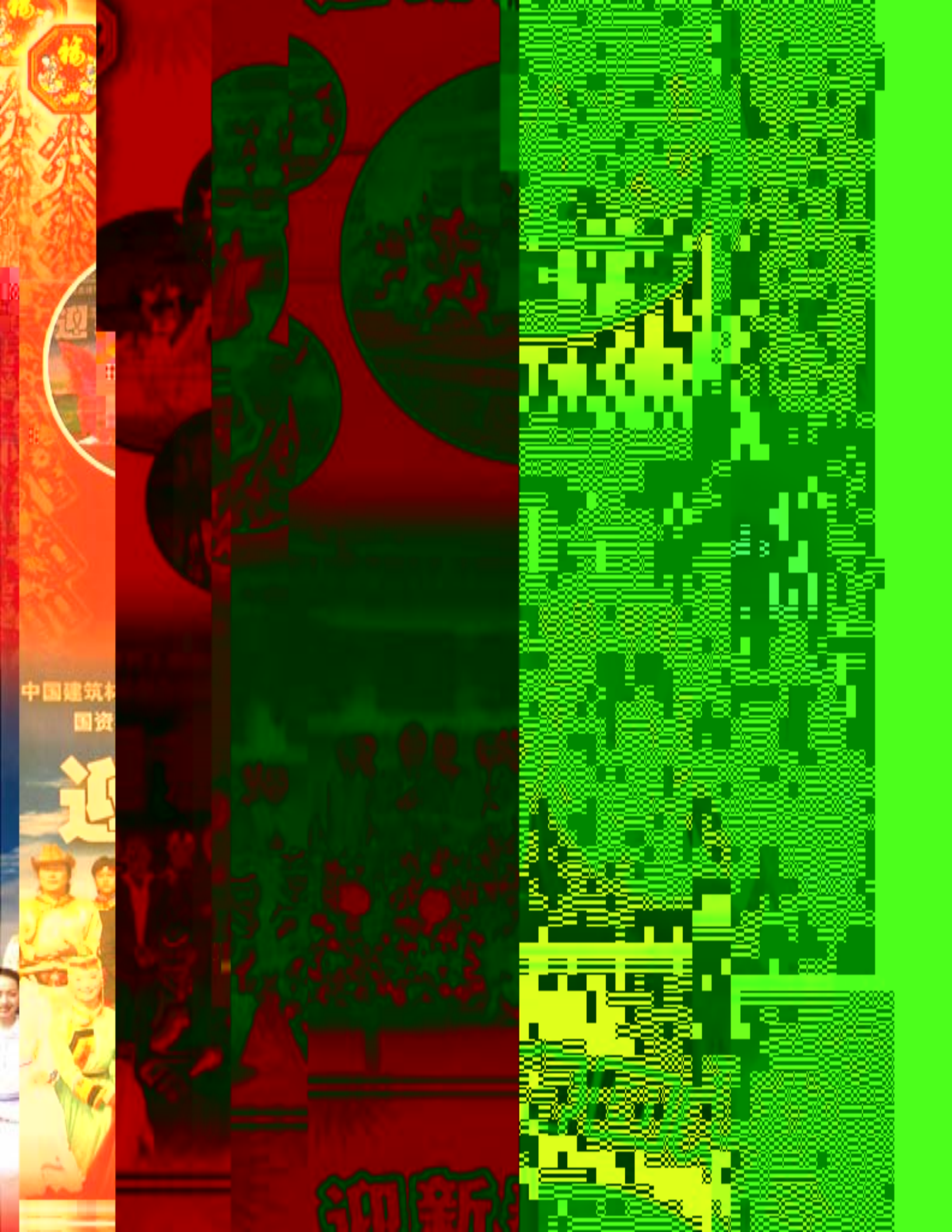
生存

北新集团

再强也要跟有办法进行。组的9个人在沟通，切忌不地，十分不期一人负责喊都按照口号调一致。最后的优势赢得赛中，大家顶。如果要是人掉队，整体协同过桥。这是需要三人有了前两场比赛，不断琢磨

团矿棉

先由处过行，一进的比，相扶持，的成绩将深刻的项比赛要有更强的比赛的经，战术技



福

中国建筑
国资

迎

迎新

雪景 (紫竹院公园) 摄



图

图