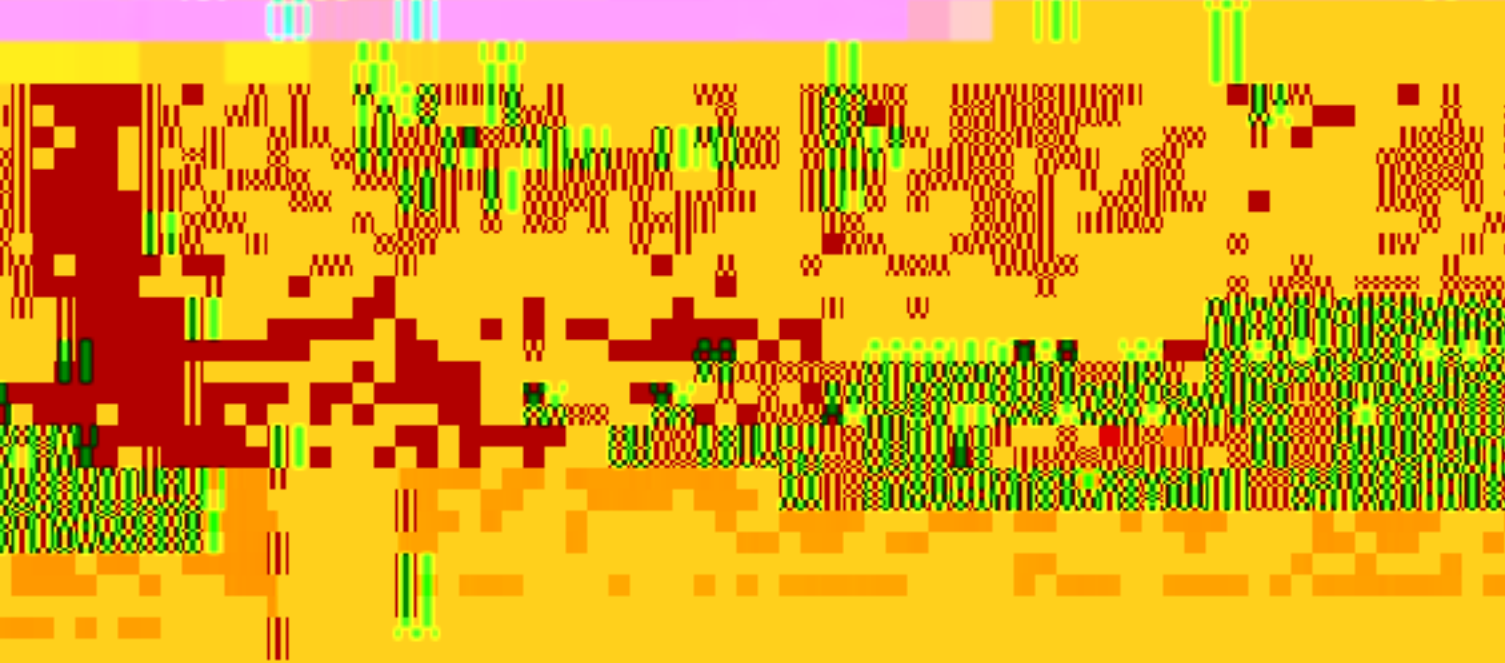
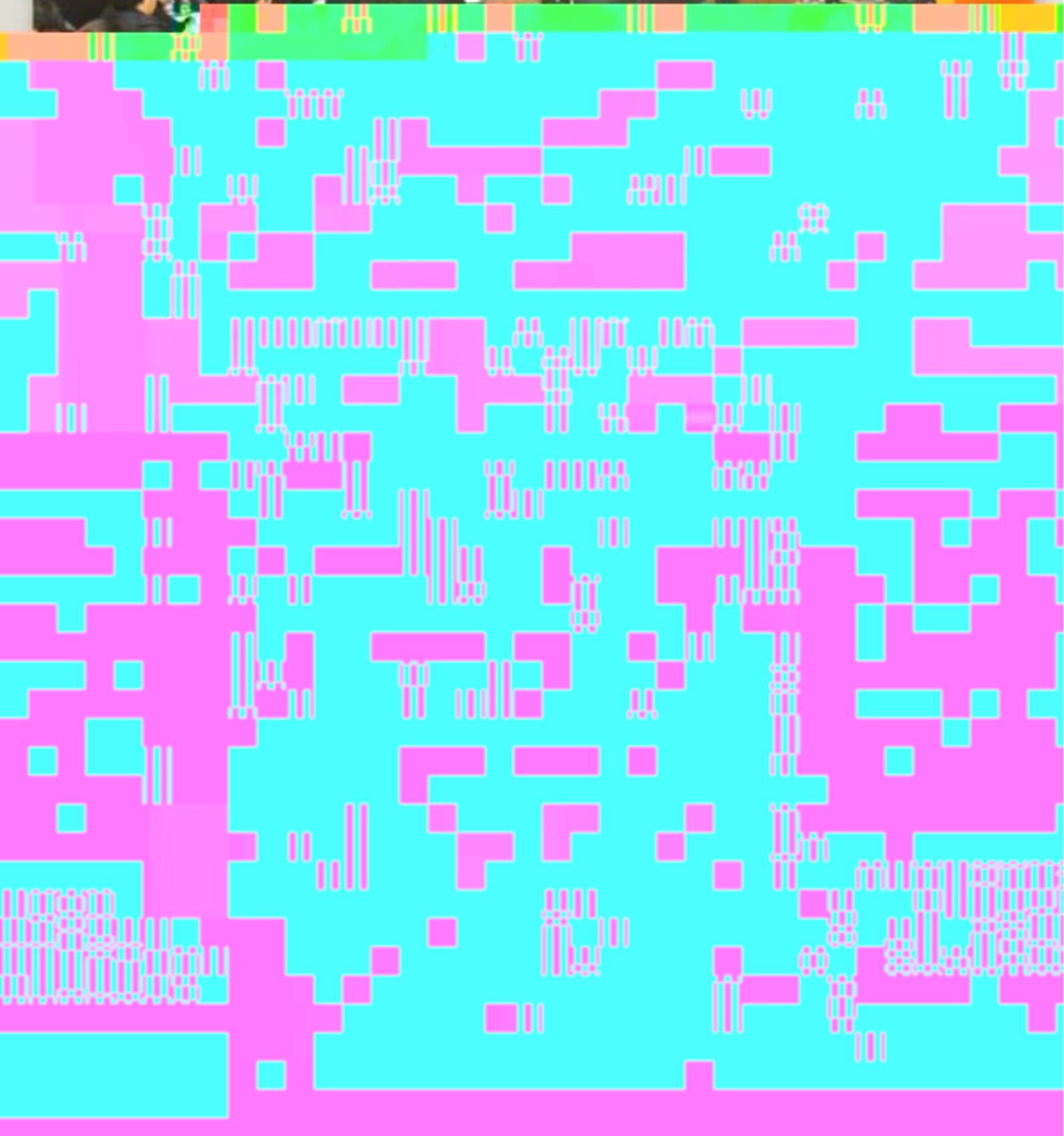


中国建材报

（国内统一刊号：CN11-0013） 第三一七二二号





P

R

€

C

A

O

C



永远保持共产党员的先进性



中国中化



目录

www.cnbm.com

www.cnbm.com

www.cnbm.com

www.cnbm.com

www.cnbm.com

www.cnbm.com

www.cnbm.com

www.cnbm.com

www.cnbm.com

www.cnbm.com

www.cnbm.com

■ 集团公司召开保持共产党员先进性教育活动动员大会

2月23日,集团公司保持共产党员先进性教育活动动员大会在北京中国企业家协会报告厅隆重召开。集团总部全体党员、要求入党的积极分子、部分职工代表和集团公司所属二级企业党政主要领导共150余人出席了会议。国资委党委保持共产党员先进性教育活动领导小组成员、企业领导人员管理二局局长姜志刚,国资委派驻集团公司先进性教育活动督导组副组长王德臣、副组长李双全到会指导。大会由集团公司总经理、党委副书记宋志平主持。

集团公司党委书记葛铁铭代表党委作了“认真开展先进性教育活动,全面推进集团党的建设”的动员报告。报告分析了集团公司面临的形势和集团党组织以及党员队伍的状况,结合实际明确了先进性教育活动的指导思想 and 目标要求、指导原则、方法步骤、先进性教育活动的组织领导等。报告号召全体党员以饱满的政治热情和求真务实的工作作风,积极稳妥、扎扎实实地搞好党员先进性教育活动,为推进中国建材集团改革发展稳定,为加强党的执政能力建设做出新贡献。

葛铁铭在报告中指出,先进性教育活动是党的建设的重大举措,是推进党的先进性建设、提高党的执政能力、保持和发展党的先进性、巩固党的执政地位、完成党的执政使命、实现全面建设小康社会宏伟目标的必然要求。集团公司党委要充分认识和准确把握保持共产党员先进性教育活动的重要性,通过三个小时深入浅出的辅导和讲解,全体与会人员对保持党员先进性的必要性和重要性有了更深刻的认识。

会议邀请了中央党校李民教授作了题为“如何进一步认识和准确把握保持共产党员先进性教育活动的重要性”的报告。通过三个小时深入浅出的辅导和讲解,全体与会人员对保持党员先进性的必要性和重要性有了更深刻的认识。

集团公司党委书记葛铁铭作总结讲话,他要求全体党员切实增强责任感和使命感,自觉把先进性教育活动作为当前一项重要政治任务,不折不扣地抓好落实,真正做到“真学、真信、真用”,使先进性教育活动成为推进集团改革发展的强大动力。

集团公司党委书记葛铁铭作总结讲话,他要求全体党员切实增强责任感和使命感,自觉把先进性教育活动作为当前一项重要政治任务,不折不扣地抓好落实,真正做到“真学、真信、真用”,使先进性教育活动成为推进集团改革发展的强大动力。

集团公司党委书记葛铁铭作总结讲话



国资委保持共产党员先进性教育活动督导组副组长王德臣、副组长李双全到会指导。大会由集团公司总经理、党委副书记宋志平主持。

葛铁铭在报告中指出,先进性教育活动是党的建设的重大举措,是推进党的先进性建设、提高党的执政能力、保持和发展党的先进性、巩固党的执政地位、完成党的执政使命、实现全面建设小康社会宏伟目标的必然要求。集团公司党委要充分认识和准确把握保持共产党员先进性教育活动的重要性,通过三个小时深入浅出的辅导和讲解,全体与会人员对保持党员先进性的必要性和重要性有了更深刻的认识。

葛铁铭在报告中指出,先进性教育活动是党的建设的重大举措,是推进党的先进性建设、提高党的执政能力、保持和发展党的先进性、巩固党的执政地位、完成党的执政使命、实现全面建设小康社会宏伟目标的必然要求。集团公司党委要充分认识和准确把握保持共产党员先进性教育活动的重要性,通过三个小时深入浅出的辅导和讲解,全体与会人员对保持党员先进性的必要性和重要性有了更深刻的认识。

葛铁铭在报告中指出,先进性教育活动是党的建设的重大举措,是推进党的先进性建设、提高党的执政能力、保持和发展党的先进性、巩固党的执政地位、完成党的执政使命、实现全面建设小康社会宏伟目标的必然要求。集团公司党委要充分认识和准确把握保持共产党员先进性教育活动的重要性,通过三个小时深入浅出的辅导和讲解,全体与会人员对保持党员先进性的必要性和重要性有了更深刻的认识。

葛铁铭在报告中指出,先进性教育活动是党的建设的重大举措,是推进党的先进性建设、提高党的执政能力、保持和发展党的先进性、巩固党的执政地位、完成党的执政使命、实现全面建设小康社会宏伟目标的必然要求。集团公司党委要充分认识和准确把握保持共产党员先进性教育活动的重要性,通过三个小时深入浅出的辅导和讲解,全体与会人员对保持党员先进性的必要性和重要性有了更深刻的认识。

葛铁铭在报告中指出,先进性教育活动是党的建设的重大举措,是推进党的先进性建设、提高党的执政能力、保持和发展党的先进性、巩固党的执政地位、完成党的执政使命、实现全面建设小康社会宏伟目标的必然要求。集团公司党委要充分认识和准确把握保持共产党员先进性教育活动的重要性,通过三个小时深入浅出的辅导和讲解,全体与会人员对保持党员先进性的必要性和重要性有了更深刻的认识。

葛铁铭在报告中指出,先进性教育活动是党的建设的重大举措,是推进党的先进性建设、提高党的执政能力、保持和发展党的先进性、巩固党的执政地位、完成党的执政使命、实现全面建设小康社会宏伟目标的必然要求。集团公司党委要充分认识和准确把握保持共产党员先进性教育活动的重要性,通过三个小时深入浅出的辅导和讲解,全体与会人员对保持党员先进性的必要性和重要性有了更深刻的认识。

■ 集团公司举办党课讲座活动

为深入贯彻落实中央关于保持共产党员先进性教育活动的部署,集团公司党委决定开展党课讲座活动。集团公司党委书记葛铁铭作动员报告,要求各级党组织要高度重视,精心组织,确保党课讲座活动取得实效。集团公司党委组织部、人力资源部等部门要密切配合,做好组织协调工作。各级党组织要结合实际,创新党课形式,提高党课质量,使党课成为党员接受教育、提高素质的有效途径。

党课讲座活动是集团公司党委开展先进性教育活动的一项重要举措,是推进党的先进性建设、提高党的执政能力、保持和发展党的先进性、巩固党的执政地位、完成党的执政使命、实现全面建设小康社会宏伟目标的必然要求。各级党组织要高度重视,精心组织,确保党课讲座活动取得实效。

葛铁铭在报告中指出,先进性教育活动是党的建设的重大举措,是推进党的先进性建设、提高党的执政能力、保持和发展党的先进性、巩固党的执政地位、完成党的执政使命、实现全面建设小康社会宏伟目标的必然要求。集团公司党委要充分认识和准确把握保持共产党员先进性教育活动的重要性,通过三个小时深入浅出的辅导和讲解,全体与会人员对保持党员先进性的必要性和重要性有了更深刻的认识。

葛铁铭在报告中指出,先进性教育活动是党的建设的重大举措,是推进党的先进性建设、提高党的执政能力、保持和发展党的先进性、巩固党的执政地位、完成党的执政使命、实现全面建设小康社会宏伟目标的必然要求。集团公司党委要充分认识和准确把握保持共产党员先进性教育活动的重要性,通过三个小时深入浅出的辅导和讲解,全体与会人员对保持党员先进性的必要性和重要性有了更深刻的认识。

葛铁铭在报告中指出,先进性教育活动是党的建设的重大举措,是推进党的先进性建设、提高党的执政能力、保持和发展党的先进性、巩固党的执政地位、完成党的执政使命、实现全面建设小康社会宏伟目标的必然要求。集团公司党委要充分认识和准确把握保持共产党员先进性教育活动的重要性,通过三个小时深入浅出的辅导和讲解,全体与会人员对保持党员先进性的必要性和重要性有了更深刻的认识。

葛铁铭在报告中指出,先进性教育活动是党的建设的重大举措,是推进党的先进性建设、提高党的执政能力、保持和发展党的先进性、巩固党的执政地位、完成党的执政使命、实现全面建设小康社会宏伟目标的必然要求。集团公司党委要充分认识和准确把握保持共产党员先进性教育活动的重要性,通过三个小时深入浅出的辅导和讲解,全体与会人员对保持党员先进性的必要性和重要性有了更深刻的认识。

葛铁铭在报告中指出,先进性教育活动是党的建设的重大举措,是推进党的先进性建设、提高党的执政能力、保持和发展党的先进性、巩固党的执政地位、完成党的执政使命、实现全面建设小康社会宏伟目标的必然要求。集团公司党委要充分认识和准确把握保持共产党员先进性教育活动的重要性,通过三个小时深入浅出的辅导和讲解,全体与会人员对保持党员先进性的必要性和重要性有了更深刻的认识。

■ 集团公司召开保持共产党员先进性教育活动专题辅导报告会

2月23日,集团公司党委组织部召开了保持共产党员先进性教育活动的第一个

■ 集团公司举办保持党员先进性教育活动形势报告会

3月11日,集团公司举办保持党员先进性教育活动形势报告会。集团公司总经理、党委副书记宋志平以“认清形势,明确任务,在推进国企改革发展中保持共产党员的先进性”为题作了形势报告。

宋志平在报告中对我国建材工业和集团公司面临的形势进行了深入分析,并指出,中国建材集团作为我国建材行业的排头兵,要按照中央的方针政策要求,充分发挥自身的控制力、影

三是要保持工作激情和服务热情,作为一名共产党员,不仅要在顺境中踌躇满志,而且要在困难和挫折面前始终保持积极向上的乐观心态,主动克服困难,化解矛盾,创造性地开展工作。

报告会由集团公司党委书记葛铁铭主持。集团公司总部全体党员,入党积极分子和在京二级企业党政主要领导共150余人参加了大会,国资委派驻集团公司督导组夏志炳、万金梅等到会听取了报告。

■ 集团公司召开保持共产党员先进性教育活动学习动员阶段总结暨转段动员大会

3月29日,集团公司党委召开保持共产党员先进性教育活动学习动员阶段总结暨转段动员大会。集团公司全体党员,入党积极分子、部分



中国建材集团 2005 年第 1 期 总第 10 期 11

■ 国资委党委先进性教育活动领导小组办公室领导到中国建材集团检查指导工作

4月8日上午,国资委党委先进性教育活动领导小组办公室副主任、党建工作局副局长谢俊,先进性教育活动企业扩大会



长康

业领导人员管理二局副局长

心,先进性教育活动办公室新

加突出,核心专长更趋成熟,企业经济

“双效”和社会信誉都提高了,员工

谢俊副主任要求下一步要继续认真落实好中央保持共产党员

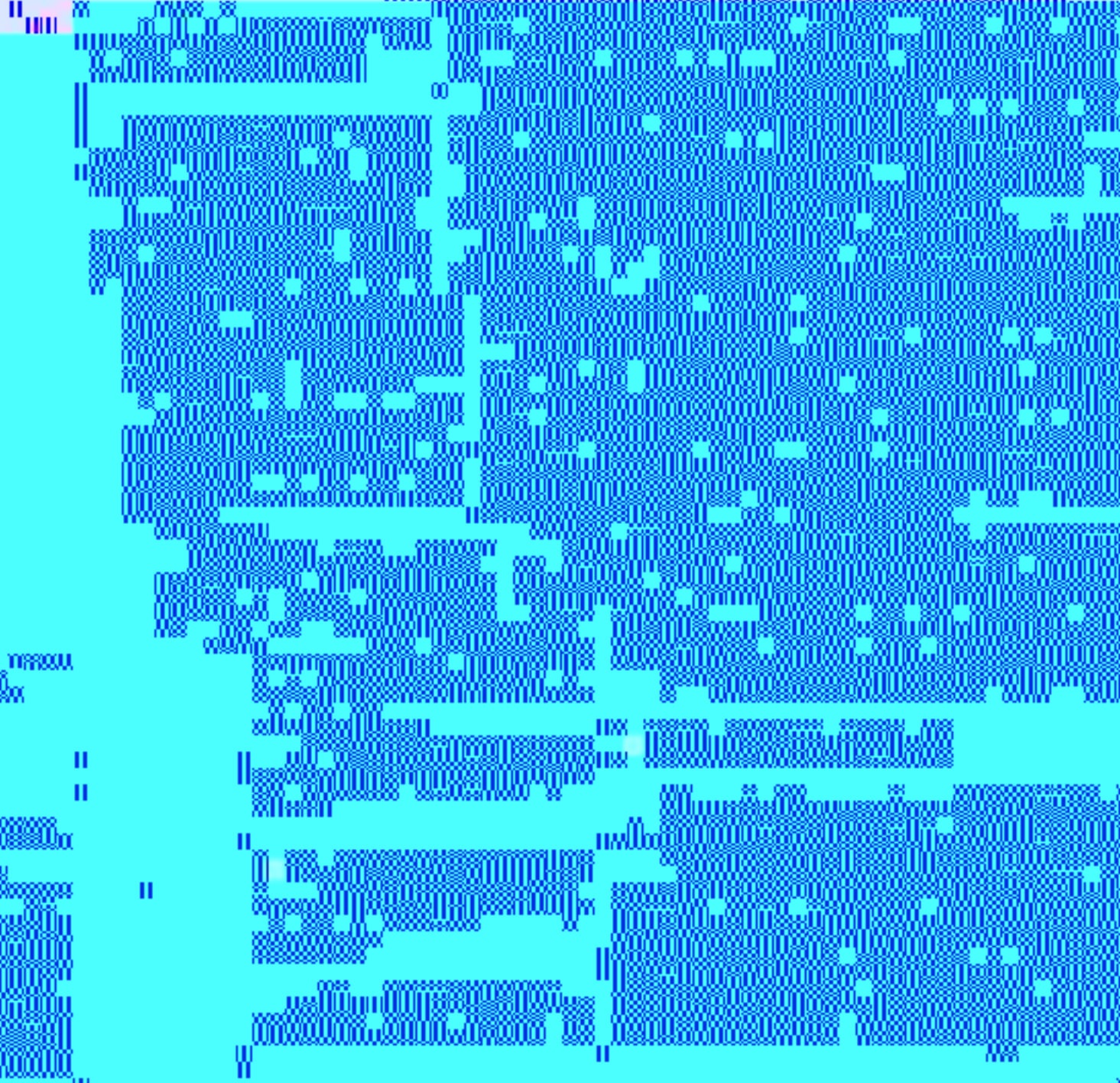
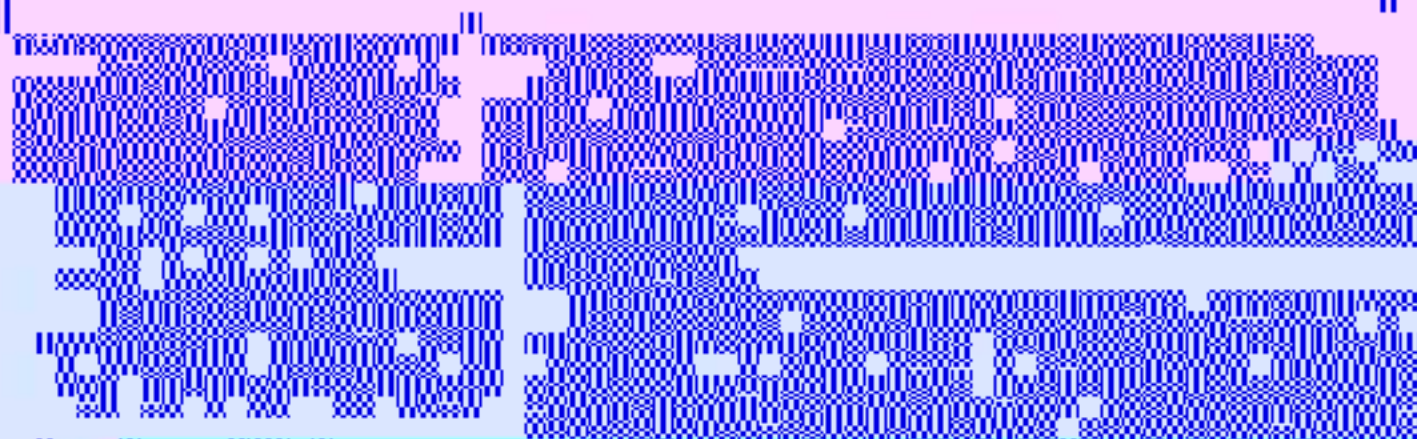
“六条”经验体会值得借鉴



■ 国资委监事会主席路耀华赴西安院视察

3月12日，国务院国有资产监督管理委员会国有企业监事会主席路耀华在集团公司副总经理申安秦的陪同下，赴西安墙体材料研究设计院视察工作。

路耀华首先参观了西安院国家建

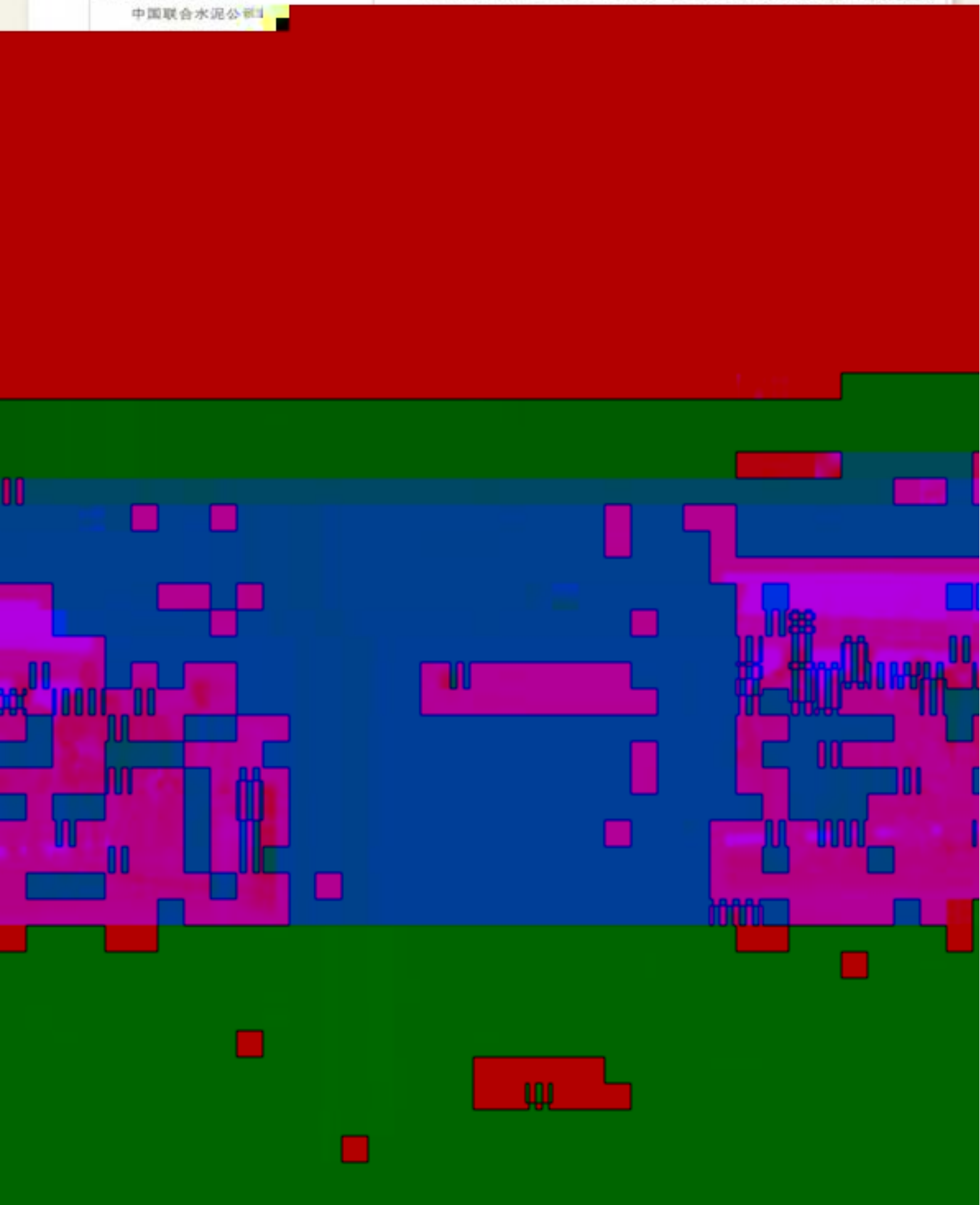


家产业政策的新产品，特别是高附加
值的水泥类加工制品。

中国联合水泥公司

共赢目的。

美卓公司代表鲁司马先生、李思多·豪塔麦基先生以及诸哈尼·库村先生对





由中国建材集团控股的另一家上市公司——中国玻纤股份有限公司(简称中国玻纤)于1999年在上海证券交易所挂牌上市。目前,公司总股本42,739.2万股,其中流通股14,246.4万股;截止2004年12月31日,公司总资产275,489万元。中国玻纤上市以来,在“打造有市场竞争力和可持续发展的中国玻纤”的战略目标指引下,及时捕捉市场机遇,全面提升核心竞争力,公司业务得

到快速发展,2004年营业收入达10.5亿元。



优势资源,调整和优化产品结构,通过产业经营和资本运作双管齐下,做大做强主业,在成为各自行业领军企业的同时,进一步完善公司治理,创造更加优秀的工作业绩。

■ 集团公司充实调整安全生产领导机构

为进一步加强安全生产工作,落实安全生产主体责任,集团公司于2017年11月21日召开



北京建经集团召开2017年度工作会议

■ 北京建经集团召开2017年度工作会议

11月21日,北京建经集团2017年度工作会议在北京建经集团总部召开。集团党委书记、董事长王洪波主持,集团领导班子成员、集团各子公司负责人、集团中层干部等参加了会议。

会上,王洪波首先对集团2017年取得的成绩进行了回顾和总结,并对2018年的工作进行了部署和安排。他强调,集团要紧紧围绕“做强主业、做大平台、做优服务”的发展战略,进一步深化改革,提升管理效能,为实现集团高质量发展而努力奋斗。

会议还听取了集团各子公司的工作汇报,并对集团2017年度工作进行了总结和表彰。王洪波表示,集团全体员工在2017年克服重重困难,取得了优异的成绩,为集团的发展做出了重要贡献。

北京建经集团副总裁、北京建经集团副总裁王洪波在讲话中强调,集团要紧紧围绕“做强主业、做大平台、做优服务”的发展战略,进一步深化改革,提升管理效能,为实现集团高质量发展而努力奋斗。

■ 北京建经集团召开2017年度工作会议

为进一步加强安全生产工作,落实安全生产主体责任,集团公司于2017年11月21日召开

■ 北京建经集团召开2017年度工作会议

为进一步加强安全生产工作,落实安全生产主体责任,集团公司于2017年11月21日召开

■ 北京建经集团召开2017年度工作会议

■ 北京建经集团召开2017年度工作会议

为进一步加强安全生产工作,落实安全生产主体责任,集团公司于2017年11月21日召开

■ 北京建经集团召开2017年度工作会议

为进一步加强安全生产工作,落实安全生产主体责任,集团公司于2017年11月21日召开

■ 北京建经集团召开2017年度工作会议

为进一步加强安全生产工作,落实安全生产主体责任,集团公司于2017年11月21日召开

■ 北京建经集团召开2017年度工作会议

为进一步加强安全生产工作,落实安全生产主体责任,集团公司于2017年11月21日召开

■ 北京建经集团召开2017年度工作会议

为进一步加强安全生产工作,落实安全生产主体责任,集团公司于2017年11月21日召开

■ 北京建经集团召开2017年度工作会议

为进一步加强安全生产工作,落实安全生产主体责任,集团公司于2017年11月21日召开

■ 北京建经集团召开2017年度工作会议

力于以板材为核心的新型墙体材料和建筑装饰装修材料业务板块的发展,继续以市场为导向,为客户创造价值,实现专业化、多元化互为补充的结构体系。

IBM全球业务咨询部高级顾问王锦就北新建材组织结构设计和调整及所期望达到的目标做了简单综述,中国建材报社社长兼总编谢镇江在会上作了生动精彩的演讲。

签字,双方就共同组建生产、经营高性能石英玻璃制品的股份公司达成意向。

中国建材研究院拥有国内唯一的石英玻璃专业研究机构,是“国家安全

新绩效文化理念在企业组织再造中的具体体现。IBM全球业务咨询部对北新集团及北新建材的经营理念、战略规划、组织结构、专业化团队都提出了很好的建议。集团公司也对这次调整进行了充分考虑，做到了人尽其才，实现了老中青三结合。北新集团是中国建材集团的骨干企业，希望广大干部员工怀着高度的责任感和使命感，重视团结协作，做好本职工作，为实现2005年的经营目标做出应有的贡献。

曹江林在讲话中说，这次业务组织机构调整是在充分听取IBM全球业务咨询部和北新建材意见后作出的慎重决定，希望北新建材有关人员尽快完成工作交接，平稳度过调整磨合期，投入到新的工作中去。

■ 中国联合水泥召开2005年工作会议



3月20-22日，中国联合水泥在京召开2005年工作会议。中国水泥协会会长兼中国联合水泥独立董事雷前治，集团公司总经理宋志平，副总经理姚燕、郭一鸣、许金华，总工程师李道民，高级顾问兼中国联合水泥首席顾问阎盛慈，中国建材报社社长谢镇江，中国联合水泥副董事长兼党委书记崔星大，总经理张金栋等领导以及中国联合水泥各部门、各下属企业有关负责人参加了会议。

宋志平在讲话中对国家的宏观经济形势进行了分析，并对中国联合水泥2005年的工作提出了三点具体要求：第一，要确定一个清晰的战略；第二，要有一个持之以恒的经营理念；第三，要建立一套规范的企业制度。

崔星大、张金栋分别就贯彻落实会议精神，全面完成2005年各项工作任务做报告。

■ 中国轻工业机械总公司调整领导班子

3月28日，中国轻工业机械总公司召开中层干部大会，宣布公司新一届领导班子任命。集团公司领导

■ 中国凯盛六届四次职代会暨2005年工作会议在蚌埠召开

2月25-26日，中国凯盛国际工程有限公司（蚌埠玻璃工业设计研究院）六届四次职代会暨2005年工作会议在蚌埠召开。中国凯盛（蚌埠院）领导班子成员、各部门、子公司、分公司负责人以及职工代表参加了会议。

会议听取和审议了中国凯盛董事

出口公司总经理黄安中作了题为“打造最具竞争力的外贸企业”工作总结报告。对2004年的经营情况进行了全面总结，提出了2005年的工作目标及

思路。公司优秀员工代表在会上作了汇报发言。

■ 北新集团召开四届九次职工代表大会

3月28—30日，北新集团召开四届九次职工代表大会。集团公司党委副书记、工会主席白明文应邀出席了大会。集团公司副总经理兼北新集团董事长曹江林、北新集团总经理崔丽君等北新集团、北新建材、北新轻工、北新纺织、北新电子领导层及职工代表、列席代表共110多人参加了大会。会议由北新集团党委副书记、工会主席白明文主持。

通过对消防灭火器材的实际运用,提高各部门员工对现有消防器材技术性能的认识和操作能力。

20多名参加灭火演练的安全员面对浓烟烈火机智灵活,反应敏捷,熟练地操作手提式灭火器,仅用了几秒钟就将熊熊燃烧的烈火扑灭。

在此之前,作为加强安全生产管理工作的重要内容,集团公司开展了一系列以消防安全工作为重点的消防安全检查和消防安全教育活动,认真开展防火安全宣传及消防专项治理是集团一项长抓不懈的安全工作。

中国联合水泥南阳分公司举行揭牌仪式

1月6日,中国联合水泥有限责任公司南阳分公司揭牌仪式隆重举行。中国建筑材料集团副总经理郭一鸣、中国联合水泥副董事长兼党委书记崔星大、总经理张金栋、南阳市副市长陈光杰以及南阳市、镇平县有关领导出席了揭牌仪式。

仪式由中国联合水泥南阳分公司常务副总经理刘天成主持,中国联合水泥总经理张金栋在仪式上致辞,中国联合水泥副董事长兼南阳分公司总经理任振河在仪式上讲话。

仪式结束后,郭一鸣副总经理一行在任振河总经理等领导的陪同下,视察了生产线运行情况,并提出了指导性意见。

中国联合水泥南阳分公司由中国联合水泥南阳厂新型干法分厂更名而来,它的揭牌成立,是南阳厂又一次历史性转折,是中国建材集团为优化资源配置,促进公司战略性调整的需要,是进一步打造“航天”水泥品牌、进一步提升企业核心竞争力的需要,更是企业做大做强的需要,它的成立也标志着南阳厂进入了一个崭新的发展阶段,标志着南阳厂在未来发展的征程上又迈出了坚实的一步。

项基础性工作,是第一步,也是非常重要的一步。中国联合水泥成立5年多来,发展势头良好,目前年产量已达1600万吨,位于全国前三甲。随着公司的不断发展壮大,如何更有效地统筹协调、利用资源,充分发挥集团优势,是我们需要认真思考和解决的问题,而加强和改进包括财务管理在内的各项管理工作,正是解决这一问题的一项重要举措,希望大家能够认真参与,积极配合。他特别要求财务工作者要时刻牢记“追求利润最大化”始终是企业经营的宗旨,要充分发挥财务管理者在企业管理中的核心作用,积极出主意,想办法,开源节流,增收节支,为增强企业的盈利能力做出应有的贡献。最后,他预祝这次会计核算制度培训圆满成功,同时感谢信永中和财务专家的授课。

中联鲁宏水泥有限责任公司举行高级管理人员战略研讨培训

3月15日,中国联合水泥在京举行公司系统财务人员会计核算制度培训,公司本部及各所属企业的财务负责人、会计人员及信永中和的财务专家等40余人参加了培训。

中国联合水泥副董事长兼党委书记崔星大到会并讲话,他首先代表公司党政班子及全体员工,对多年来在企业经营管理活动中,特别是去年以来的改制上市工作中做出突出贡献的财会人员表示衷心的感谢。

他说,这次会计核算制度培训,是中国联合水泥加强和改进财务管理的一

行于能力、增强团队、共享资源、提升价值”的2005年高级管理人员战略研讨培训,公司近40名中高级管理人员参加了研讨培训。

中国建材集团副总经理郭一鸣、中国联合水泥总经理兼中联鲁宏水泥有限责任公司董事长张金栋专程从北京前来参加了研讨培训,培训由中联鲁宏水泥有限责任公司副总经理盛春德主持,张金栋董事长以《创建绩效文化,提升公司价值》为题作了专题培训。

郭一鸣副总经理在培训中指出,2004年,中联鲁宏公司在生产组织、市场营销、企业管理、项目建设、企业文化建设等方面都取得了很大成绩,是快速发展的一年。对于做好2005年的工作,郭总指出,要努力使1000万吨的产能在“创新”、“更新”、“革新”,使企业在整个中国建材集团力争做样板企业。

中国联合水泥会计核算制度培训



■ 建材院玻璃所完成的《球压法无损在线测试和多功能材料性能试验仪的研制》项目通过科技成果鉴定

1月28日，北京市科学技术委员会主持召开了由建材院玻璃所完成的《球压法无损在线测试和多功能材料性能试验仪的研制》项目科技成果鉴定会。鉴定会由哈尔滨工业大学杨乐民教授、中硅会玻璃分会理事长冀方田教授、清华大学陈克新教授等七位专家组成鉴定委员会，北京市奖励办程宗义主任、北京市自然科学基金委材料学部寇奕高工等参加了会议。建材院副院长马春荣代表项目完成单位介绍了项目的基本情况，同时对主持鉴定单位、鉴定专家表示了最真挚的感谢。

球压法无损在线测试和多功能材料性能试验仪的研制项目，是建材院玻璃所承担的北京市自然科学基金项目。该项目旨在开发一种新型的无损在线测试技术，用于检测材料的性能。该项目的研究成果将广泛应用于材料科学、工程技术和工业生产等领域，具有重要的科学意义和实际应用价值。

■ 北京汽车玻璃钢有限公司完成QES管理体系建设

中国复合材料集团有限公司新设的北京汽车玻璃钢有限公司是我国第一家研发和生产玻璃增强汽车零件的企业。同时生产建材产品。该企业通过了ISO 9001质量管理体系认证。

“北京汽车玻璃钢有限公司”是北京汽车集团下属企业，主要从事汽车玻璃钢产品的研发、生产和销售。公司秉承“以人为本、追求卓越”的经营理念，不断优化经营环境，通过体系建设，持续强化内部管理，谋求竞争能力最大化。

早在1997年，北汽玻就通过了GB/T 19001-1994 idt ISO 9001:1994质量管理体系认证。



■ 秦皇岛院600t/d浮法生产线一次引板成功

秦皇岛院600t/d浮法生产线自投产以来，一直保持着稳定的生产状态。此次引板成功，再次证明了该生产线的先进性和可靠性。该生产线采用了先进的浮法工艺，具有生产效率高、产品质量好等优点。

■ 秦皇岛院600t/d浮法生产线一次引板成功

秦皇岛院600t/d浮法生产线自投产以来，一直保持着稳定的生产状态。此次引板成功，再次证明了该生产线的先进性和可靠性。该生产线采用了先进的浮法工艺，具有生产效率高、产品质量好等优点。此次引板成功，不仅为秦皇岛院的生产经营提供了有力保障，也为我国浮法玻璃行业的发展做出了积极贡献。

秦皇岛院600t/d浮法生产线自投产以来，一直保持着稳定的生产状态。此次引板成功，再次证明了该生产线的先进性和可靠性。该生产线采用了先进的浮法工艺，具有生产效率高、产品质量好等优点。此次引板成功，不仅为秦皇岛院的生产经营提供了有力保障，也为我国浮法玻璃行业的发展做出了积极贡献。

■ 西安院与UNIDO签订制砖企业节能减排项目合同书

西安院与UNIDO签订制砖企业节能减排项目合同书，旨在通过引进先进的节能减排技术，提高制砖企业的生产效率和环保水平。该项目将重点解决制砖企业在生产过程中产生的能源浪费和环境污染问题，实现经济效益和社会效益的双赢。

简

■ 中复连众又在辽宁核电站中标

近日,中复连众又在辽宁核电站淡水供水管线工程中中标。

辽宁核电站是由中国五大电力集团

为进一步推进文明单位创建工作,切实保证省级文明单位的先进性和示范性,根据《浙江省文明单位建设管理办法》,省文明办组织有关部门采取明查暗访、业绩考核等形式,对全省省级文明单位经层层考核,经省文明委审议决定中国新型建筑材料工业杭州设计研究院继续保持省级文明单位荣誉称号。

杭州院1998年被中共杭州市委、市政府命名为杭州文明单位标兵,2002年又获得了浙江省文明委授予

■ 中国凯盛(蚌埠院)举行纪念“三八”国际劳动妇女节暨巾帼先进表彰大会

■ 大同水泥集团年产320万吨生产线技术被评为山西省科技进步综合利用产品



大同水泥集团年产320万吨生产线技术被评为山西省科技进步综合利用产品

会议表彰了巾帼先进

要求,按照DB14/T94-2002标准测试原料中粉煤灰,炉渣的合计掺入量为34.2%,符合国家有关规定。

近几年来,大同水泥集团有限公司组织技术骨干进行水泥行业资源综合利用产品技术改造,成功掌握利用工业固体废物生产水泥产品技术并进行生产,取得了一定的经济效益和社会效益,为构建和谐社会,大力发展循环经济作出

“三八”节,中国新型建筑材料工业杭州设计研究院妇女工作部组织女职工观看了“女性素质工程系列大型讲座”之一的《风采与魅力》,中国女性问题专家由内到外,层层剖析的精彩演讲,使广大女职工上“精神食粮”,这对提高女职工综合素质,促进女职工提高自身素质,在激烈的市场竞争中,实现心中梦想起到了积极的作用。使她们

■ 中国凯盛被评为2004年度上海市跨国经营先进企业

■ 杭州院再获“省级文明单位”称号

近日,浙江省精神文明建设委员会

此次评选出的2004年度上海市跨国经营先进企业共20家,其

会组织女... 通过中... 一堂生动的... 从各面对机... 一个有意义的

工作座谈会



“走出去”战



中对外直接投资企业、对外工程承包和劳务合作企业各10家。中国凯盛名列对外承包和劳务合作企业第6位。

发展和改革的逐步深化，广大职工对党的认识也不断加深，不仅工作热情倍增，而且激发了许多职工特别是年轻职工的政治热情，要求加入党组织的同志与日俱增，入党积极分子队伍不断扩大。为了对这些同志适时地进行组织引导和教育培训，保证发展工作的质量，在公司（院）党委的

指导下，党群工作部举办了这次培训班。

■ 中国建材集团马根村董事长被
聘为中国国际经济贸易仲裁委
员会仲裁员

■ 中国凯盛（院）荣获蚌埠市2004年度双拥合格单位称号

■ 中庆总工程师荣获“湖北省
建材行业开放型龙头企业
标兵”

■ 凯盛院举办丰富多彩的员工文体活动

■ 中庆院、蚌埠院、中材院
举办入党积极分子培训班

■ 中国建材股份有限公司成立





认真扎实开展党员先进性教育活动 全面推进集团党的建设

——在中国建材集团公司保持共产党员先进性教育活动动员大会上的报告（摘要）

■ 中国建筑材料集团公司党委书记 葛铁铭

各位领导、党员同志们：
为提高党的执政能力，全面推进党的建设，确保集团公司改革发展目标的实现，

深入贯彻落实科学发展观，坚持党的基本路线，

紧紧围绕集团公司改革发展稳定大局，



扎实开展保持共产党员先进性教育活动。

一、充分认识开展先进性教育活动的重要性和必要性，增强搞好先进性教育活动的责任感和使命感

保持共产党员先进性教育活动，是党的十六大以来，党中央、国务院作出的一项重大战略决策，是党的十六大以来，党中央、国务院作出的一项重大战略决策，是党的十六大以来，党中央、国务院作出的一项重大战略决策。

开展保持共产党员先进性教育活动，是党的十六大以来，党中央、国务院作出的一项重大战略决策，是党的十六大以来，党中央、国务院作出的一项重大战略决策，是党的十六大以来，党中央、国务院作出的一项重大战略决策。

开展保持共产党员先进性教育活动，是党的十六大以来，党中央、国务院作出的一项重大战略决策，是党的十六大以来，党中央、国务院作出的一项重大战略决策，是党的十六大以来，党中央、国务院作出的一项重大战略决策。

开展保持共产党员先进性教育活动，是党的十六大以来，党中央、国务院作出的一项重大战略决策，是党的十六大以来，党中央、国务院作出的一项重大战略决策，是党的十六大以来，党中央、国务院作出的一项重大战略决策。

保持共产党员先进性教育 动员大会





幅增长。各项经济结构的新变化、经济总量和社会财富总量的提高，在加快推进现代化的道路上，为先进、快速成长、具有国际竞争力企业提供了广阔的发展空间。

但是，随着经济全球化和高新技术广泛应用，新的科技革命的不断突破，国际竞争日益激烈，我国在参与国际竞争中，面临着严峻的挑战。

党的十六大，明确提出了要

二、明确先进性教育活动的指导思想 and 目标要求

开展先进性教育活动，要以邓小平理论

和“三个代表”重要思想为指导，紧紧围绕全面建设小康社会的总目标，以解决党的执政能力建设和先进性建设中的突出问题为重点，广泛发动党员和群众，深入持久地开展以实践“三个代表”重要思想为主要内容的保持共产党员先进性教育活动，使广大党员的思想、作风、纪律和工作水平有一个大的提高，使党的执政能力、先进性有一个大的提高，使党的创造力、凝聚力、战斗力有一个大的提高，使党的路线方针政策贯彻落实到一个新的水平，使党的面貌、形象、威信有一个大的提高，使党的肌体更加健康，使党的事业更加兴旺发达，使党的事业更加兴旺发达，使党的事业更加兴旺发达。

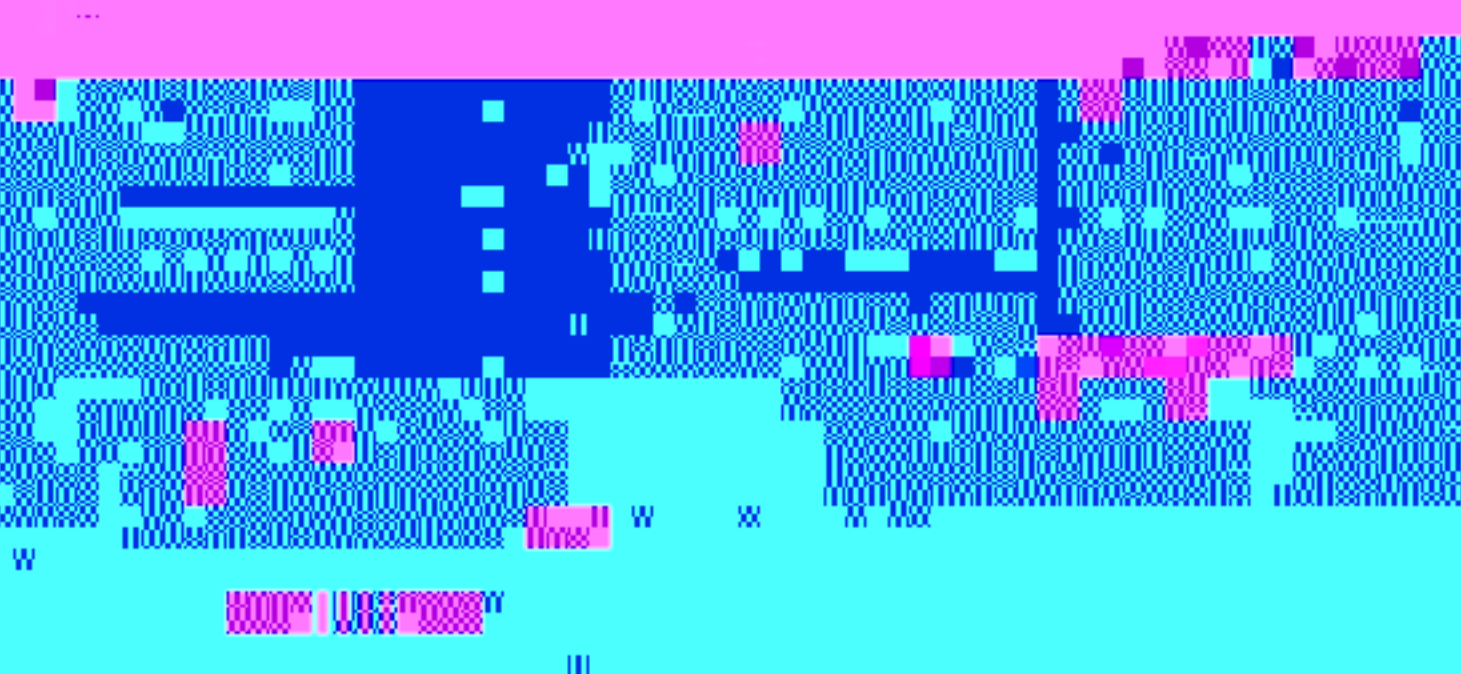
落实，各项工作取得新的进展，企业改革发展稳定更加富有成效，促进集团公司由大变强，快速稳定发展，经济效益显著提高。

整改措施，要过好双重组织生活会，领导干部要解决好理想信念、执政意识、改革发展、廉洁自律、求真务实、联系职工群众等方面存在的问题。

四、按照中央和国资委党委关于开展先进性教育活动的

制定切实可行的方案 让百姓

三、高度重视保持共产党员先进性教育活动





中国建筑材料集团·党员先进性教育活动

的部署要求，对先进性教育活动进行部署，使每个党员、干部和群众明确先进性教育活动的重要性和必要性，明确教育活动所要达到的目标要求、方法步骤。

二是搞好学习培训。要制定好学习计划，针对不同的党员群体确定重点学习的内容，结合生产经营管理实际做好学习安排，认真组织好党员的学习培训。方式方法上，根据党员的实际情况，采取集中学习、个人自学、

专题辅导和上党课等多种形式，学习要抓住8

领导干部的基本条件，按照“两个务必”和“八个坚持、八个反对”的要求，全面总结自己近年来的思想、工作和作风等方面的情况，进行分析评议。

分析评议阶段重点抓好七个环节。

一是广泛征求意见。党组织要采取适当方式广泛征求群众意见，找准存在的突出问题，并将征求到的意见如实向党员反馈。

二是开展谈心活动。党员之间、党员与职工群众之间要广泛开展谈心文心活动，沟通思想，增进了解和团结。

三是撰写党性分析材料。在广泛征求意见的基础上，组织党员和党员领导干部，对照党章规定的党员义务和党员领导干部的基本条件，总结自己近年来的思想、工作和作风等方面的情况，重点检查在理想信念、宗旨意

第三阶段：整改提高阶段。

整改提高阶段用3周时间，重点抓好三个环节。

一是制订整改方案。针对征求到的意见和民主评议中反映的问题，党员个人、基层党组织和领导班子要分别制订整改措施，明确整改要求和时限，落实整改责任。

二是认真进行整改。要坚持边学边改的原则，对那些需要解决又能够解决的问题，要集中一段时间整改，对需要解决而暂时不具备解决条件的问题，要列出明确的时间表和责任人。

三是向职工群众公布整改措施和进行整改的情况。制订整改措施和进行整改的情况，要在一定范围公布，充分听取职工群众意见，自觉接受监督。

每个阶段结束后，要对前一段工作

上述工作结束后，党组织要以适当方式在一定范围向下级企业和党员、

干部、职工群众通报先进性教育活动有关情况。由上级党组织对下一级的先进性教育活动进行群众满意度的测评。多数职工群众不满意的，要及时“补课”。先进性教育活动结束时，要召开党员大会，对整个活动进行总结。

责任人的作用，精心组织，抓好各个环节的落实工作，力求有创新。做到一级

抓一级，一级带一级，形成层层抓落实的工作机制。集团公司成立保持共产党员先进性教育活动领导小组及其办公室。各企业党委也要建立领导小组及办公室。党委书记要带头，同时督促有关负责同志具体

4、建立群众监督评价制度。

要牢固树立群众路线，坚定地相信群众，紧紧地依靠群众，在先进性教育活动的全过程中，都要充分吸收群众参与，自觉接受群众监督。先进性教育活动的有关情况要及时向群众公布，制定工作制度，进行自我约束，开展批评

五、加强对先进性教育活动的督促检查



点抓好“八个环节”，同时避免将先进性教育活动与日常的业务工作对立起来。全体党员一定要从政治的高度，从加强执政党建设的高度，从促进集团公司改革与发展的高度出发，积极

先进性教育活动的领导关系，按照党组织隶属关系确定。各级党委对本单位的先进性教育活动负总责，党委书记作为第一责任人要亲自抓，分管副书记要具体抓。由于这次活动相当多的时间是以党支部为单位组织开展活动，因此党支部书记要切实负起责任。发挥基层党组织

作用。在集团公司和各企业派出督导组，向党的关系在地方的京外企业派出巡回检查组。督导组和巡回检查组通过听取汇报、参加会议、召开座谈会、个别谈话等方式，及时了解掌握各企业的工作进展情况，总结经验，提出建议，督促解决问题，确保开展先进性教育活动的部署要求落到实处，防止

产党员先进性教育活动，意义重大，影响深远。让我们高举邓小平理论和“三个代表”重要思想伟大旗帜，在国资委党委和督导组的指导帮助下，以饱满的政治热情和求真务实的工作作风，积极稳妥、扎扎实实地搞好这次党员先进性教育活动。为推进中国建材集团改革发展稳定，为加强党的执政能力建设做出新贡献。

形式主义和走过场



提高思想认识 把握重点环节 扎扎实实搞好共产党员先进性教育活动

——在中国建材集团公司保持共产党员先进性教育活动动员大会上的讲话

■ 国资委企业督导一组组长 王德群

同志们：集团公司保持共产党员先进性教育活动动员大会，在集团公司党委和集团各分、子公司的共同努力下，已经圆满完成了各项议程。集团公司党委书记葛红林同志作了动员报告，国资委企业督导一组组长王德群同志作了重要讲话，集团公司党委书记葛红林同志作了总结讲话。下面，我就集团公司保持共产党员先进性教育活动，讲几点意见。

集团公司保持共产党员先进性教育活动，是党中央、国务院作出的重大决策，也是集团公司党委的重大任务。刚才，葛书记作了动员报告，从指导思想、目标要求、指导原则、方法步骤、具体落实措施等方面，对公司开展党员先进性教育活动进行了全面部署，讲得很好，我完全同意。下面我主要强调四个问题。

一、充分认识开展保持党员先进性教育活动的重要意义，切实把思想统一到中央决策上来。

在全党开展党员先进性教育活动，是党中央深入分析研究新时期、新阶段党面临的形势和肩负的任务及党建状况基础上作出的重大决策，是坚持“三个代表”重要思想武装全党的重要举措，是实现全面建设小康社会宏伟目标的重要保障。

当前世界多极化和经济全球化的趋势继续在曲折中发展，科技进步日



新月异，综合国力竞争日趋激烈，各种思想文化相互激荡，当今世界并不安宁。同时我们还要清醒地看到，敌对势力对我国实施西化分化的战略图谋从来没有改变。从89年以来，西方从搞垮苏联到东欧各国，从南斯拉夫、格鲁吉亚到乌克兰，为什么美国对这些国家的颠覆能屡得手？当然，这些国家的党失去执政地位是由多方面因素决定的，但根本的一条是党的理论、纲领长期僵化，没有以与时俱进的精神把党的建设好，失去了把握社会经济发展

的主动权。我们保持共产党员先进性教育活动，就是要使广大党员进一步牢固树立马克思主义的世界观、人生观、价值观，牢固树立正确的权力观、地位观、利益观，进一步坚定理想信念，提高拒腐防变的能力，始终保持共产党人的政治本色。

开展保持共产党员先进性教育活动，是党中央、国务院作出的重大决策，也是集团公司党委的重大任务。

把台湾包括在美日安保条约的范围之内，对我们统一大业进行牵制。美国最近投入26亿美元对卡特号核潜艇进行改造，会派派往台湾海峡，侦察收集我国海底光缆通讯情报等。这些事实充分说明，美国和西方对我国的颠覆从来没有停止过。有些人错误的认为他们不讲政治而只讲经济，事实恰恰相反，所以说，一是我们要把自己的事情搞好，二是对西方西化分化我国的图谋决不能轻视，时刻不能丧失警惕。我们要从内外两方面加强工作，首先把我们自己的事情做好，把保持共产党员先进性教育活动开展好，把我们党自身建设好，从关系到中华民族的生死存亡，关系到我国社会主义事业的兴衰，关系到新世纪我们党提出的三大任务能否顺利实现的高度认识开展党员先进性教育活动的重大意义。一点也不过份。

保持共产党员先进性教育

动员大会



1月15日，市委召开保持共产党员先进性教育动员大会。

1月15日，市委召开保持共产党员先进性教育动员大会。会上，市委书记王金山作了题为《保持共产党员先进性教育动员大会上的讲话》的报告。王金山指出，开展保持共产党员先进性教育，是党的十七大作出的重大决策，也是加强党的执政能力建设、提高党的执政水平的必然要求。全市各级党组织和广大党员要以高度的政治自觉，积极投身到先进性教育活动中来，努力使党的先进性要求落实到每个党员身上，落实到每个工作岗位上，落实到每个社会领域里。王金山要求，各级党组织要切实加强领导，精心组织，周密部署，确保先进性教育活动取得实效。广大党员要以实际行动体现先进性，争做先进模范，为全市经济社会又好又快发展作出新的更大贡献。

王金山在讲话中强调，开展保持共产党员先进性教育，是党的十七大作出的重大决策，也是加强党的执政能力建设、提高党的执政水平的必然要求。全市各级党组织和广大党员要以高度的政治自觉，积极投身到先进性教育活动中来，努力使党的先进性要求落实到每个党员身上，落实到每个工作岗位上，落实到每个社会领域里。王金山要求，各级党组织要切实加强领导，精心组织，周密部署，确保先进性教育活动取得实效。广大党员要以实际行动体现先进性，争做先进模范，为全市经济社会又好又快发展作出新的更大贡献。

王金山在讲话中强调，开展保持共产党员先进性教育，是党的十七大作出的重大决策，也是加强党的执政能力建设、提高党的执政水平的必然要求。全市各级党组织和广大党员要以高度的政治自觉，积极投身到先进性教育活动中来，努力使党的先进性要求落实到每个党员身上，落实到每个工作岗位上，落实到每个社会领域里。王金山要求，各级党组织要切实加强领导，精心组织，周密部署，确保先进性教育活动取得实效。广大党员要以实际行动体现先进性，争做先进模范，为全市经济社会又好又快发展作出新的更大贡献。



中国建筑材料集团·党员先进性教育活动

落。一些党员领导人员，开拓创新意识不足，责任感使命感不强，有的甚至在其位不谋其政，当一天和尚撞一天钟，有的领导

人员，发展思路不清晰，管理现代化企业的能力与社会主义市场经济不相适应，一些企业党的组织凝聚力战斗力不强，软弱涣

散，不能发挥政治核心和战斗堡垒作用。国有企业

存在的上述问题，严重影响了党的先进性的发挥，影响了中央企业的党建工作，也严重损害了中央企业改革发展和稳定。

其实在企业工作，你认真不认真差别很大。假若一个领导人员没有责任感、使命感，在岗位上不负历史责任，那么，这个企业肯定搞不好。尤其在市场激烈竞争中，我们领导人员一点也不能马虎。稍有忽视就可能就易造成重大批漏。

我们到公司后，听取了集团领导的汇报，特别是看到最近经济日报一篇报道，感到建材集团这几年发展非常快，从20多亿到120多亿，仅用了四年的时间，对与震动很大。建材集团通过结构调整，资源有效整合，几年来

高速发展，已形成新型建材、化工建材、复合材料、工程设计、水泥、玻纤、建材机械研发制造、物流及国际贸易等建材行业主导企业，已成为中国建材工业发展的排头兵。

中国将要成为国际制造业的中心，八亿农民中还有两亿多将要成为城镇居民，建材作为基础材料，作为正在大力进行基础设施建设的国家，建筑材料的需求很大。据统计，中国仅2003年

就消耗水泥达38.3亿吨，占世界的55%。当然，我仅统计了水泥，其它材料的

需求量也相当可观（我不懂建材，说不对请批评）。因此，建材集团排头兵的作用就可想而知。建材集团对于推动新型材料的发展也发挥了很大作用。秦砖汉瓦破坏大建土地，我们建材集团推广新型建材，抵制了烧砖烧瓦而破坏大量土地的行为。我们建材工业在中国是很重要的行业，我们正在深入贯彻落实科学发展观，不断提升原材料的水平和质量，这对于减少原材料消耗，节约能源，降低废气物排放，优化生活环境，推动循环经济等方面都发挥了不可缺少的作用。

据说历届党和国家主要领导人都曾到建材集团视察，说明国家对建材集团的期望。另一方面，国资委对中央大型企业提出，主要行业（钢铁、有色、石油、石化、电力、电信、民航、军工）要形成拥有自主知识产权、主业突出、核心能力强的大型企

业集团，以形成在国际市场上的竞争能力。当然，就这一目标而言，我们集团公司的现状与目标要求还有差距。

现在中央决定，在中央企业集中一段时间和精力开展党员先进性教育

活动，着力解决党员队伍和基层党组织存在的突出问题，努力提升中央企业的支柱地位，提高党履行执政使命的适应能力。

对于充分发挥企业党组织和全体共产党员的先进性，对于贯彻“三个代

表”重要思想都具有重要的意义，大家切不可等闲视之。

三、把握先进性教育活动的重要环节，不断推动教育活动的深入开展。

葛书记已把先进性教育的方法、步骤、目的，要求讲的很清楚了。现在我主要强调抓好先进性教育活动三个阶段的工作。

第一阶段结束时，应通过讨论，拟定出各个岗位先进性的具体标准，有本企业的，有支部的，有党员的。通过制订本企业、本支部、本岗位的先进性标准，做到分析评议有标尺，整改提高有明确方向，日常生活和工作中有行为规范。

第二阶段分七个步骤。一是广泛征求意见。二是开展谈心活动。三是撰写党性分析材料。四是开好专题民主生活会。五是召开支委会，提出对党员的评议意见。六是向党员反



明确肩负责任 注重教育效果



“要深刻认识做好教育工作的重大意义，明确肩负的责任，注重教育效果，切实把教育这件大事办好。”

“要深刻认识做好教育工作的重大意义，明确肩负的责任，注重教育效果，切实把教育这件大事办好。”

“要深刻认识做好教育工作的重大意义，明确肩负的责任，注重教育效果，切实把教育这件大事办好。”

“要深刻认识做好教育工作的重大意义，明确肩负的责任，注重教育效果，切实把教育这件大事办好。”

“要深刻认识做好教育工作的重大意义，明确肩负的责任，注重教育效果，切实把教育这件大事办好。”

“要深刻认识做好教育工作的重大意义，明确肩负的责任，注重教育效果，切实把教育这件大事办好。”

“要深刻认识做好教育工作的重大意义，明确肩负的责任，注重教育效果，切实把教育这件大事办好。”

“要深刻认识做好教育工作的重大意义，明确肩负的责任，注重教育效果，切实把教育这件大事办好。”

“要深刻认识做好教育工作的重大意义，明确肩负的责任，注重教育效果，切实把教育这件大事办好。”

“要深刻认识做好教育工作的重大意义，明确肩负的责任，注重教育效果，切实把教育这件大事办好。”

“要深刻认识做好教育工作的重大意义，明确肩负的责任，注重教育效果，切实把教育这件大事办好。”

“要深刻认识做好教育工作的重大意义，明确肩负的责任，注重教育效果，切实把教育这件大事办好。”

“要深刻认识做好教育工作的重大意义，明确肩负的责任，注重教育效果，切实把教育这件大事办好。”

“要深刻认识做好教育工作的重大意义，明确肩负的责任，注重教育效果，切实把教育这件大事办好。”



中国建筑材料集团·党员先进性教育活动

认清形势 明确任务

在推进全面建设小康社会进程中保持共产党员的先进性



从



<p>过加快 宽,使 少变长 和村安信 道路上礼 债物定快</p> <p>材集团的 其全资、投</p>	<p>长水平,建材出口额71亿美元,同比增长34.4%,高于建材工业销售收入总 额的增长,已占到建材工业销售收入 总额的1.2%。一批大型企业集团从自 身发展和形势变化的需要出发,以市 场为导向,全面加快结构调整,跨 地区的资产重组活动,通过兼并、收 购等方式,实施产业升级和低成本扩 张,加快做大做强的步伐。另一方面 加大投资力度,大力发展先进生产力, 建成投产了一批</p>	<p>的清查上,随着全社会固定资产投资 增长速度的趋缓,建材产品的市场需 求增速也逐步回落,导致市场供 求矛盾更加突出,2005年我们依然面 临着严峻的挑战。一是资源约束矛盾 更加突出,煤、电、油、运等瓶颈 制约更加突出,对成本和利 润形成更大影响。二是投资过快增长 和盲目重复建设的不良后果完全显现, 企业产成品库存和应收账款上升。三 是不规范的金融活动增加,金融风险</p>	<p>中国建材集团这几年的发展 很好,通过前两年的债务重组和 重组,集团的资产结构和资产质 量有了明显的改善。在此基础上, 内部结构调整,加大资源整合, 集团的主营业务更加突出,竞争 力更加成熟。企业的经济效益 明显提高,在做强做大 实前进,迅速成长,呈现出 速发展的良好势头。 截止到2003年底,中国 资产规模已达到133亿元。</p>
---	---	---	--



中国建筑材料集团·党员先进性教育活动

玻璃纤维制品等主要产品的产量都有较大幅度增长。特别是近两年来一批新型墙体材料、新型干法水泥、大型池窑玻璃纤维等项目的陆续建成投产。对集团整体

业绩的推动和主营业务发展意义重大。有力地支持了集团在其他收入和利润指标上不断实现新的跨越。

根据“科技是第一生产力”的方针，集团公司近年来逐步加大了对科技研发的投入力度。

仅2004年的科研开发立项就达1000多项。

重点开展了新型干法水

为我国建材科技和装备的发展做出新的更大的贡献。

随着对外开放的不断扩大和经济全球化趋势的深入发展，集团坚持国际化发展战略，巩固和加强与世界知名企业的合作。先后与世界建材百强之首法国圣高弟亚集团达成了全面战略合作

协议，与日本三菱集团成员企业三菱重工株式会社、三菱综合材料株式会社、三菱商事株式会社签署了战略合作协议，将与国际知名企业联手，在干法水泥、新型墙体开发建设、建材制造业等领域进行全面合作。

面对集团各项工作的良好局面，我们在肯定成绩的同时必须保持清醒的头脑，要客观地看到集团生产经营和

各项工作与国资委的要求还有差距，主营业务规模还不够大，企业的活力和

全局、意义深远的历史性任务。

中国建材集团作为我国建材行业的排头兵，一定要按照中央的方针政策要求，充分发挥自身的控制力、影响力和带动力，当好行业发展的引领者，高举科学发展观的旗帜，坚持循环经济，走新型工业化道路，坚持自主创新，提供质

量的产品，以科学发展观中国建材工业的康庄大道。这既是实践“三个代表”重要思想的具体体现，也是我们义不容辞的社会责任。

集团近期特别是今年工作的指导思想是：全面落实科学发展观和“三个代表”重要思想的旗帜，以党的十六大和十六届三中全会会议精神为指导，坚持以科学发展观统领经济，坚持以

结构调整和资源整合，进一步抓好经

济结构调整和资源整合，进一步抓好经

为核心的三大
家主业鲜明的



10家家在行业中“有市场、有资源、有队伍、有效益”的大中型企业加盟，不但促进了集团实力的迅速扩张，也给加盟企业带来了新的生机与活力。其中最具影响力的是在国资委领导的协调帮助下，中国建材集团与同属于国

资委管理的2家大型中央企业中国建筑材料科学研究院和中国轻工业机械总公司于去年年底实现了重组。经国务院批准，国资委已正式同意建材研究院、轻机总公司并入我集团公司成为全资子公司。这两家中央企业进入我集团，实现强强联合，优势互补，必将

经济布局和结构的调整，是一项事关全局、战略业务单元，成为



企业集团。

一是建材制造业务单元。目前主要包括水泥、新型建材、玻纤、复合材料、耐火材料等产品的制造。二是科研设计、成套设备和工程服务单元。随着中

产企业的节能工作再上一个新台阶。

同时，我们要抓住机遇，在建材制造业务单元里继续整合具有一定规模、

磷石膏、脱硫石膏等工业废渣，研究和开发城市建筑垃圾、生活垃圾、废油、废轮胎等利用途径。进一步开发完善

国建筑材料科学研究院的进入，加上日本条件尚好的水泥企业，抓紧打造曹东南苏北市场、中原市场和河北京津市场三个区域性水泥市场。同时进

行“打石或石打”的“资源”整合。“要继续利用集团在管理、技术、人才、资金等方面的优势，以增量的投入改造和淘汰小水泥。在进出口和商贸业务单元里，要有选择地吸纳国内外相关的营销企

劣质能源、工业及建筑废弃物在建材生产中应用的新技术、新工艺。在保证产品质量的前提下，使建材生产逐步“向节能、利废、环保方向发展。”成为可持续发展的“绿色工业”，为推动我国经济发展向循环经济转型做出贡献。

各科研院所要抓住着力推进技术研发创新的有利时机，进一步实现“工业化

样，加上现有的水泥、玻璃、新型建材和轻工设备的专业制造厂家，集团已成为拥有1家国家大型研发中心、12家甲级科研设计院所、12个专业化装备制造企业的大型国际化化工装备产业集群，成为我国建材行业技术先进、装备优良、工艺齐全配套的综合服务平台。

是建材行业控制力逐步提升的体现。这几年集团的建材产品进出口贸易和技术交流及装备制造产品远销到非洲、欧洲、中亚、东南亚、南美洲、独联体等几十个国家和地区。建材产品远销到100多个国家和国际建材市场，进一步提升了集团

2、充分发挥中国建材的控制力和带动力。当好行业发展的引领者。

中央经济工作会议提出了建设“两基”、“两新”、“两重”、“两保”的



业结构调整和转型升级，加快培育壮大战略性新兴产业，加快发展先进制造业，推动互联网、大数据、人工智能和实体经济深度融合，围绕产业链部署创新链，围绕产业链打造人才链。

要按国家去产能和淘汰落后产能的要求，立足行业整合建材行业，通过兼并重组、技术改造、装备更新、淘汰落后产能，实现产业结构优化升级。

工



业
企
业
优
势
大
家
共
建





中国建筑材料集团·党员先进性教育活动

和国内有利的经济发展环境，继续扩大进出口贸易。要保持集团在玻纤、矿棉板、玻纤薄

生产力的发展要求，代表中国先进文化的前进方向，代表中国最广大人民的根本利益的历程，是始终保持党的先进性的

当前，国有企业的改革正处于关键的攻坚破难阶段。尽管我们面临的形势复杂多变，尽管我们遇到的困难和压

了，又小康

不断提高
国企改革
是一个新
理政策，以
的全体共
得干部，一
政策的学
力的提高

型型材、卫生洁具、水暖五金等产品推向国际市场。在巩固现有的美国、日本、澳大利亚、欧洲等市场的同时，要对独联体、东南亚、中东、拉美、非洲等具有潜力的市场进行开发拓展，充分利用集团公司与多家世界

会，加快推进社会主义现代化的新的发展阶段。党所处的环境、党所肩负的任务、党员队伍的状况都发生了重大变化。新的形势和任务，对保持共产党员的先进性提出了新的更高的要求。胡锦涛同志明确指出：“在新的历史条件下，认真学习、身体力行‘三个代表’重要思想，是共产党员站在时代前列、保持先进性的根本要求。”所有共产党

社会的宏伟目标而努力奋

第二，要坚持勤奋学
政策水平和业务能力，并
和发展对我们每个人而言
课题。因此，加强学习，
范运作显得非常重要。党
产党员，特别是各级党员
定要注重对政治理论和方
习，注重专业知识和管理

共产党员的先进性在工作岗位上体现

■ 中国建筑材料集团公司纪检监察室 邢茂盛

集团公司开展的保持共产党员先进性教育活动以来，通过第一阶段的学习和思考，使我体会到，“共产党员”的光荣称号，无论是在革命建设时期，还是在改革开放阶段，它是先锋战士的标志，是高尚品格的体现，是引领无数人们奋发前行的旗帜。因此，这一光荣称号在人们心目中享有崇高的地位。这种地位，来源于共产党在历史发展进程中的先进性，来源于共产党员在广大人



势，把握机遇，应对挑战，牢固树立搞好国有企业的坚定信念。

就中国建材集团公司而言，多年来，公司党委充分发挥党组织的政治核心作用和共产党员的先锋模范作用，带领一代一代的建材人，锐意进取，奋力拼搏，克服了重重困难，取得了良好业绩，确立了建材集团在建材行业发展中的排头兵的地位。我们应当坚信，有集团公司党政班子的坚强领导，有党中央

性，靠这种先进性，使党由小变大，由弱变强，最终夺取全国政权，靠这种先进性，使党取得了执政兴国的辉煌成就，赢得了广大人民群众的爱护和赞赏，靠这种先进性，党带领着全国各族人民正在沿着中国特色的社会主义道路，去努力实现中华民族的伟大复兴。

中央决定在全党开展以实践“三个代表”重要思想为主要内容的保持

活工作很充实，因为他明白，参加革命为什么？现在当干部做什么？将来身后留什么？相反，如果没有坚定的理想信念，就容易遇到矛盾畏缩不前，遇到困难悲观失望，诱惑面前不能洁身

国务院的大力支持，有公司员工的上下一心，精诚团结，中国建材集团一定能按照科学发展观的要求，走出一条资源节约型、经营集约化、生产清洁化的新型建材工业化的发展之路，实现中国建材集团的历史性跨越。

二、坚持勤奋学习

加快发展是我党执政兴国的第一要务，离开发展谈保持党的先进性只能是



水平和素质。具有指导意义。二要结合自己从事的业务学。既要学习与业务有关的内容。又要注意看一些思想理论方面的书籍。政治理论是实践经验的总结。是前人智慧的结晶。只要勤于动手。善于思考。日积月累。就会使自己的思想水平。工作方法和精神面貌焕然一新。三要在实践中学。毛泽东同志倡导：“读书是学习。使用也是学习。而且

是更重要的学习。”实践

证明。人的真知大量来源于实践。而不是来自书本。只有把先进思想转化为卓有成效的工作实践。又注意在实践中总结提高。才能充分体现所学知识价值。四要持之以恒地学。因为在飞速发展信息时代。知识的折旧率很高。拿建材行业来说。现在与10年前相比。变化就很大。新理论。新概念。新材料。新词汇层出不穷。不学跟不上。不好学就可能由内行转变为外行。

三、坚持根本宗旨

全心全意为人民服务是党的唯一宗旨。奉献是共产党人的政治本色。

作为集团公司总部的共产党员。首先要树立面向所属企业。满腔热情地为他们提供良好服务的思想。要服务好。就要有一个好的精神状态。毛泽东同志曾经说过：“人是要有点精神的。”保持共产党员的先进性。就是要

在实际工作中有一种最佳的精神状态。这种精神状态在工作中的具体体现。就是目标明确。方法科学。干劲充足。履行职责。讲究效率。多出成果。每个人不论在什么岗位。无论做什么工作。不可能没有困难和矛盾。精神状态良好。才能在困难矛盾面前。始终保持积极向上的心态。才能以创新精神去主动地克服和解决工作中出现的困难和矛盾。二要树立群众

利益无小事的观念。就纪检监察工作而言。其中信访工作就与职工群众的利益密切相关。做好这项工作。就是要有耐心。爱心。尊重和理解的心态。同时要善于运用政策。法规等知识。做好理顺职工群众思想情绪和化解矛盾的工作。真正把国资委纪委关于“促改革。谋发展。增效益。保稳定”的要求落到实处。三要树立大局意识。共产党员的行为不是孤立的。只有胸怀大局。才能形成整体合力。随着集团规模的不断扩张。加盟企业不断增加。讲团结显得尤为重要。公司总部的共产党员。是上情下达的桥梁。

是联系职工群众的纽带。是对外形象的窗口。是中国建材集团企业文化的传播者。所肩负的责任要求我们必须自觉做到。相互沟通。相互理解。不利于团结稳定的话不说。不利于团结稳定的事不做。在弘扬“中新一家。诚信友爱。安定和谐。充满活力”的企业文化中。发挥先锋模范作用。

四、牢记“两个务必”

艰苦奋斗的优良传统和作风是我党宝贵的精神财富。是我们进行改革和发展强大的精神支柱。为什么胡锦涛同志任总书记后。第一件事就是带领中央书记处的同志到西柏坡参观学习。并号召全党牢记“两个务必”。我

理解。艰苦奋斗不仅是工作作风。也是精神境界。更是对人民群众的情感问题。因为。无论任何政党。任何团体。情感是建立和谐团队基础。是凝聚人心的保证。是促进发展。保持稳定的一种持久的力量。

事实充分证明。一个没有艰苦奋斗精神作支撑的民族。是难以自立自强的。一个没有艰苦奋斗作支撑的国家。是难以进步繁荣的。同样。一个没有艰苦奋斗精神作支撑的企业。是难以兴旺发达的。中国建材集团的改革发展能取得今天这样的业绩。无不是通过一代一代的建材人艰苦创业。奋力拼搏的结果。老一代建材人用心血和汗水书写了中国新型建材工业辉煌的发展历史。他们这种精神将

是推动建材工业发展的宝贵的精神财富。是激励我们做好各项工作的精神动力。

中国建材集团作为建材行业的排头兵。扮演着建材行业引领者的角色。这个“角色”的任务光荣而又艰巨。无疑对每个共产党员提出更高的标准和要求。一要有紧迫感。危机感和忧患意识。强烈的忧患意识是一种责任感。是一种奋发进取永不满足的精神。记得宋志平总经理在形势报告中要求我们：“面对中国建材集团各项工作取得的良好局面。我们必须保持清醒的头脑。在成绩面前冷静分析

存在的问题。不能有半点的懈怠。居安思危。未雨绸缪。把工作做得更实。更细。更好。”作为党务工作者应该有责任和义务。在本职岗位上积极探索。勇于实践。扎实工作。敬业奉献。为企业的党建工作尽到自己责任。二要坚持求真务实。求真务实是共产党员的政治品格。是党的活力之所在。坚持求真务实。就是要在实际工作中把进取精神和求真务实结合起来。坚持一切从实际出发。摆正位置。换位思考。为他人着想。为所属企业着想。虽然一个人的能力有大小。但在自己的岗位上。要想干事。多办实事。少办错事。不办不合党员标准的事。树立共产党的良好形象。三要守纪律。纪律是我党的

要优势。“纪律是执行路线的保证。”作为企业的共产党员。要带头纪律维护好。把国家的各项法规执行好。把集团公司的各项制度落实好。要认真学习贯彻中纪委《关于国有企业领导人员廉洁自律规定》。在对外交往中。保廉洁。廉洁公人心。是党的传家宝。正确的价值观。利益观。充分说明。作为共产党员。只有“常修为政之德。常怀律己之心。常思贪欲之害。常怀律己之名利所累。不为物欲所惑。共产党员一身正气两袖清风。



中国建材集团和泰安市政府签订战略合作协议 北新建材联合山东泰和成为

中国最大石膏板产业集团

大会进行了采访报道。

中国建材集团近年来频频出手，通过大规模资产和业务重组，加快产业结构调整，加大资源整合力度，确定了鲜明的“三三三”的战略目标，

在做强做大的道路上迈出了一个又一个重要步伐，集团呈现出跨越式发展的良好势头，对于建材行业的健康发展起到了有力的带动作用。

北新建材、山东泰和强强联手，合作共建年产1000万平方米石膏板生产线，成为国内最大的石膏板生产企业。泰安市地处山东省中部，北依省城济南，南临孔府故里曲阜，地理位置优越，交通便利，是山东省重要的工业基地和交通枢纽。

泰安市地处山东省中部，北依省城济南，南临孔府故里曲阜，地理位置优越，交通便利，是山东省重要的工业基地和交通枢纽。

中国建材集团清产核资工作

暨财务工作会议在京召开

基础工作，认真执行新企业会计制度。(4)加强预算管理与控制，企业的成本优势是综合竞争力的一个重要

方面，特别强调要控制采购成本。

会上还就如何进一步落实“十一五”规划，如何进一步落实科学发展观，如何进一步落实中央企业负责人薪酬制度改革等进行了交流。

集团总经理助理傅永军在会上要求各单位要深刻领会清产核资工作的重要意义，切实增强责任感和使命感，精心组织，周密部署，确保清产核资工作顺利完成。

傅永军指出，清产核资工作是中央企业深化改革、提高竞争力的重要举措，也是落实科学发展观、构建社会主义和谐社会的内在要求。各单位要以高度的政治责任感和使命感，精心组织，周密部署，确保清产核资工作顺利完成。要通过清产核资工作，进一步摸清家底，优化资源配置，提高企业核心竞争力，为集团又好又快发展奠定坚实基础。

会上，傅永军还通报了集团清产核资工作进展情况，要求各单位要进一步提高认识，统一思想，明确任务，落实责任，确保清产核资工作按时保质完成。同时，他还就如何进一步加强财务管理、提高资金使用效率等问题进行了详细讲解。

傅永军强调，各单位要以此次会议为契机，进一步统一思想，明确任务，落实责任，确保清产核资工作按时保质完成。同时，他还就如何进一步加强财务管理、提高资金使用效率等问题进行了详细讲解。

会上，傅永军还通报了集团清产核资工作进展情况，要求各单位要进一步提高认识，统一思想，明确任务，落实责任，确保清产核资工作按时保质完成。同时，他还就如何进一步加强财务管理、提高资金使用效率等问题进行了详细讲解。

傅永军强调，各单位要以此次会议为契机，进一步统一思想，明确任务，落实责任，确保清产核资工作按时保质完成。同时，他还就如何进一步加强财务管理、提高资金使用效率等问题进行了详细讲解。

会上，傅永军还通报了集团清产核资工作进展情况，要求各单位要进一步提高认识，统一思想，明确任务，落实责任，确保清产核资工作按时保质完成。

傅永军强调，各单位要以此次会议为契机，进一步统一思想，明确任务，落实责任，确保清产核资工作按时保质完成。同时，他还就如何进一步加强财务管理、提高资金使用效率等问题进行了详细讲解。

会上，傅永军还通报了集团清产核资工作进展情况，要求各单位要进一步提高认识，统一思想，明确任务，落实责任，确保清产核资工作按时保质完成。

傅永军强调，各单位要以此次会议为契机，进一步统一思想，明确任务，落实责任，确保清产核资工作按时保质完成。同时，他还就如何进一步加强财务管理、提高资金使用效率等问题进行了详细讲解。

会上，傅永军还通报了集团清产核资工作进展情况，要求各单位要进一步提高认识，统一思想，明确任务，落实责任，确保清产核资工作按时保质完成。同时，他还就如何进一步加强财务管理、提高资金使用效率等问题进行了详细讲解。

中国建材
充分发展

力和影响力，在建材行业更好地发挥领军企业作用。中国建材集团将与世界企业共同发展。发布会上还有国资委主任李荣融、工业和信息化部副部长王卫华、国家开发银行、工商银行、民生银行等有关领导，以及中国建材集团领导等出席。

有国际水准的

综合性建材产业基地。在大力发展石膏板产业的同时，也将

实现优势互补。到今年底，公司的石膏板业务规模将达3.5亿平方米，在品

移地走新型工业化道路，集团在国资委的领导下，

将进一步提升

牌、质量、技术、规模上全面成为中国石膏板行业的翘楚企业，真正成为中国石膏板行业的领军企业。

平法水渠、玻璃栈道等项目的建设。北京建材集团是我国新型建材工业的开创者，自1979年以来，北京建材集团生产了10亿平方米石膏板，产品远销全球。人民大会堂等遍布全国的很多重大标志性工程都采用了北京建材集团的龙球石膏板。龙球石膏板已成为中国石膏板产业的第一品牌。北京

石膏板行业的翘楚企业，真正成为中国石膏板行业的领军企业。北京建材集团与龙球石膏板集团的联手，将达到提升行业水平、提高行业集中度、整合优势资源、提升品牌溢价、合理控制价格的效果，真正实现资源价值最大化，这一举措无疑将是中国石膏板行业未来巨大的发展机遇。



成。其主要成绩归纳为以下几点：第一，集团公司财务部副经理曲新在会上核

一、初步摸清了集团“家底”。第二，会上介绍了武汉钢铁（集团）公司的

工作情况，指出集团公司在财务管理方面取得的成绩，以及存在的不足。

第三，介绍了集团公司在财务管理方面的经验，以及取得的成效。

第四，介绍了集团公司在财务管理方面的做法，以及取得的成效。

第五，介绍了集团公司在财务管理方面的做法，以及取得的成效。

第六，介绍了集团公司在财务管理方面的做法，以及取得的成效。

第七，介绍了集团公司在财务管理方面的做法，以及取得的成效。

第八，介绍了集团公司在财务管理方面的做法，以及取得的成效。

第九，介绍了集团公司在财务管理方面的做法，以及取得的成效。

第十，介绍了集团公司在财务管理方面的做法，以及取得的成效。

第十一，介绍了集团公司在财务管理方面的做法，以及取得的成效。

第十二，介绍了集团公司在财务管理方面的做法，以及取得的成效。

六、关于财务扩

大会在听取了集团公司财务部副经理曲新在会上的讲话后，由集团公司副

总会计师李俊生主持，对曲新副经理的讲话进行了讨论。

李俊生指出，曲新副经理的讲话，全面总结了集团公司在财务管理

方面取得的成绩，以及存在的不足，具有很强的指导意义。

李俊生强调，集团公司各部门、各单位要认真学习曲新副经理的

讲话，深刻领会其精神实质，并结合实际，认真抓好落实。

李俊生指出，集团公司在财务管理方面取得的成绩，是全体员工的

共同努力的结果，也是集团公司在财务管理方面不断探索、不断

创新的结果。希望全体员工要继续发扬艰苦奋斗、勇于创新的精

神，为集团公司的改革发展做出更大的贡献。

二、各子公司财务、税务、审计、内控等工作的要求

李俊生要求，各子公司要认真学习集团公司副总会计师的讲话，

并结合实际，认真抓好落实。一是要加强财务管理，二是要加

强税务管理，三是要加强审计管理，四是要加强内部控制。

李俊生指出，各子公司要牢固树立“依法经营、规范管理”的

理念，严格执行国家法律法规和集团公司各项规章制度，确保

集团公司的各项业务合法合规、规范有序。

李俊生强调，各子公司要进一步加强与集团公司的沟通与协调，

及时报告有关情况，确保集团公司的各项管理工作顺利开展。

李俊生指出，集团公司将加大对各子公司的考核力度，对完

成任务好的子公司给予奖励，对完不成任务的子公司进行处罚。

李俊生强调，各子公司要进一步提高执行力，确保集团公司的

各项决策部署落到实处，为集团公司的改革发展做出更大的贡献。

李俊生指出，集团公司将定期对各子公司的财务、税务、审计、

内控等工作进行检查，对发现的问题及时进行整改。

李俊生强调，各子公司要进一步提高管理水平，不断提升集团

公司的整体竞争力，为集团公司的可持续发展做出更大的贡献。

李俊生指出，集团公司将加大对各子公司的支持力度，为各子

公司的发展提供有力的保障。

李俊生强调，各子公司要进一步提高执行力，确保集团公司的

各项决策部署落到实处，为集团公司的改革发展做出更大的贡献。

李俊生指出，集团公司将定期对各子公司的财务、税务、审计、

内控等工作进行检查，对发现的问题及时进行整改。

李俊生强调，各子公司要进一步提高管理水平，不断提升集团

公司的整体竞争力，为集团公司的可持续发展做出更大的贡献。

李俊生指出，集团公司将加大对各子公司的支持力度，为各子

公司的发展提供有力的保障。

李俊生强调，各子公司要进一步提高执行力，确保集团公司的

各项决策部署落到实处，为集团公司的改革发展做出更大的贡献。

三、财务、税务、审计、内控等工作的要求

李俊生要求，各子公司要认真学习集团公司副总会计师的讲话，

并结合实际，认真抓好落实。一是要加强财务管理，二是要加

强税务管理，三是要加强审计管理，四是要加强内部控制。

李俊生指出，各子公司要牢固树立“依法经营、规范管理”的

理念，严格执行国家法律法规和集团公司各项规章制度，确保

集团公司的各项业务合法合规、规范有序。

李俊生强调，各子公司要进一步加强与集团公司的沟通与协调，

及时报告有关情况，确保集团公司的各项管理工作顺利开展。

范了集团业务和促进了集团的专业化发展。和更名相比,集团近几年的发展变化是一件更大的事。应该看到中国建材集团在水泥、新型建材、玻纤及复合材料等领域发展迅猛。去年中国建材集团有10条大型生产线点火,今年又有8到10条大型生产线投产,其中新型干法水泥在做日产1.2万吨级的生产线,池窑拉丝是10万吨级,纸面石膏板为年产5000万平方米,都是目前世界最大规模;玻纤薄贴



与银行支持,行业与地方企业认同方面,有着得天独厚的条件。同时,集团在重组以后以存量资源为基础进行结构调整和增量投入,达到做大做强的目的,形成良性循环。去年集团销售收入120亿,其中全资和控股企业82亿,与2001年的20多亿相比,呈跳跃式发展趋势。今年头

这次重组过程中为什么加入中国轻工业机械总公司呢?因为国内投资体制发生了重大变化,如果研究设计院不参与成套装备和设备的加工,形不成最终的生产线,那么图纸、技术都很容易外泄,最后反而是那些工程公司和机械装备厂比我们的研究设计院还厉害。所以集团需要装备公司与研

建材集团给了他们哪些方面的支持呢?我觉得最主要的是集团协同效应和市场经验方面的支持,其中包括帮助加入企业实施战略规划,进行内部资源重组,更新商业运行模式,开展资本运作,增加市场经验等,这些都是企业发展壮大不可或缺的关键环节。中国建材集团

一个月,中国建材的营业收入和去年相比,增长了90%。

中国建材集团重组后的业务,分为3个战略业务单元(SBU)。一是建材制造业,包括新型干法水泥、玻璃、新型建材、玻纤、复合材料。由于建材研究院的进入,还涉及到耐火材料、石英玻璃、加工玻璃、特种玻璃、外加剂等。二是科研设计,成套装备和工程服务单元。三是建材进出口和商业物流单元。三个战略业务单元中,第一个单元

究设计院相配合,中国轻工业机械总公司有11家机械厂,拥有很多大型加工能力,中国轻工业机械总公司,重组符合集团的发展战略,并不是为了重组而重组。

关于中国建材集团对中国建材研究院的支持,我想讲几点。

第一,中国建材集团全力支持建材研究院充分发挥国家级大院的新定位和优势,在科研及工程装备和工程技

展已经有力地说明了这一点。

第三,融资方面,研究院并不融资,从2001年起,中国建材集团这笔资产的大企业可以提供有关单位在项目发展市场经济体制下,是非常重要的。在这方面

报就越多。这方面中国建材集团可以给予建材研究院一定的支持。集团对于建材研究院以后的发展作了一些承诺，这些承诺都要兑现。比如每年对科技投入的支持，以及在条件成熟的

成长。在承担起国家重大科研项目和行业共性关键性技术任务的同时，把产业做大做强。建材研究院去年的产

业额是3个亿，要制定的下一个短期目

标就是营业额达到10个亿。虽然我们

重点科研基地，承担着国家的科研任务，又是一个企业化组织，具有自我生存和发展的内在客观要求，如何将国家利益和自身利益相协调，在完成国家任务的

同时，也要发挥自己的核心专长，

如何让科技人员的创造性

得到充分的发挥，这是摆在面前的一个课题。第二，如何让科技人员的创造性

得到充分的发挥，这是摆在面前的一个课题。第二，如何让科技人员的创造性

中国

打通

品牌之路

■ 戚勇·霍尔斯坦

美国俄亥俄州立大学查尔斯商学院国际商务教授、《中国世纪》一书作者奥代德·尚卡尔说，一家中国公司计划注

资收购通用电器公司 (IBM) 的个人电脑部只是中国当前力图在美国收购或打造知名品牌的例子。以下是与他交谈的摘要。

问：中联会曾在美国宣布成立总部方委会与日本和韩国公司一样成功吗？

答：可现在的水平。

问：如果联想这家中国公司真的并购IBM公司的个人电脑部，那它将面临什么样的挑战？

答：我们得看这笔交易能否获得美国政府的批准。但是，如果获得批准，我认为这是今后形势发展的一种预览。没错，管理将成为一项极其艰巨的任务。我们知道，跨境并购的成功率很低，几乎没有这方面管理经验的公司在获得成功的几率更是微乎其微。联想显然在海外并购方面毫无经验。

问：联想表示将保留IBM公司的管理人员，这一举措会促使并购成功进行吗？

答：这是联盟与收购相结合的产物。IBM公司将在其中保留一定的股份。IBM公司的主管人员将留在那里指导中国人，如

据我本人猜测，这两家公司中的一家在某个时候将收购一个知名品牌。

问：惠而浦或梅塔格可能会卖给一家中国家电制造商吗？

答：有可能，它们的外债十分危险。

问：你们中的一家决定退出商场，我并不会感到吃惊。但更有可能发生的情况是，海尔或科龙收购通用电气公司的家电业务。

问：还有中国公司收购外国品牌的其它例子吗？

答：TCL公司已获得对拥有RCA商标的汤姆逊公司商标的逐步收购权。按协议，在2002年，他们已收购了巴黎的汤姆逊电视制造和研发公司。

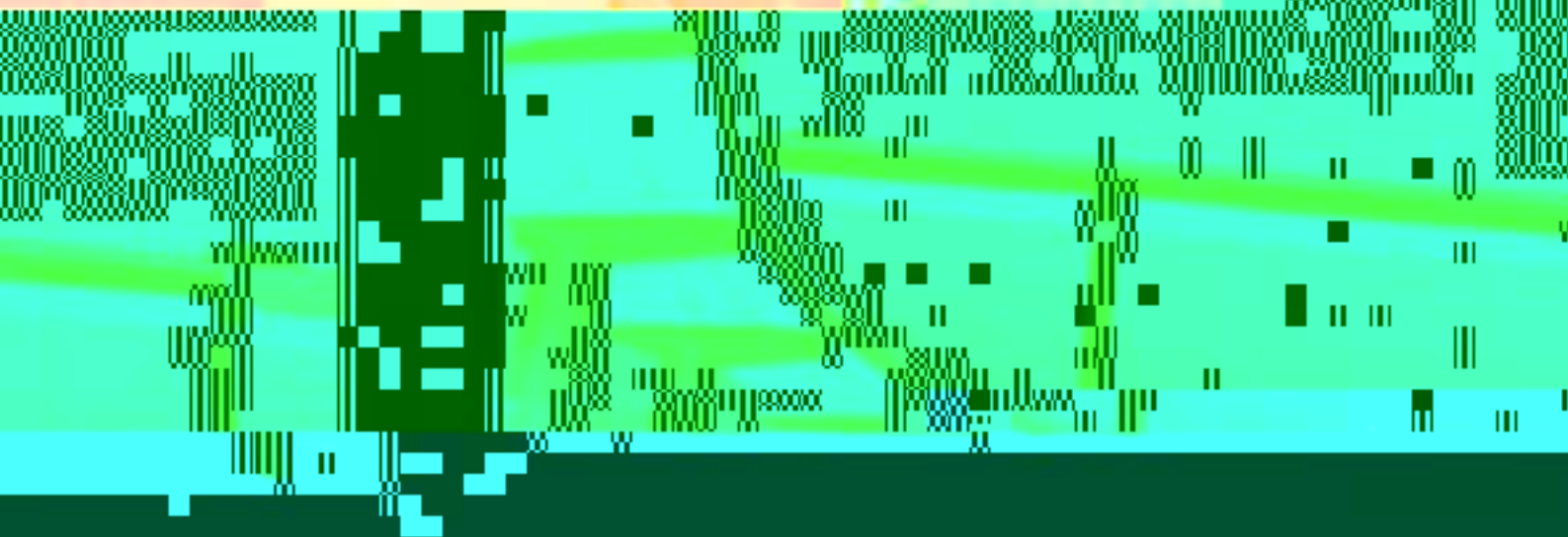
在汽车业方面，上海汽车工业总公司收购了韩国双龙公司的汽车业务，且不久还可能会获得对美国达达的过半数控制权。

问：中国在世界500强中拥有企业的目标取得进展了吗？

答：上海汽车工业总公司已接近世界500强的标准，只是还没有。但他们要实现这个目标的。他们在众汽车公司和通用汽车公司合办企业不仅生产零部件，而且还生产整车。

问：许多中国企业为国家开拓他们如何了解世界市场？

答：形势正在发生变化。上海



加强制度建设 深化专项治理

有效提升中国建材集团 安全生产管理水平

——中国建材集团2004年安全生产管理工作总结

■ 中国建筑材料集团公司企管部 张 健

2004年是我集团各项业务快速增长的一年，也是我集团安全生产管理工作得到切实加强的一年。党的十六届四中全会做出的《关于加强党的执政能力建设的决定》把安全生产摆在了与人口、资源、环境等基本国策同等重要的位置。

中央先后做出了《关于进一步加强安全生产工作的决定》，颁布了《安全生产许可证条例》，国务院办公厅就加强中央企业安全监管等问题先后出台了有关文件和规定。

我集团领导班子对安全生产管理工作给予了高度重视，集团领导2004年关于安全生产工作的重要批示和签发文件有22份，集团公司总部的安全生产专项工作报告21份，并适时充实调整了集团安全管理领导机构，全集团专职安全员300多名。

中央领导同志多次强调安全生产工作，为重视，在不同场合多次强调“安全工作是一切工作的重中之重”，“安全责任重于泰山”，要求各单位主要领导作

为安全生产第一责任人切实不断强化安全生产管理工作，坚持以人为本的科学安全观，形成自上而下的管理和防范体系，分管安全生产工作的副经理或工会主席带队参加了各二级单位和重点企业30余次的安全生产检查，同时作



集团所属各单位以贯彻国务院《决定》为主线，加强领导，创新形式，强化安全监管，落实各项措施，建立安全生产长效机制等方面，做了大量富有成效的工作。在编制重大事故应急预案、非煤矿山治理、安全评价指标等方面进行了有益的实践。

通过集团公司及所属各单位齐心协力的共同努力，集团安全生产管理保持平稳态势，有效地保证了各项生产经营活动的有序进行，圆满2004年

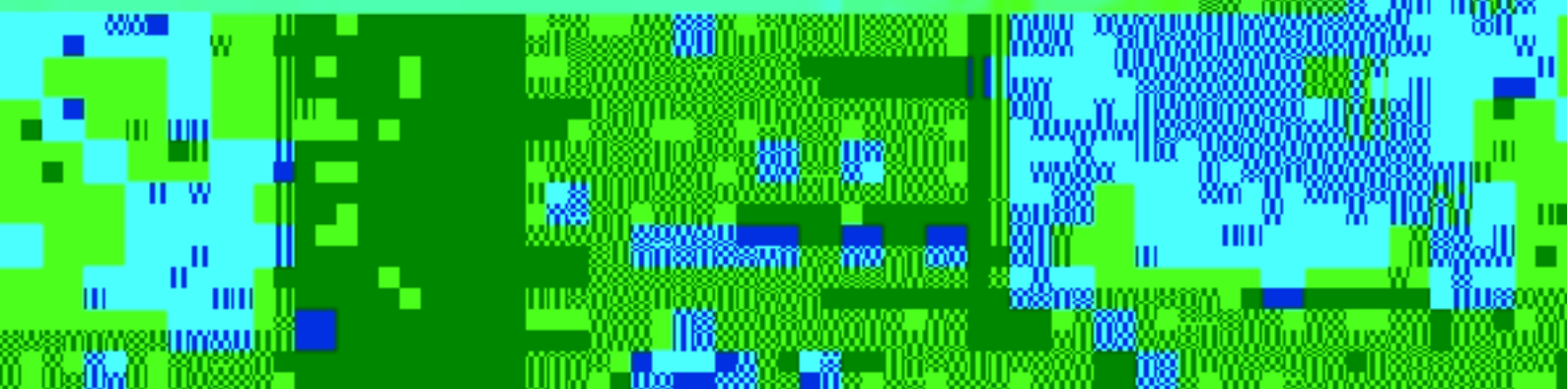
2004年开年之际，一些地方接连发生重特大火灾事故、煤矿瓦斯爆炸事故，安全生产工作敲响了警钟。根据国务院的要求及国资委的工作部署，为确保生产经营活动的正常进行，实现中国建材集团新的发展目标，我们年初即

在全集团范围开展了一次全面的安全生产大检查，并结合大检查开展了多种形式的安全生产宣教活动。此次大检查工作历经4个多月，分为企业自查、集团部查、集团抽查和集团抽查

检查工作组组长。所属各单位主要负责人结合安全生产的专项整治工作亲自组织并参加了本单位安全生产自查和整改工作。

在深入、系统的安全生产大检查和广泛的安全生产宣传教育工作基础上，为配合集团“安全生产月”活动的开

展，6月17日在中国联合水泥鲁南公司召开了中国建材集团安全生产大检查现场总结会议。许金华副总经理做了大检查工作总结，并对下一阶段集团安全生产管理工作如何再上新台阶提出了明确要求。中国联合水泥鲁南公司、北新集团、中国凯盛、杭州院、中国联合水泥南阳厂和中国化建巨石集团等六家单位就各有特色的安全生产管理工作进行了经验汇报交流。全体与会人



部、特种设备的运营、检查、

文。

中国建材集团公司在各个企业

务为取得企业的运营情况。重点

抓好租赁承包企业的安全生产管理工作。租赁承包企业必须有安全生产方面的资质和安全生产许可证，要定期进行安全培训。安全工作方式多样，设备更新换代已很普遍，但租赁企业更新换代不及时，安全隐患多。应定期组织安全大检查，保证设备处于良好状态。

中国建材集团特种作业队伍多，经营范围多种多样，其中特种作业

标准化活动。从建立体系、完善标准、严格考核等基础环节入手，推动企业质量管理上台阶、安全生产水平上

中国建材(集团)有限公司于1995年开

始，先后通过了ISO9002质量保证体系

和ISO14001环境管理体系认证。2002年

中国集团开始了三项体系的整合工作。

使之并轨运行。中国集团先后获得了

中国、美国、DIN AG、美国、DIN AG、法

国、COFRAC、DIN AG、TQA、DIN AG等

12项认证。2004年，中国集团通过了

复评认证工作。职业健康安全管理体系

审核认证。通过了T28001—2001职业

健康安全管理体系认证。的认证证书。

这充分体现了中国建材集团持续改进

全面质量管理体系，并起到了一定的行

点。结合公司实际，以ISO9001、2000

《质量管理体系要求》作为整合、构建

体系的基础。按ISO15011、ISO9001

《环境管理体系标准及使用指南》的GB

/T28001—2001《职业健康

安全管理体系标准》两个管理体系标准实

际入质量管理体系标准的基础上，

结合企业实际情况，按照职业健康安全

管理体系标准的要求，制定职业健康

安全管理体系标准。环境、职业健康安全

管理体系标准。环境、职业健康安全

管理体系标准。环境、职业健康安全

管理体系标准。环境、职业健康安全

管理体系标准。环境、职业健康安全

管理体系标准。环境、职业健康安全

管理体系标准。环境、职业健康安全

管理体系标准。环境、职业健康安全

单位5家 杭州院采取签订责任书

业务活动中推广应用安全生产新技术

制度运行保

单位5家 杭州院采取签订责任书

业务活动中推广应用安全生产新技术

制度运行保

单位5家 杭州院采取签订责任书

业务活动中推广应用安全生产新技术

制度运行保

单位5家 杭州院采取签订责任书

业务活动中推广应用安全生产新技术

制度运行保

单位5家 杭州院采取签订责任书

业务活动中推广应用安全生产新技术

制度运行保

单位5家 杭州院采取签订责任书

业务活动中推广应用安全生产新技术

制度运行保

浅谈控股集团的财务管理

■ 中国联合水泥公司 雷永平

发展和壮大以资本为纽带的控股公司集团,是目前中国建材集团公司管理模式。控股公司集团的管理必须遵循资本运营的原则。控股公司集团管理的核心是财务管理。财务管理的目的是使集团价值的最大化,为实现这一管理目标,必须处理好财务管理职能和控股企业制度建设间的关系,确定管理者的法律地位,在合法的范围内,有效实施,确保母公司权益不受损害。

效益水平挂钩,激励子公司努力完成责任目标,确保投资资本的保值增值。

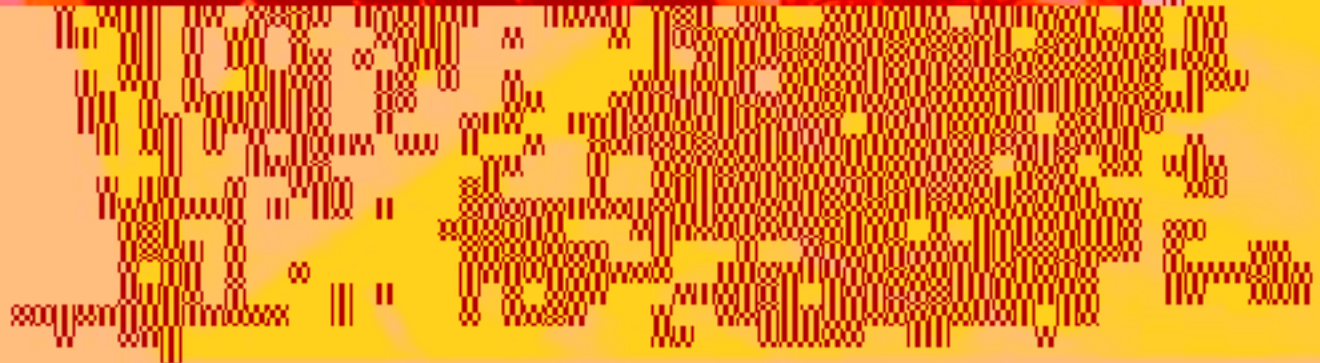
3. 建立监督机制。监督是母公司对子公司管理的重要手段,包括两个方面和三个层次。两个方面包括事

一、控股集团的财务管理的职能

集团母公司作为出资者,其财务管理应围绕三方面内容开展,从投资、监督和运营入手实现资本报酬最大化,其主要管理内容有:

1. 确定子公司经营目标。经营目标是母公司从整个集团发展战略角度分配给子公司的责任目标,是出资者利益增值的根本保证,是考核评价子公司经营者业绩的基础。

2. 确定对子公司考核评价办法。通过建立并强化奖惩机制,将子公司完成任务情况与



监督和事中监督。三个层次包括股东监督、经营者内部监督和民间审计外部监督。

4. 约束子公司负债结构。子公司资本性负债会直接影响子公司权益比例,导致母公司丧失控制权。经营性负债的不合理会使资本结构失衡,财务风险加大,使母公司权益受到损害。因此,必须对子公司负债结构进行约束。

5. 约束子公司投资行为。资产投资取决于投资者的风险偏好。子公司在资产使用过程中的任意投资行为,一方面可以增加母公司权益资本的风险程度,另一方面会带来投资的偏离,使投资收益度发生变化,影响母公司集团利益。因此,应对子公司投资行为

化)的问题。

2. 建立财务总监制度

集团公司应通过

公司章程规定,向子公司委派财务总监。财务总监应组织和控制子公司日常财务会计活动,参与子公司重大经营决策,把母公司关于结构调整、资源配置等重大决策贯彻到子公司的预算中去。对子公司的各项预算执行情况进行监督和控制在



1. 建立财务总监制度。财务总监是集团公司派驻子公司的财务负责人,是集团公司与子公司财务联系的桥梁和纽带。财务总监应组织和控制子公司日常财务会计活动,参与子公司重大经营决策,把母公司关于结构调整、资源配置等重大决策贯彻到子公司的预算中去。对子公司的各项预算执行情况进行监督和控制在

2. 建立财务总监制度。财务总监是集团公司派驻子公司的财务负责人,是集团公司与子公司财务联系的桥梁和纽带。财务总监应组织和控制子公司日常财务会计活动,参与子公司重大经营决策,把母公司关于结构调整、资源配置等重大决策贯彻到子公司的预算中去。对子公司的各项预算执行情况进行监督和控制在

3. 建立财务总监制度。财务总监是集团公司派驻子公司的财务负责人,是集团公司与子公司财务联系的桥梁和纽带。财务总监应组织和控制子公司日常财务会计活动,参与子公司重大经营决策,把母公司关于结构调整、资源配置等重大决策贯彻到子公司的预算中去。对子公司的各项预算执行情况进行监督和控制在

4. 建立财务总监制度。财务总监是集团公司派驻子公司的财务负责人,是集团公司与子公司财务联系的桥梁和纽带。财务总监应组织和控制子公司日常财务会计活动,参与子公司重大经营决策,把母公司关于结构调整、资源配置等重大决策贯彻到子公司的预算中去。对子公司的各项预算执行情况进行监督和控制在

5. 建立财务总监制度。财务总监是集团公司派驻子公司的财务负责人,是集团公司与子公司财务联系的桥梁和纽带。财务总监应组织和控制子公司日常财务会计活动,参与子公司重大经营决策,把母公司关于结构调整、资源配置等重大决策贯彻到子公司的预算中去。对子公司的各项预算执行情况进行监督和控制在

6. 建立财务总监制度。财务总监是集团公司派驻子公司的财务负责人,是集团公司与子公司财务联系的桥梁和纽带。财务总监应组织和控制子公司日常财务会计活动,参与子公司重大经营决策,把母公司关于结构调整、资源配置等重大决策贯彻到子公司的预算中去。对子公司的各项预算执行情况进行监督和控制在

7. 建立财务总监制度。财务总监是集团公司派驻子公司的财务负责人,是集团公司与子公司财务联系的桥梁和纽带。财务总监应组织和控制子公司日常财务会计活动,参与子公司重大经营决策,把母公司关于结构调整、资源配置等重大决策贯彻到子公司的预算中去。对子公司的各项预算执行情况进行监督和控制在

8. 建立财务总监制度。财务总监是集团公司派驻子公司的财务负责人,是集团公司与子公司财务联系的桥梁和纽带。财务总监应组织和控制子公司日常财务会计活动,参与子公司重大经营决策,把母公司关于结构调整、资源配置等重大决策贯彻到子公司的预算中去。对子公司的各项预算执行情况进行监督和控制在

9. 建立财务总监制度。财务总监是集团公司派驻子公司的财务负责人,是集团公司与子公司财务联系的桥梁和纽带。财务总监应组织和控制子公司日常财务会计活动,参与子公司重大经营决策,把母公司关于结构调整、资源配置等重大决策贯彻到子公司的预算中去。对子公司的各项预算执行情况进行监督和控制在

10. 建立财务总监制度。财务总监是集团公司派驻子公司的财务负责人,是集团公司与子公司财务联系的桥梁和纽带。财务总监应组织和控制子公司日常财务会计活动,参与子公司重大经营决策,把母公司关于结构调整、资源配置等重大决策贯彻到子公司的预算中去。对子公司的各项预算执行情况进行监督和控制在

11. 建立财务总监制度。财务总监是集团公司派驻子公司的财务负责人,是集团公司与子公司财务联系的桥梁和纽带。财务总监应组织和控制子公司日常财务会计活动,参与子公司重大经营决策,把母公司关于结构调整、资源配置等重大决策贯彻到子公司的预算中去。对子公司的各项预算执行情况进行监督和控制在

运用物流理论推进企业物流业务重组

北新建材集团获得“中国物流示范基地”命名的企业，是成功地运用与创新了国内外物流理论，推进企业物流业务重组，从传统物流向现代物流转变。近几年来，在全国建设区域性的物流基地与社会化的配送中心，发展第三方物流，促进物流技术的进步。在优化供应

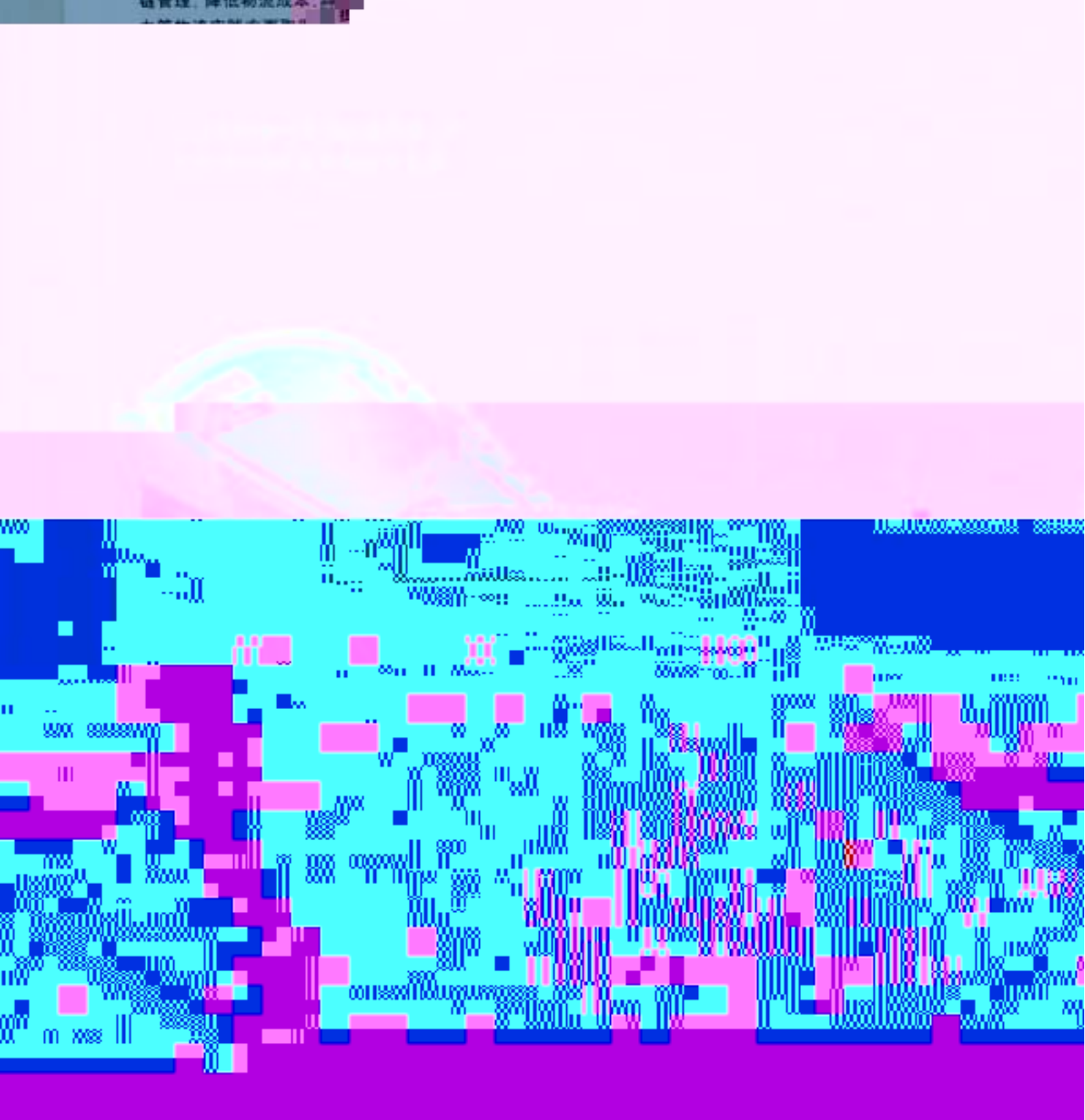
链管理，降低物流成本。

产总值的30%左右，物流行业所带来的巨大利润空间及对国家经济的重大影响，得到社会及广大工商企业的广泛关注。由此而引发了各传统行业对其物流运输运作模式的积极思考和深入研究，行业物流也如雨后春笋般涌现出来，诸如：邮政物流、港口物流、冶炼物流、医药物流、汽车业物流、农产品物流、快速消费品等一系列的由某一行业内部发起的物流配送。与此同时，第三方物

及物流操作的控制有很大难度，很多工商企业，特别是毛利润相对较低的行业企业难以承受物流所带来的巨大负荷。这一点对建材及煤炭业尤为明显。一场由低利润行业主导引发的物流革命即将爆发。

北新集团物流发展战略概况

北新集团一直致力于为客户提供环保、健康、优质、价格合理的建筑装



采购问题、合理规划生产问题、产品因缺货、断货和延迟交付问题、客户等待时间等，已经成为客户抱怨和投诉的主要原因之一。基于此，北新集团依托中国建材集团

的覆盖区域会出现重叠现象，物流成本无法控制，及时、快捷的物流服务得不到保障。第三，信息反馈滞后，生产安排混乱，第四，资金风险无法规避，

来了前所未有的大发展，为北新集团大市场营销网络的建设做出了巨大的贡献。但进入2000年，国外同类产品开始大举进攻中国大陆市场，同时国内

2001

北新集团大市场营销网络的建设



2001

司仓储配送中心电脑终端就会显示出相应的提货单等信息，货物发送完毕后，就会形成仓储配送中心缺货信息。经过一段时间，当缺货信息累计产品量达到设定好的安全库存，系统自动生成仓储配送中心补货需求单，分拨中心就可以根据补货需求，组织运输，向仓储配送中心进行货物补充。这一过程的信息处理都是通过物流信息系统自动完成的。另外，物流分拨部根据各地区的物流向和需求变化，结合市场部对销售区域的规划和销售情况分析，进行物流分拨分析，及时调整仓储配送中心的产品存储组合，增加销售状况良好的产品，减少当地滞销产品的存货，这样就可以使得仓库的使用效率达到最佳状态，每单位产品的库存成本就会降到最低，那么产品在整个物流链条中的

部，由相关工作人员审核，需要人工核对产品价格、货款情况、仓库存货情况等。

第二步：订单任何一项条款有问题，由客户服务部填写相关的内部货款处理单据（反应订单内容问题及解决办法的内部单据）。

第三步：如果是订单中涉及的价格有问题，订单转到市场部渠道管理中心，由工作人员对订单进行二次审核，并由相关主管在订单签署意见。

第四步：如果是货款问题，由资信

市场份额，经销商通常都需要租赁很大的库房，仓储费用也会大幅度上升，对于利润率本身就很低的基础建材类产品，这一部分成本是不可能完全由经销商承受，所以经销商反过来会不断的要求厂家降低经销价格，最后的结果是，公司利润得到很大损伤。

重组后的订单处理和结算中心，彻底打破了直线式订单处理，将订单处理流程扁平化，客户产品采购价格和资信情况（客户信用状况、欠款情况、信用额度等信息）会通过物流信息系



订单处理流程的转变

统，由客户服务部填写相关的内部货款处理单据（反应订单内容问题及解决办法的内部单据）。

第三步：如果是订单中涉及的价格有问题，订单转到市场部渠道管理中心，由工作人员对订单进行二次审核，并由相关主管在订单签署意见。

第四步：如果是货款问题，由资信

物流服务目标，整个物流供应链的每一个环节的执行时间都必须进行严格的控制，从客户发出订单开始，到客户收到货物截至，使能并行操作的业务尽量并行操作。

影响订单响应时间分为三个因素。

1. 订单信息处理（订单处理分为订单审核、录入、出发票和提货单，仓储中心或分拨中心发货信息，通知物流供应商和客户提货。）时间。

2. 工厂生产周期及仓储中心安全库存的设置。

3. 仓储配送时间。

单据。

第五步：订单回到客户服务部，客户服务部落实仓库存货情况，再由相关人员送到结算中心。

第六步：结算中心开票人员录入订单，并出发票、提货单和产品合格证。

按照这样的模式，一个订单的处理时间通常在4个小时左右，如果工厂仓库没有客户要的产品存货，一般要经过7天的生产期，等订单落实完毕，再通过汽车运输、铁路运输或者船舶运输到经销商手中，通常只需要1-2天

订单处理中心后，订单处理人员录入系统，同时资信管理（结算中心）和渠道中心能在其电脑终端获得相应的订单信息。

北新将业务流程重组和物流信息系统的建立同时进行，尽量使订单处理和订单响应的各个环节能并行执行，缩短物流供应时间。

对北新集团物流发展的展望

北新基本上已经完成了对订单处理中心的业务流程设计，也正在积极组织对结算中心部、运作模式及资信

系统，由客户服务部填写相关的内部货款处理单据（反应订单内容问题及解决办法的内部单据）。

第三步：如果是订单中涉及的价格有问题，订单转到市场部渠道管理中心，由工作人员对订单进行二次审核，并由相关主管在订单签署意见。

第四步：如果是货款问题，由资信

单据。

第五步：订单回到客户服务部，客户服务部落实仓库存货情况，再由相关人员送到结算中心。

第六步：结算中心开票人员录入订单，并出发票、提货单和产品合格证。

按照这样的模式，一个订单的处理时间通常在4个小时左右，如果工厂仓库没有客户要的产品存货，一般要经过7天的生产期，等订单落实完毕，再通过汽车运输、铁路运输或者船舶运输到经销商手中，通常只需要1-2天

订单处理中心后，订单处理人员录入系统，同时资信管理（结算中心）和渠道中心能在其电脑终端获得相应的订单信息。

北新将业务流程重组和物流信息系统的建立同时进行，尽量使订单处理和订单响应的各个环节能并行执行，缩短物流供应时间。

工业园都将陆续投产,所以对于干线运输资源的整合也将是2005年物流工作的重点。现有的物流信息系统还没有设立客户终端,在未来的2~3年内将建立与客户直接对接的网络交易服务平台,运用电子商务搭建信息化平台实现(B2B、B2C)与“供应链管理”理论指导,供应商参与物流管理。(材料供应商、运输供应商、商务网络服务商等)将订单下达、财务对账、客户咨询、

物流信息服务、供应商管理等业务实现网络化,达到客户与公司相关部门

消费者手中的整个物理交付的流通全过程,即通过统筹协调,合理规划,控制整个商品的流动,以达到利益最大成本最小,同时满足用户需求不断变化的客观要求。

(3)仓储、运输的现代化与综合体系化,物流离不开运输与仓储,仓储现代化要求高度机械化、自动化、标准化,组织高效的物流系统,运输的现代化

铁路、公路、水路、空运与管道的综合运输体系,这是物流现代化的必备条件,所

企业,积极在我国发展物流业务并获得了很大的收益。比如为外资进入我国零售业而陆续建立起来的合资或外资的大型超级市场、购物中心和连锁店提供配送业务等。世界各地的跨国公司,也陆续在中国设立了自己的物流服务部门,为其在中国的加工企业、商贸企业服务。如日本的三菱公司,在广东兴建了一个一体化的配送中心,

该中心与京广、京九等铁路干线和新建高速公路相连,进行跨地区配送的

对我国目前物流现状分析及对未来发展思考

随着世界经济的快速发展和现代科学技术的进步,物流产业作为国民经济中一个新兴的服务部门,正在全球范围内迅速发展。在国际上物流产业被认为是国民经济发展的动脉和基础产业,其发展程度成为衡量一国现代化程度和综合国力的重要标志之一。从2001年到2010年,我国将实施“十五”、“十一五”两个五年计划,国民经济将有更快更好地发展。同时随着我国加入世界贸易组织和市场经济的深入

单化程度也将进一步加深,这给企业带来了

因此企业必须首先转变观念,其次利用现代物流技术,建设现代物流体系,建立现代物流中心,以物流中心为辐射中心,想以此形成新的经济增长点。

一、国内外物流发展现状

1. 国际物流行业发展的四大趋势

等建议,为了减少运输费用,还大力改进运输方式与包装方式,比如发展集装箱运输、托盘技术,提高粮食与水泥的散装率,研制新型的装卸机械等等。

(4)整合物流服务的发展与全球网络的发展。

2. 国外物流企业开始进入中国

由于我国物流企业的经营规模、管理技术和管理水平相对落后,其服务质量还很难满足一些企业,特别是跨国公司对于高质量物流服务的需求,因此,近年来国际上一些著名物流企业普遍看好我国物流市场,陆续进入我

国,并对我国各地纷纷建立物流网络,提供物流仓储、装卸、运输、配送及物流信息,他们以美国沃尔玛、日本邮船管理、韩国物流成本、德国德意志集团、丹麦马士基集团、荷兰皇家邮政、意大利普华集团、法国达飞集团、英国太古集团、日本近铁、瑞达、阿尔卑斯、松下、GM、德国飞格等。海陆公司于1997年1月14日在中国建立了一个新的第三方物流公司(SLLC),总

我国物流滞后的局面为国外物流企业提供了发展空间和机遇,他们已占据了我国物流市场一定的份额。另外,值得一提的是,这些合资物流企业的服务对象,大都是在我国境内的中外合资或外商独资企业,这种结合方式,形成了在我国境内两个外国企业之间的“强强联合”。

二、中国物流产业发展现状分析

近年来,随着买方市场的形成,企

业物流部门一样有了较大发展,逐步由计划调节为主的运行机制,向以市场调节为主的运行机制。在交通、通讯等物流基础设施的物流相关的交通运输、信息



2015

三大支柱产业之一，并初步制定了物流产业发展的策略。北京市就物流产业发展所需要的物流设施系统进行了比较全面的研究和规划。天津市也根据其城市功能定位和物流经济发展的需要正在积极研究制定天津现代物流发展纲要。中央政府有关部委，如国资委、国家计委、交通部、商务部等，也从不同角度关注着我国物流产业的发展，并积极地研究促进物流产业发展的有关政策。

4. 物流管理体制改革尚需进一步深化

长期的计划经济体制使我国的物流行业发展滞后。在由计划经济向市场经济转变的过程中，由于传统观念的影响，管理体制的改革落后于市场经济体制的改革。到目前为止，中国物流业仍然是分散的或者称多元的管理方式，涉及到铁道部、交通部、民航总局、商务部、农业部等专业部和国家计委、国资委等综合部门。由于体制没有理顺，各部门之间分工又有交叉，造成了物流行业管理中存在的条块分割、部门分割、重复建设等种种问题。

三、我国物流产业发展存在的主要问题

中国物流业经过近几年的高速增长，已经具备了相当规模，但是从现阶段看，由于我国刚刚告别短缺经济，人均收入水平与发达国家相比存在相当

大的差距。社会主义市场经济体制还有待不断规范和完善，传统观念和计划经济条件下形成的传统模式还难免会对现代物流产生一定的阻碍。从总体上讲，还远没有形成经济发展的眼界，物流效益不高，与国际先进水平尚有很大差距。主要存在以下几方面问题：

2. 专业化物流服务的方式还很有限，物流企业的经营管理水平有待提高

尽管我国物流业近几年有了较快发展，但与西方发达国家相比，我国

物流企业数量少，规模小，服务意识和服务质量也不尽如人意。首先，服务方式和手段比较原始和单一。目前多数从事物流服务的企业只能简单地提供运输（送货）和仓储服务，而在流通加工、物流信息服务、库存管理、物流成本控制等物流增值服务方面，尤其在物流方案设计以及全程物流服务等更高层次的物流服务方面还没有全面展开。其次，物流企业组织规模较小，缺乏必要的竞争实力。除少数企业以外，大多数物流企业技术装备和管理手段仍比较落后，服务网络和信

息系统不健全，大大影响了物流服务准确性与及时性。目前从事物流服务的物流企业，包括传统的运输和储运等物流企业，以及近年兴起的工业企业物流企业，规模和实力都还比较小，网络化的管

理组织尚未形成。再次，物流企业经营管理水平较低，物流服务质量有待进一步提高。多数物流企业缺乏必要的服务规范和内部管理规程，经营管理粗放，很难提供规范化的物流服务，服务质量较低。更重要

的是，物流企业缺乏必要的专业人才，员工素

质不高，服务意识不足，缺少市场开拓的主动力。

4. 发展现代物流的法制环境尚未完善

在多头管理、分段管理的体制下，受部门、地方利益牵制，现行政策法规数量虽多，但相互之间有矛盾且难以协调一致。发展现代物流业所需的产业政策和产业规划尚未出台，而我国现有与物流有关的法律法规多是部门性、区域性规章，往往带有部门或地区保护的色彩。物流市场的进入与退出、竞争规则基本上无统一法律法规可循，对社会性的物流服务缺乏有效的外部约束，致使不正当竞争难以避免。由于缺乏对物流企业的正确认识 and 合理界定，物流企业的设立还要受到种种限制，手续繁琐，专业物流企业策划企业的法律地位尚未得到法律承认等等，限制了第三方物流业的进一步发展。

5. 物流研究相对落后和物流人才短缺是物流发展的巨大障碍。相比较而言，我国在物流研究方面投入的经费较少，大学和专业研究机构还很少，方面的研究和投入更微乎其微，教育水平不高。

物流管理复合型专业人才，员工素质不高，服务意识不足，缺少市场开拓的主动力。

3. 物流管理不统一，阻碍了全国性物流企业集团的建立

现代物流的发展，要求打破传统的行业与区域限制，建立一个统一、开放、

竞争有序的大市场。但是由于目前我国现代物流业刚刚起步，因此物流市场管理与行业管理还没有理顺，国资委、交通部、铁道部、商务部等各承担了一部分物流管理职能。从各地看，地区经济发展不平衡，地方保护主义依然存在，因此，我国物流发展呈现出明显部门化、区域化特征。工业、商业、物资、交通等各各自为政，都在上项目，抢市场，相互间协调性差，造成了资源浪费。这种局面也造成了企业物流活动很难达到必要的经济规模和预期的投资回报，致使规模小、实力弱，增长乏力。

在物流中开设大学教育 10 多年来，每年招收的百分之十，基本到教育主管部门的认可，开始起步，物流职业，企业的短期培训仍



谈谈杠杆收购

■ 中建材资产管理公司 高峰

诺贝尔经济学奖获得者乔治·施蒂格勒研究发现：“没有一个美国大公司不是通过某种程度、某种方式的兼并成长起来的。几乎没有一家大公司主要是靠内部扩张成长起来的。”美国、日本和西欧的实践证明，跨国公司的“助推器”主要是兼并和出资收购，可见兼并和收购是企业获得最佳规模和最大实力的有效方式。

中国建材集团公司总经理宋志平 里做一个介绍，以便于和大家共同学习在不同的场合曾多次提到过MBO与LBO。

MBO(Management Buy-Out, 管理层收购)。杠杆收购60年代出现于美国,之后迅速发展,80年代已风行于欧美。经济评论家认为,杠杆收购把企业界和金融界带入了“核金融”时代,直接引发了80年代中后期的第四次并购浪潮。由于国内的金融衍生工具有限,MBO的收购资金集中于股东出资、银行贷款、信托资金等几种类型,融资成为国内MBO实施的难点。

杠杆收购的贡献,不仅在于解决了MBO的资金问题,更为重要的是,它将金融技术与激励体制结合在一起,在发挥收购公司管理效率以及提升公司治理控制方面被赋予了更为广泛的含义。

二、杠杆收购的特征

具体来讲,杠杆收购具有如下特征:

1. 收购公司用以收购的自有与收购总价金相比微不足道,前之间的比例通常在10%—15%之间。
2. 绝大部分收购资金系借贷,贷款方可能是金融机构,信托基金可能是目标公司的股东(并购交易卖方允许买方分期付款并购买资金)。
3. 用来偿付贷款的款项来自公司营运产生的资金,即从长远看,目标公司将支付它自己的售价。
4. 收购公司除投资非常有限金外,不承担进一步投资的义务,向目标公司(被收购公司)求借,法向真正的贷款方——收购公司,实际上,贷款方往往在被收购公

一、什么是杠杆收购

二、杠杆收购的融资方式

款,等购并成功后,再以猎物企业的资产作抵押向银行申请收购新的企业贷款,如此连续抵押下去。

3. 合资加兼并。如果收购企业势单力薄,可依靠自己的经营优势和信誉,先与别家(如外商投资企业)合资形成较大资本,然后再去兼并比自己大的企业。

4. 与猎物企业股东互利共生。猎物企业若是股份公司,则其大股东往往成为收购企业以利争取的对象,给其有关好处以取得其支持,购并交易往往能起到事半功倍的效果。

5. 甜头加时间差。在向金融机构借款收购企业时,可在利率等方面给

予塔顶层的是对公司资产有最高清偿权的一级银行贷款,约占收购资金的60%,塔的中层是被统称为“垃圾债券”(Junk Bond)的夹层债券,约占收购资金的30%,塔基则是收购方自己投入的股权资本,约占收购资金的10%。虽然中国现行证券市场拥有的夹层债券品种十分有限,但国企运用杠杆收购仍有保持夹层资金30%左右比重的可行性,从而可以实施高负债收购的策略。

2. 高收益特性。杠杆一词在财务上就是股本与负债的比率,收购方以负债取得股本占猎物方资产负债表

由外部投资者组成的收购集团,使用杠杆收购所采用的强硬的、故意的收购,在中国国企导入故意收购概念,有助于促进国企收购行为的市场化运作,有助于解决计划体制下行政手段难以解决的产权流通问题。善意收购主要表现为经理收购形式,这种并购交易不仅有助于交易双方在友好的气氛下磋商收购条款,对解决当前国有企业职工下岗问题极有现实意义,也可比较容易地化解各方利益冲突,更好地构筑命运共同体。

二、杠杆收购中被并购企业应具备的条件:

第一,具有稳定的现金流量,且无巨额固定成本,企业资产流动性强,变现容易,且变现价值高,收购方能以较低的收购成本获得较高的资产变现价值,从而保证收购的盈利性和可行性。

第二,具有经验丰富的领导层,因为只有原经理层管理水平和能力强,业务熟练,经营有方,才有利于企业

还贷款本金和利息,另一方面,原经理人员任职时间长短也与杠杆收购完成后留任的可能性成正比。

第三,具有良好的资本结构,如果目标公司收购前的资产负债率较低,尤其是负债相对于可抵押资产的比率较低,则收购方即可能获得较大的借贷空间,否则,收购方就无法得到新的负债能力。

第四,具有较大的成本降低空间,即具有较大的经营潜力,收购方能以较低的收购成本获得较高的资产变现价值,从而保证收购的盈利性和可行性。

以较低利率借到贷款,在利率等方面给以甜头,以取得金融机构的支持,同时,在收购企业尚未正式接管猎物企业之前,先与猎物企业大股东达成协议,取得其支持,从而为收购企业争取到时间差。

6. 借势。收购企业可借助于其他企业或金融机构的力量,共同收购猎物企业,从而降低收购成本,提高收购成功率。

7. 以猎物企业作抵押发行垃圾债券。收购方以猎物方的重要资产作抵押,发行垃圾债券,筹得资金用于支付猎物企业的产权所有者。

8. 将猎物企业的资产重置后到海外上市。这种方式是先自行筹集资金收购兼并51%以上的股权或成为第一大股东,然后对猎物企业的资产进行重整,以此为基础在海外注册公司,并编制新的财务报告,这样就可利用海外上市公司审批方面的灵活性来回笼大笔资金。

9. 分期付款。它是用延期付款的

方式,以较低利率借到贷款,在利率等方面给以甜头,以取得金融机构的支持,同时,在收购企业尚未正式接管猎物企业之前,先与猎物企业大股东达成协议,取得其支持,从而为收购企业争取到时间差。

3. 多优惠特性。对国企而言,杠杆收购将产生大量债务,资本的利息支出可在税前扣除,这相当于间接地

享受了政府的财政补贴。国企实施杠杆收购的融资利息将享受银行的低息优惠,减少收购后营运的服务压力,对于猎物企业,被购进前若有亏损,亏损可以递延冲抵杠杆收购后的盈利,从而减低应纳税所得额基数,其贷款利息,国有商业银行也将有购并后给予付息挂帐、免息贴息等优惠支持。

4. 高风险特性。由于杠杆收购资本结构中债务资本比例很大,利率负



可以为收购方提供贷款担保,而且还可以进行一定的权益投资以缓解收购方的风险。

第七,拥有易剥离的非核心资产。如果目标公司拥有较易剥离的非核心产业或部门,那么收购方就可以在必要的时候通过出售这些资产而迅速地获得偿债资金,这对收购方有很大的吸引力。

第八,有合理健全的企业长期发展计划。

六、杠杆收购中的风险控制

杠杆收购融资运用了财务杠杆原理,必须看到,财务杠杆是一把双

刃,息税前利润抵补负债的利息成本,即息税前利润/负债利息率。

3. 实现企业期望每股盈余相宜的负债额。

$$EPS = (I \times R - D \times i) (I - T) / N$$

EPS, 期望每股盈余; I, 投资总额; R, 预计息税前投资利润率; D, 负债总额; i, 负债利息率; T, 所得税率; N, 普通股数

七、杠杆收购在我国的运用

杠杆收购在国外已被证明是一种行之有效的收购融资工具,在中国同样有广泛的适用范围。随着我国经济

业结构,以及启动财政杠杆等等。

杠杆收购虽尚未被各方普遍认识和接受,相关法律法规也不健全,但已有许多成功案例,比如被广泛关注并引起强烈反响的“中策现象”:香港中策集团公司一方面通过国际金融资本,另一方面采用压低收购价格、分期付款、拖延付款等方法降低资金支出,大举收购中国国有企业,并予以转手出售所购的国有企业股权。又如2000年3月,由有“小超人”李泽楷执掌的盈动公司史无前例地成功收购了香港电讯业的巨无霸——香港电讯,创造了真正的“蛇吞象”神话,它使自己由仅仅40亿港元的市值变为7000亿港元的市

发展和市场体制的建立,企业资产重组,这个案子的导演也是杠杆收购。

剑,当资产收益率大于借入资金利息率时,增加财务杠杆可以大幅度地提高股份制企业的每股盈余,反之,如果企业经营不善,则会使企业净收益和每股盈余急剧减少,收购方一定不能忽视杠杆收购风险性。因为,杠杆收购所需资金大部分是借入的,如果收购后公司经营情况不能得到很好的改善,负债融资就会成为企业的负担,严重时甚至会影响企业的生存。

具体而言,这种债权性筹资存在如下风险。

1. 还本风险,即企业存在不能按原定到期还本会引起经济损失的可能。
2. 支付成本风险,即企业存在不能按原定到期支付利息或股息而引起

损失已受到国家和地方政府的大力重视并正在积极着手实施。按照国资委的要求企业也在进行结构调整,优化资源配置。由于我国上市公司的比例太小,多数企业难以通过股票市场实现购并的目标。另一方面,购并需要大量的资金支持,而多数企业缺少充足的自有资金用于购并。目前中国国企用杠杆收购有诸多有利条件,比如政府为保持国民经济持续增长而采取的一系列启动经济的措施,鼓励通过国企购并进行战略性改组和调整产

以预见,随着我国产权制度改革和企业结构调整的深入发展,杠杆收购将受到广泛重视。

面对世界经济全球化的趋势,我们必须造就自己的“航空母舰”,造就一批经得住冲击,抗得住风浪的大企业,使他们迎接市场经济的挑战,参与世界经济竞争,分享全球经济发展带来的好处。随着中国建材集团海外市场的成功和涉足家电流通领域的拓展,在不远的将来也必将成为中国走向世界的一艘“航空母舰”。

资料来源:
■ MBA核心课程案例教材——战略、资本运作,九州出版社,2002年8月第1版
■ 王会,李瑞华等著,《并购重组案例——战略与操作》,中国石化出版社,1999年


三、行前提下, 负债比率的高低直

接决定了负债额度大小。而这一种负债额度前确定是企业风险控制的重要决策时因素。

1. 经营业务稳定性。即负债的稳定性是企业的重要资产。一旦资产稳定性丧失,则债务清偿

2. 资产流动性与负债的。资产流动性以

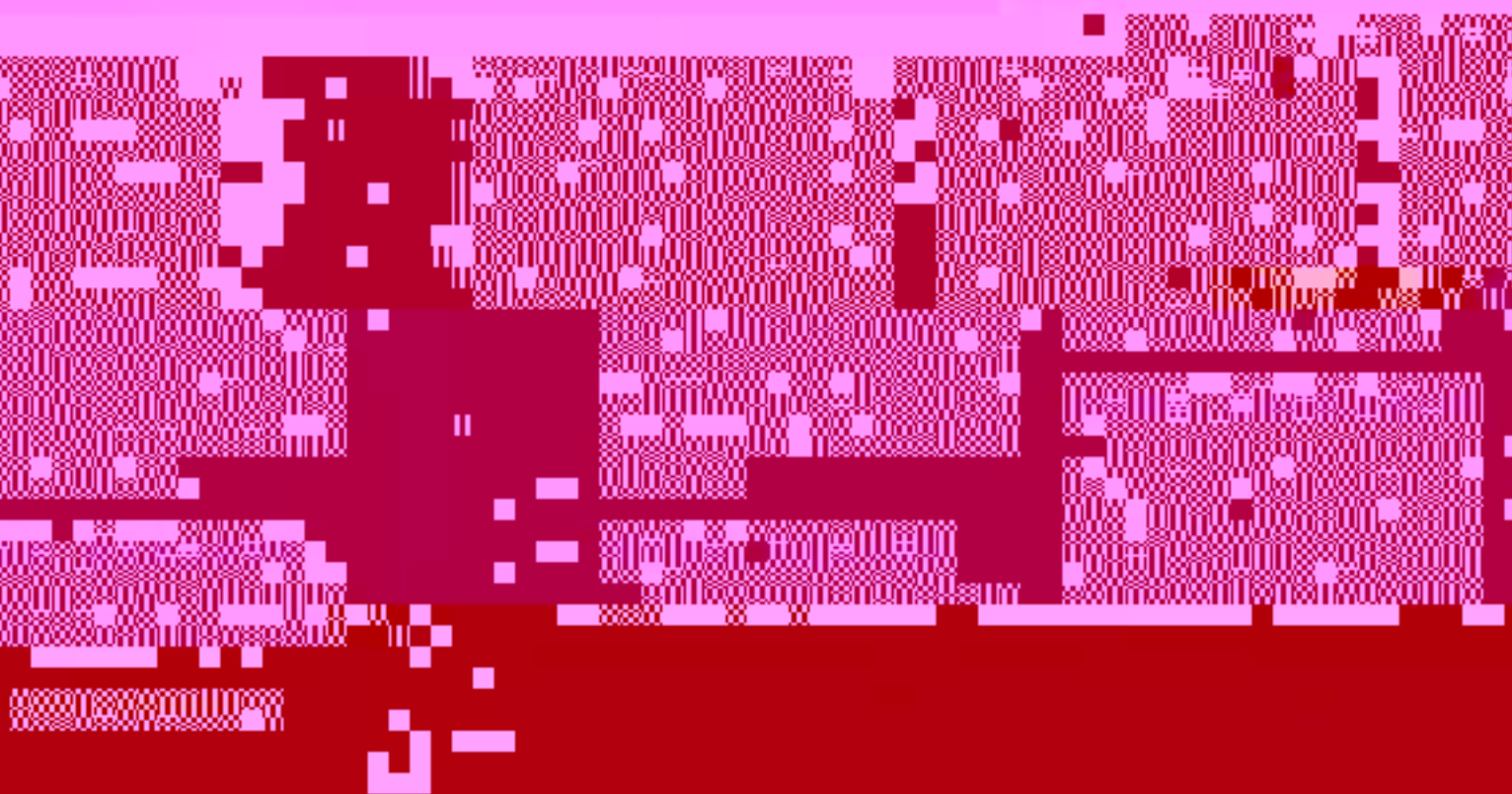
产权法,另江中编著,现代管理出版社,企业管理出版社,1999年
■ 中华全国总工会《全国国有资产管理暂行办法》,《中国工业经济》,1998(12)
■ 中国石化出版社,《并购重组案例》
■ 九州出版社,王会、李瑞华编,《并购重组案例——战略与操作》,中国石化出版社,1999年
■ 李瑞华、王会著,《并购重组案例——战略与操作》,中国石化出版社,1999年
■ 《国有资产管理》《资本运作》《财务管理》(续)
《国有资产管理》(续)《资本运作》(续)
■ 《财务管理》《财务管理》《财务管理》《财务管理》《财务管理》(续)



没有一只雁能飞得更高、更快、更远，如果这只雁是单凭自己的翅膀独自飞行的话。雁群每年都要飞行几万公里进行季节性的集体远徙还徙，单是一天就要飞行近千公里的距离，这不能不说是世间的一大奇观。雁群之中

雁阵飞行中的团队精神

文 王 瑞 琳





有人说，这是一个讲故事的年代。我想原因有三：一是故事的趣味性。讲故事无论于讲的还是听的都是一种享受；二是故事的导向性。在这个人人追求自我提升与活出生命的意义的年代，一个故事就是一次转机，一个故事就是一种人生；三是故

事的故事。故事的寓意往往引发人们许多的思考，同样的故事，不同的人会有不同的感悟或觉醒。这既省了讲故事的许多的口舌，又给听故事的一个锻炼的大脑的机会。

作为一名培训师，理应熟悉讲故事的技巧，但也应精通听故事的真谛。听故事就像品尝一道佳肴，关键不再吃的瞬间，而在品尝之后与实际生活或工作交流时的体悟。培训中讲故事时，感觉在感动着学员同时自己也被深深地感动着。现摘取几例，以绘诸位。

【故事一】

一名日本妇女趁幼儿熟睡之际外出购物，返家途中，在巷口与人闲聊。这时家中的幼儿醒来寻母，遂爬上阳台呼叫。不幸小孩一失足从阳台上坠落下来，但说时迟那时快，其母飞身下楼，奇迹般地接住了自己的孩子。按道理讲，幼儿坠

小鹿说：“我不是小鹿，我是小鸡，”更显得孤单落寞。闷钓一整天，检视什
呀，我可

上去呀？”

鹿妈妈^{小鹿的妈妈}很生气，但她还是大声地鼓励它说：“小鹿，你不是小鸡，你是一只搏击蓝天的雄鹰呀！不信！咱们到悬崖边，我教你高飞。”

于是，小鹿将信将疑地随鹿妈妈来到悬崖边，紧张得浑身发抖。鹿妈妈耐心地说：“孩子，不要怕。你看我怎么飞，学我的样，用力，用力。”小鹿战战兢兢，在鹿妈妈的带动下终于……

启示与点评：人人都是鹿，只不过按鸡的方式或在鸡的环境下生活的久了便不再相信自己的潜力。天上人间，区别不过是举动一下翅膀而已。

【故事三】钓鱼

两个钓鱼佬在一起钓鱼，鱼钓上来后，这两人各凭本事，一展身手。没钓了多久的功夫，就大有收获。忽然间，他们钓上来一条大鱼，看到这条大鱼，

两人你看看我，我看看你，面面相觑，不知如何是好。其中一人说：“这鱼太大了，我一个人吃不了，不如我们一人吃一半吧。”另一人说：“不行，这鱼太大了，我一个人吃不了，不如我们一人吃一半吧。”

两人你看看我，我看看你，面面相觑，不知如何是好。其中一人说：“这鱼太大了，我一个人吃不了，不如我们一人吃一半吧。”另一人说：“不行，这鱼太大了，我一个人吃不了，不如我们一人吃一半吧。”

“这”就说：“这样吧，我来教你们钓鱼，如果你们学会了我传授的诀窍，再钓到一大块鱼肉，就分给我一块，不满十斤就不算给我。”双方一拍即合。

首先，这位钓鱼佬带着另一群人，同样也传授钓鱼术，他就要求每钓十尾鱼就给他一块。

一天下来，这位热心助人的钓鱼高手，把所有时间都用于指导垂钓者，获得的竟是一堆大鱼，还认识了一大群新朋友。同时，还一声“老师”，另一声“老师”，备受尊敬。

另一方面，得来的另一位钓鱼高手，却没享受到这种服务人们的乐趣，当大家围绕着他同样学钓鱼时，那人

启示与点评：当你帮助别人获得

成功——钓到大鱼之后，自然在助人为乐之余而得到回馈。这么美好的事情，而我们却往往不能做到知行统一。

帮助别人是一种美德，更是一种收获，与人分享，实际上你并未损失什么，相反你却收获了更多，提升得更快。

【故事四】自我安慰

天刮大风，一个抽烟人走在路上，他掏出火柴点烟，一边迎风划火一边说：“点烟不过三秒，不过三秒，”

点烟不过三秒，不过三秒，”风吹到了四根火柴，却也没点着，他就在安慰自己：“其他三根火柴，”

启示与点评：当我们有了愚善的、无利或利的狂妄，我们宁愿去怀疑自己，也不愿去怀疑别人，我们宁愿去怀疑自己，也不愿去怀疑别人。

【故事五】

一位患有神经质的病人，总是疑心。

他的肚子里有一只猫在做窝，真是寝食难安。心理医师与精神科医生百般的治理、辅导，始终无法消除他心里的疑虑，后来医师们商量，只得做一次象征性的手术。

手术后，当病人从麻醉中幽幽醒来，医师手抱着一只猫，告诉病人：“你肚子里的猫我已经为你取出来了，以后你就不必再担心了！”岂知病人醒后，看看医生，又再看看那只猫，满脸愁容的说：“医师啊！我肚子里的猫是黑猫，不是这一只白猫呀！”

启示与点评：人们总是习惯于怀疑，很难改变，怀疑已成了一种习惯，人们常常以为自己已经习惯了怀疑，但实际上，怀疑是一种本能的行为，它是一种本能的行为，它是一种本能的行为。

【结束语】

帮助别人，不是为了别人，而是为了自己。帮助别人，不是为了别人，而是为了自己。帮助别人，不是为了别人，而是为了自己。帮助别人，不是为了别人，而是为了自己。

学习类似知识要求学后一定要有新行为，或听或看也一定要有新行动，写写心得体会，与人分享，为朋友，为家人，为家人都可，将故事也像“钓鱼”，为名字做特之录，不如与人再学再打之天。

浣溪沙

常思百

年

不亡事

未忘魔

怪

舞翩跹

抚今追

忆

亦能安

国富民

强

赖

何谓崎

岖

何

龙腾虎

跃

竟

争先

何

谓艰

常州中
新天马玻
纤公司
吴志明

再回首

■ 常州中新天马玻纤公司 吴志明



告别了严冬的封冻，我们走向了春天的蓬勃；

告别了张然的渴望，我们走向了希冀的水位；

告别了艰苦的航程，我们驶向了胜利的港湾；

告别了昨天的丰稔，我们走向了沉甸甸的2005年。

当我们挥手告别，共同拥有过的美丽日子已渐渐遥远，丝丝缕缕，情意绵绵。

偶然的机缘与你相遇，你仿佛春风吹过洪荒的旷野，使整个季节染上绿色的相思。

偶然的机缘与你相遇，从此我不再是孤独了几个世纪的树，我的天空仿佛到处飘着太阳雨。

你仿佛一叶无舵的扁舟，搁浅于清澈的溪流，我情愿收帆，能碰你鲜花般灼过的小手。

可如今所有的结局都已写好，所有的泪水都已启程。

无论我如何去读去，而年轻的你只如云影掠过。

