

CNBM

中国建

CHINESE BUILDING MATERIALS

国资委宣布成立中国建材集团



中国建筑
China National Building Materials Group

发挥企业优势

立足新



中国凯盛国际
CTIEC-TECO
CTIEC/TECO AND



(7)

认证中心成立

中国建筑材料集团有限公司——

1. 中国凯盛国际工

2. CTIEC——TECO

3. 江阴泰山投产庆

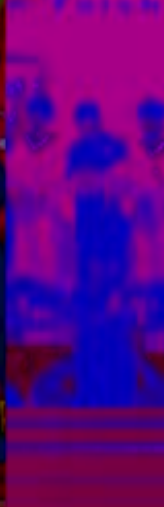
3.

热烈祝贺
江阴泰山投产庆典

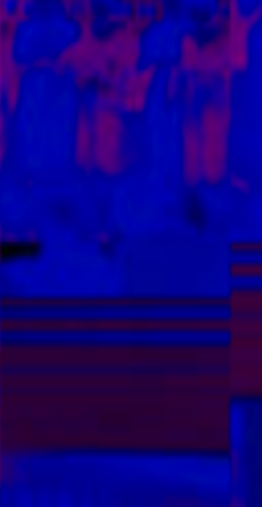
江阴
Jiangyin



泰山
TAISHAN



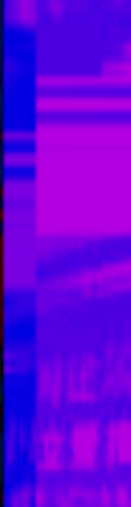
百利
BAILI



百利
BAILI



百利
BAILI



公司
COMPANY



公司
COMPANY



热烈祝贺
江阴泰山投产庆典



P R E

F A C E

法效

认真探索和

构建保持共产党员先进性的长效机制

集团公司教育已入学习想和党性作风组织问题然教育进性一项教育活中定的时工作要理常抓做制这项造的成下去不不懈地大党员创造力要着重

■ 一是设学习规划,根据实际,确定时间,采取党员领

■ 二是

■ 三是

■ 四是

■ 五是

■ 六是

■ 七是

■ 八是

■ 九是

■ 十是

■ 十一是

■ 十二是

■ 十三是

■ 十四是

■ 十五是

■ 十六是

■ 十七是

■ 十八是

■ 十九是

■ 二十是

■ 二十一

■ 二十二

■ 二十三

■ 二十四

■ 二十五

■ 二十六

■ 二十七

■ 二十八

■ 二十九

■ 三十

■ 三十一

■ 三十二

■ 三十三

■ 三十四

■ 三十五

■ 三十六

■ 三十七

■ 三十八

■ 三十九

■ 四十

■ 四十一

■ 四十二

■ 四十三

■ 四十四

■ 四十五

■ 四十六

■ 四十七

■ 四十八

■ 四十九

■ 五十

■ 五十一

■ 五十二

■ 五十三

■ 五十四

■ 五十五

■ 五十六

■ 五十七

■ 五十八

■ 五十九

■ 六十

■ 六十一

■ 六十二

■ 六十三

■ 六十四

■ 六十五

■ 六十六

■ 六十七

■ 六十八

■ 六十九

■ 七十

■ 七十一

■ 七十二

■ 七十三

■ 七十四

■ 七十五

■ 七十六

■ 七十七

■ 七十八

■ 七十九

■ 八十

■ 八十一

■ 八十二

■ 八十三

■ 八十四

■ 八十五

■ 八十六

■ 八十七

■ 八十八

■ 八十九

■ 九十

■ 九十一

■ 九十二

■ 九十三

■ 九十四

■ 九十五

■ 九十六

■ 九十七

■ 九十八

■ 九十九

■ 一百

员先进性的

通过开深大党员意强,工作党的基切身利益理成绩突员先进性

■ 二是

■ 三是

■ 四是

■ 五是

■ 六是

■ 七是

■ 八是

■ 九是

■ 十是

■ 十一是

■ 十二是

■ 十三是

■ 十四是

■ 十五是

■ 十六是

■ 十七是

■ 十八是

■ 十九是

■ 二十是

■ 二十一

■ 二十二

■ 二十三

■ 二十四

■ 二十五

■ 二十六

■ 二十七

■ 二十八

■ 二十九

■ 三十

■ 三十一

■ 三十二

■ 三十三

■ 三十四

■ 三十五

■ 三十六

■ 三十七

■ 三十八

■ 三十九

■ 四十

■ 四十一

■ 四十二

■ 四十三

■ 四十四

■ 四十五

■ 四十六

■ 四十七

■ 四十八

■ 四十九

■ 五十

■ 五十一

■ 五十二

■ 五十三

■ 五十四

■ 五十五

■ 五十六

■ 五十七

■ 五十八

■ 五十九

■ 六十

■ 六十一

■ 六十二

■ 六十三

■ 六十四

■ 六十五

■ 六十六

■ 六十七

■ 六十八

■ 六十九

■ 七十

■ 七十一

■ 七十二

■ 七十三

■ 七十四

■ 七十五

■ 七十六

■ 七十七

■ 七十八

■ 七十九

■ 八十

■ 八十一

■ 八十二

■ 八十三

■ 八十四

■ 八十五

■ 八十六

■ 八十七

■ 八十八

■ 八十九

■ 九十

■ 九十一

■ 九十二

■ 九十三

■ 九十四

■ 九十五

■ 九十六

■ 九十七

■ 九十八

■ 九十九

■ 一百

内组织生活党员参与党又,选择权,期开展组织度,采取慎评,通报情生活会和领

■ 一是

■ 二是

■ 三是

■ 四是

■ 五是

■ 六是

■ 七是

■ 八是

■ 九是

■ 十是

■ 十一是

■ 十二是

■ 十三是

■ 十四是

■ 十五是

■ 十六是

■ 十七是

■ 十八是

■ 十九是

■ 二十是

■ 二十一

■ 二十二

■ 二十三

■ 二十四

■ 二十五

■ 二十六

■ 二十七

■ 二十八

■ 二十九

■ 三十

■ 三十一

■ 三十二

■ 三十三

■ 三十四

■ 三十五

■ 三十六

■ 三十七

■ 三十八

■ 三十九

■ 四十

■ 四十一

■ 四十二

■ 四十三

■ 四十四

■ 四十五

■ 四十六

■ 四十七

■ 四十八

■ 四十九

■ 五十

■ 五十一

■ 五十二

■ 五十三

■ 五十四

■ 五十五

■ 五十六

■ 五十七

■ 五十八

■ 五十九

■ 六十

■ 六十一

■ 六十二

■ 六十三

■ 六十四

■ 六十五

■ 六十六

■ 六十七

■ 六十八

■ 六十九

■ 七十

■ 七十一

■ 七十二

■ 七十三

■ 七十四

■ 七十五

■ 七十六

■ 七十七

■ 七十八

■ 七十九

■ 八十

■ 八十一

■ 八十二

■ 八十三

■ 八十四

■ 八十五

■ 八十六

■ 八十七

■ 八十八

■ 八十九

■ 九十

■ 九十一

■ 九十二

■ 九十三

■ 九十四

■ 九十五

■ 九十六

■ 九十七

■ 九十八

■ 九十九

■ 一百

语

首机制



编委会:

主任: 宋志平

副主任: 姚燕 郝振华

编委: (按姓氏笔划为序)

于广宽 卫锋 田野 邢宁

邢茂盛 付延圣 光照宇 同继锋

朱淑云 李阿颖 汪鸿 宋江涛

宋志平 宋春玲 宋淑英 张乃岭

张焯 罗浩宇 周国萍 郝振华

赵瑞福 姚燕 崔淑红 湛宪生

熊吉文 滕靖华

总编: 郝振华

主编: 熊吉文

副主编: 宋春玲

主办单位: 中国建筑材料集团公司

地址: 北京市海淀区紫竹院南路2号

邮编: 100044

电话: 010-88418688转6402、6432

传真: 010-88413388

电子邮箱: SCL@CNBM.COM, CN

2005年第6期(总24期)

目录

首谈	和构建保持党员先进性的长效机制	本刊评论
卷首语	班子建设 规范公司治理结构 加快企业持续健康发展	姜志
认识	开拓创新 规范管理 不断推进建材集团的发展壮大	宋志
变化	点 创造新辉煌	姚
加勤	迎接挑战 打造中国建材检验认证品牌	中国建材检验认证中
特立	成立中国建材集团董事会等56篇	
整工	2005年度财务决算暨2006年度财务预算工作会议在成都召开	
国快	投资管理工作 加快国际化步伐	宋志
中团	加强项目管理	中国凯盛国际工程有限公
集集	效益 依靠自主创新推动企业发展	中建材矿业公司通过砂炒公
通通	博创新 建设优质工程添效益	中联巨龙淮海水泥有限公
发发	范管理 开创投资工作新局面	郭朝
科抓	得更“平”——弗里德曼与他的著作《世界是平的》	
界界	新体系	
理理	建材战略和国际化战略提供强有力的科技支撑	同继锋 蒋
立立	效管理 提高企业经营目标执行力	魏 达
强强	产业蓬勃发展	
加加	材料集团有限公司快速跟进	黄艳玲 刘扬涛等
研研	“6”石膏矿特大坍塌事故看我国石膏矿开采安全隐患	张 健
国国	的角度看日本三菱的水泥生产	李志铭
从从	人民服务	
海海	张思德》有感	张 森
从从	一心全意为	明振强
员员	一观看《	
全全	后思考	
一	巨龙 一心谱写创业歌	
一	湖之星	
一	巨龙公司副总经理权森	龙 轩
一	期愿	
一	期愿	范劲松
一	期愿	王玉良
文文	宣布成立中国建材集团董事会	封三: 交流
福福		封底: 周庄的初雪 (范琦摄)
温温		
封面:		
封二:		

加强领导 加快

国务院国有资产

我受委领导的
每个任免通知，(请
这次对中国建
导班子的考察，调
委党委根据国有独
规范法人治理结构
的有关要求，结
有关情况，从进一
这个角度来考虑
考察，国资委党
同意后做出的
的目的，一是国
有独资公司董
事会，要按照现代
公司股东会，
有关规定，今年
改革续到达退休年
独委经过考察，
的有
志刚在刚刚宣布的
国资委、郭一鸣同
定。导岗位上退下
毕业后就一直
铭同中国新型建筑
从领导任总经理兼
大学团党委书记。
年到质好，有比较
2000验，在企业从
任集型过程中，从加
治素
理经
济转

党委的充分肯定。这充分体现出一
志高度的事业心和责任感。特别是今
年年初，他就主动跟组织上提出来今

建材系统工
料集团公司
记、纪委书记

子建设 规范公司 持续健康发展

——在中国建材集团董事会成立大会上

企业领导人员管理二局局长 姜志刚

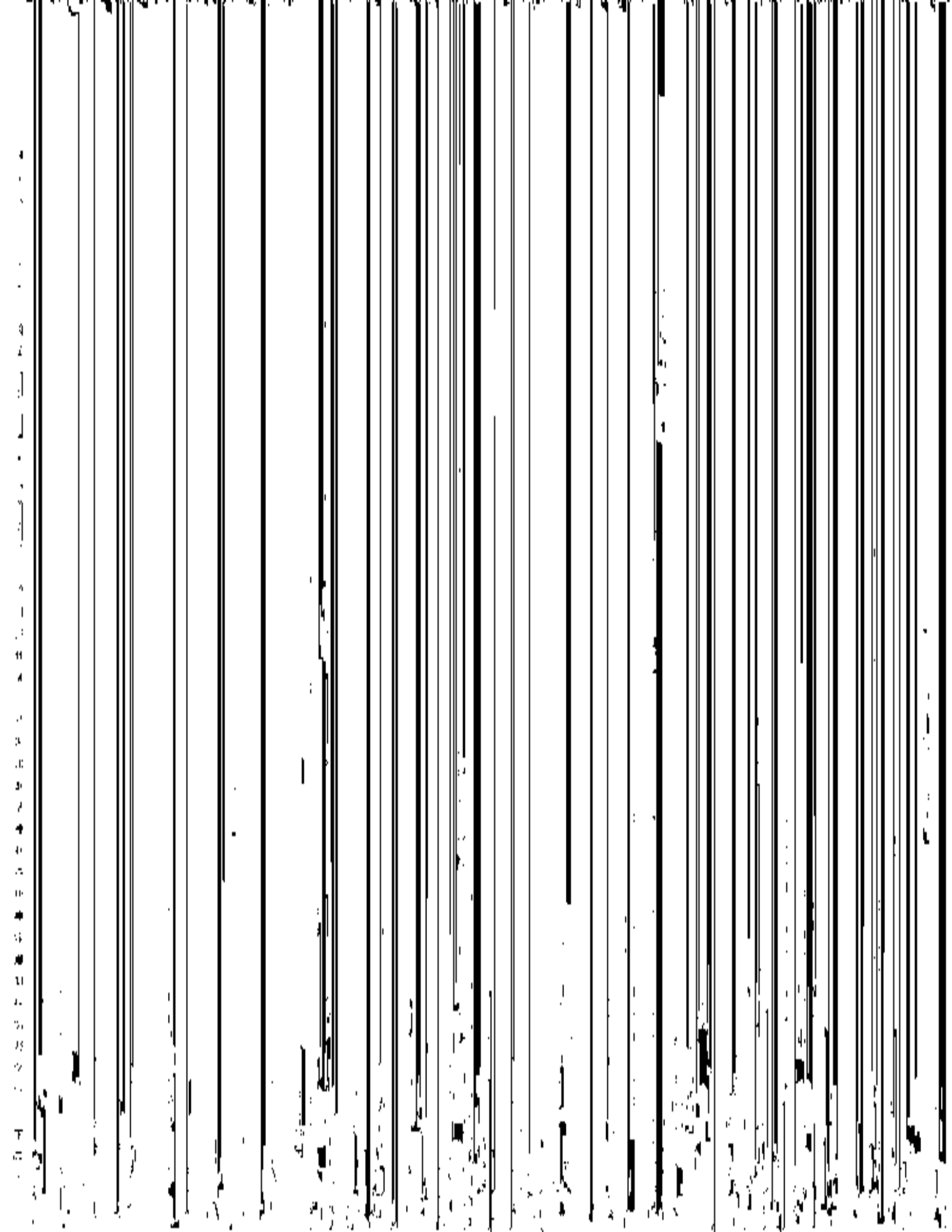


内部纪律方面入手，做了大量工作，有
效地推动了企业的改革、发展。2002年
任党委书记后，能够认真围绕企业的
中心工作，抓好党建、政治思想工作。
在发挥党组织政治核心作用的同时，
积极支持公司领导班子开展工作。特
别是今年上半年，在自己即将到龄的
情况下，根据组织上的安排，又在国
资委党委负责的中央企业开展保持共
产党员先进性教育活动中，担任建材
集团的“第一责任人”，抓先进性教育

年到龄，工作一直
选，任副经理
郭一鸣兼任的
建材系统
料集团公
子中任职
一鸣同志
管理经验
力，10多
理，科技
成效的工作

治
的讲话





社会
我们
用料
一步
业争
经济
实提
国家
化道
约型
道路
响力
这次
步转
境外
核评
分流
水平
战略
班子
到更
努力
人才
标。

切实加
聚力和
材集团
取决于
否有凝
至关重要
联合下
对照检
推进四
团层面
各级领
照“四好
班子建
推进。因
仅是一
题，实
业全面
从班子
量，首
要好，
有能力，
带领企
发展，并

的“四好”班子建设，是落实科学发展观、实现又好又快发展的必然要求。集团公司党委高度重视，多次召开专题会议，研究部署班子建设。集团公司党委要求，各级领导班子要以科学发展观为指导，紧紧围绕集团公司改革发展大局，切实加强自身建设，不断提高领导水平和执政能力，为集团公司又好又快发展提供坚强的组织保证。

集团公司党委要求，各级领导班子要以科学发展观为指导，紧紧围绕集团公司改革发展大局，切实加强自身建设，不断提高领导水平和执政能力，为集团公司又好又快发展提供坚强的组织保证。

集团公司党委要求，各级领导班子要以科学发展观为指导，紧紧围绕集团公司改革发展大局，切实加强自身建设，不断提高领导水平和执政能力，为集团公司又好又快发展提供坚强的组织保证。

集团公司党委要求，各级领导班子要以科学发展观为指导，紧紧围绕集团公司改革发展大局，切实加强自身建设，不断提高领导水平和执政能力，为集团公司又好又快发展提供坚强的组织保证。

集团公司党委要求，各级领导班子要以科学发展观为指导，紧紧围绕集团公司改革发展大局，切实加强自身建设，不断提高领导水平和执政能力，为集团公司又好又快发展提供坚强的组织保证。

集团公司党委要求，各级领导班子要以科学发展观为指导，紧紧围绕集团公司改革发展大局，切实加强自身建设，不断提高领导水平和执政能力，为集团公司又好又快发展提供坚强的组织保证。

集团公司党委要求，各级领导班子要以科学发展观为指导，紧紧围绕集团公司改革发展大局，切实加强自身建设，不断提高领导水平和执政能力，为集团公司又好又快发展提供坚强的组织保证。

集团公司党委要求，各级领导班子要以科学发展观为指导，紧紧围绕集团公司改革发展大局，切实加强自身建设，不断提高领导水平和执政能力，为集团公司又好又快发展提供坚强的组织保证。

集团公司党委要求，各级领导班子要以科学发展观为指导，紧紧围绕集团公司改革发展大局，切实加强自身建设，不断提高领导水平和执政能力，为集团公司又好又快发展提供坚强的组织保证。



集团公司党委要求，各级领导班子要以科学发展观为指导，紧紧围绕集团公司改革发展大局，切实加强自身建设，不断提高领导水平和执政能力，为集团公司又好又快发展提供坚强的组织保证。

集团公司党委要求，各级领导班子要以科学发展观为指导，紧紧围绕集团公司改革发展大局，切实加强自身建设，不断提高领导水平和执政能力，为集团公司又好又快发展提供坚强的组织保证。

勤勉
不懈

同志们：

刚才，姜主任通知
托宣布了中央工作提
及国资委对中央中国建
的经理班子的任班子
班子下一步的表示衷
在此，我代表立以来
新的一届领发展，提出
予我们的信任，增强企

国资委成产核资
业的改革与绩效考核
快技术创新人促进了中
要求，开展了展等各项工
立薪酬和业能业建立和
要工作，极为工作，是
革、经营和发
铺开的中央企
公司董事会的
彻党的十六大
精神，进一步
法人治理结构
度的重大举
业体制创新
有力推进。作
长兼党委书记，章程的规
大。在今后的工作
资人利益，切实
责，按照董事会
经理班子的工作

尽责 开拓创 推进建 材集

中国建筑材料集团

受国资委领导委
团成立董事会以
集团内部董事和
并对集团领导
了明确的要求。

集团董事会和
国资委领导给
的感谢！

及推动中央企
突出主业，加
核心竞争力
强化主业。建
本系等多项重
建材集团改
作，正在逐步
完善国有独资
国资委认真贯
中，五中全会
业改革，完善
现代企业制
国资委对中央企
的积极支持与
材集团的董事
肩负的责任重
忠诚代表出
人代表的职
定，全力支持
成权力机构。

我深感
作中，我
履行出
长兼党委书记，章程的规
大。在今后的工作
资人利益，切实
责，按照董事会
经理班子的工作

天集团
经营者
法转
机制
在控制
的保值
材集团
成工作
在
材集团
四年的
国资委
相克那
料下
控服了
集团的
投入最
充分的
材集团
相于年
记等三
岗位，
附
对
上
出
期
谨
葛
副
和
谢

我深感
作中，我
履行出
长兼党委书记，章程的规
大。在今后的工作
资人利益，切实
责，按照董事会
经理班子的工作



属社

立足

中国

人民



的2
主3
成3
防3
比3
多。
定3
能3
模3
产3
的3
研3
地。
争3
了3
一3

修订了500余项国家和行业标准。自成立伊始，一直以建材产品质量与性能的控制、这些国家质量监督检验任务、加强行业管理发挥了较大的社会效益。随着经济建设的发展需要，意识的提高，国家高度重视使国际国内检验认证检验认证市场的日益扩大，上述机构及时转变服务意识，紧紧抓住市场开展工作，不断拓展新的市场领域，加大硬、提高服务能力和水平发展。已成为我院的独特竞争优势领域之一。

世界，全球经济科技一快，市场竞争越来越逐步履行入世承诺。上程不断加势将迅速和广泛地扩区、各个产业、各个业政府部门主导，具有强检验认证领域也不能以前由议，从2006年起（严文”色彩在据入世是从2005年12月10日以后），与将可以在国内独立业务的实验室和相在不久的将来，国凭借其先进的检验、以及雄厚的资管理水平，大举进入验认证市场尤其是这必将对国内目分散，竞争力较差击，特别是建材行现实威胁。面对即我们只有以主动去迎接挑战，抓紧快培育和规范国内市场，加速提高自能在未来的市场竞浪尖，有效占领国高点，并逐步走向竞争，适者方能生

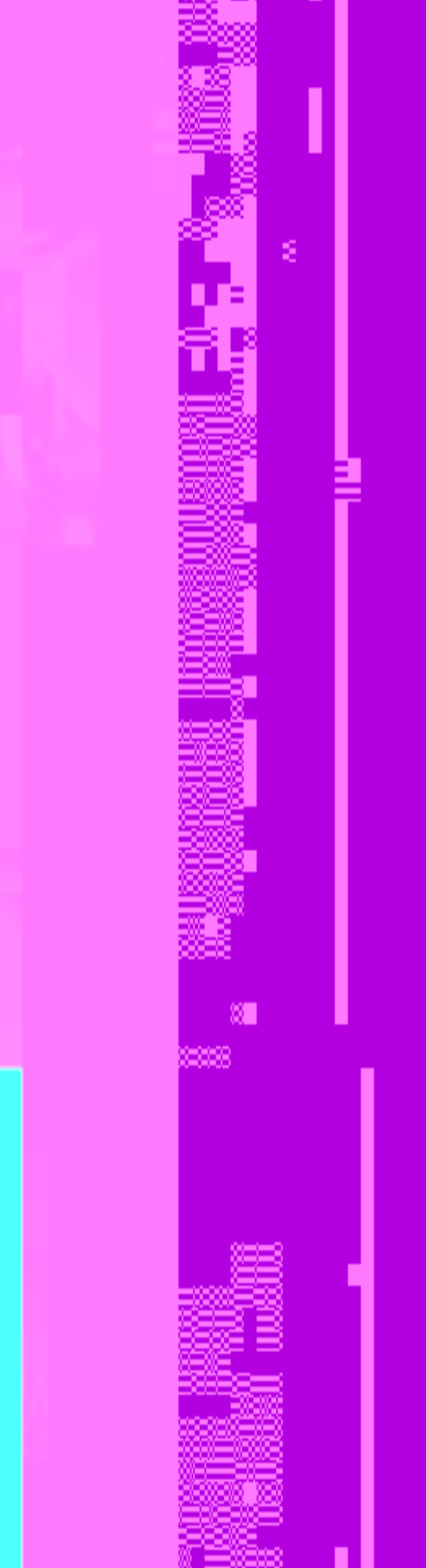
从某种意义上说，材料检验认证中心，

就是形、市场竞争的重、合效、加、党、内、瞻、科、建、了、济、建、和、今、时、无、是、行、向、的、展、提、的、重、性、机、支、善、建、不、是、市、开、促、水、保、此、中、立、也、是、落、谐、社、的、中、国、建、中、国、力、和、所、心、国、家、办、安、全、玻、璃、心、北、京、环、球、玻、璃、认、



建材检验认证中心实验室工作人员正在检测材料样品。

检验行业直牙监督规范重要利重市与开龙思想场机业务件长平等核心一、体化激烈速离散型务领烈“讲检从构验理力、检形成巨大冲(实实在在的严峻形势)心的姿态)机遇，加全验认证(实力，才材料)头，搏在(市场制(参与国际(重要实力、(国建筑





S P

速 持

中

年11
以在
试。
国政
放。
国外
巨额
行业
业。将
整
验认证
发展之
一条新
国建材
国际知
中
在此基
究院建
材产品
的。我
建材工
材检验
际竞争

顺应行 需求

衣
住所用
安全与
料的研
的作用
一道重
健康。
已经成

中

面临国际竞争，集 容应对

检验测试技术在建
与产品开发中起着至
检验是通过观察和判断
等活动进行的符合性评
量检验。是市场经济的
证是由认证机构证明产
理体系符合相关技术及
要求或者标准的合格评
国际通行的规范市场经
消费。促进和方便贸易
段。也是提高管理与服
产品质量的有效方式。
竞争中，认证还是作为
和贯彻标准的一种科学
施技术性贸易壁垒的有

尽管我国建材行业
业在不断地发展。基本
行业对高品质建筑材料
但是长期以来，我国认
国际检验认证市场上的
检验认证机构虽然数
散。规模小。人力资源
术和管理能力相对薄弱
检测职能分离。这些弊
业的检验认证领域里。
制约了建材检验认证工
比之下，国外的检验认
质。管理。设备及技术
先进。在国际上有很高
根据我国加入WTO的承
度认证检测市场将全面
验认证机构也可以在中
验室(包括检验、测试。
中国检验认证行业面前
峻的竞争和挑战。

在这种形势下诞生
验认证中心。将进一步
内建材检验认证市场。整
专业化。规模化发展道路。
融入国际建材检验认证市
先进的检验认证的同行们
平台上。在世界经济的风
练自己。在国际竞争的舞
力。

筑行业
重行
价。必
必然
品。并
规范
定清
济秩
活动
务水
同时。
现代
管理
效手
的检
展示了
产品
证机
竞争
较多
匮乏。
认证
。在
也曾
作的
证机
水平
的知
谓。在
开放
国独
(证)
。是
。中
。和
。或
。整
。在
。上

筑行业
重行
价。必
必然
品。并
规范
定清
济秩
活动
务水
同时。
现代
管理
效手
的检
展示了
产品
证机
竞争
较多
匮乏。
认证
。在
也曾
作的
证机
水平
的知
谓。在
开放
国独
(证)
。是
。中
。和
。或
。整
。在
。上

筑行业
重行
价。必
必然
品。并
规范
定清
济秩
活动
务水
同时。
现代
管理
效手
的检
展示了
产品
证机
竞争
较多
匮乏。
认证
。在
也曾
作的
证机
水平
的知
谓。在
开放
国独
(证)
。是
。中
。和
。或
。整
。在
。上

筑行业
重行
价。必
必然
品。并
规范
定清
济秩
活动
务水
同时。
现代
管理
效手
的检
展示了
产品
证机
竞争
较多
匮乏。
认证
。在
也曾
作的
证机
水平
的知
谓。在
开放
国独
(证)
。是
。中
。和
。或
。整
。在
。上

筑行业
重行
价。必
必然
品。并
规范
定清
济秩
活动
务水
同时。
现代
管理
效手
的检
展示了
产品
证机
竞争
较多
匮乏。
认证
。在
也曾
作的
证机
水平
的知
谓。在
开放
国独
(证)
。是
。中
。和
。或
。整
。在
。上

筑行业
重行
价。必
必然
品。并
规范
定清
济秩
活动
务水
同时。
现代
管理
效手
的检
展示了
产品
证机
竞争
较多
匮乏。
认证
。在
也曾
作的
证机
水平
的知
谓。在
开放
国独
(证)
。是
。中
。和
。或
。整
。在
。上

筑行业
重行
价。必
必然
品。并
规范
定清
济秩
活动
务水
同时。
现代
管理
效手
的检
展示了
产品
证机
竞争
较多
匮乏。
认证
。在
也曾
作的
证机
水平
的知
谓。在
开放
国独
(证)
。是
。中
。和
。或
。整
。在
。上

筑行业
重行
价。必
必然
品。并
规范
定清
济秩
活动
务水
同时。
现代
管理
效手
的检
展示了
产品
证机
竞争
较多
匮乏。
认证
。在
也曾
作的
证机
水平
的知
谓。在
开放
国独
(证)
。是
。中
。和
。或
。整
。在
。上

国资委宣布

11月16日,国务院国资委党委书记、副主任姜志刚,副部长宋志平,部长办公会成员邵振华、马建国等,专程来到中国建材集团总部,宣布了国资委关于中国建材集团重组的指导意见,并听取了集团领导班子的工作汇报。

姜志刚局长首先宣读了国资委和党中央、国务院领导同志的指示精神,并代表国资委对集团重组工作做出了重要指示。他说,宋志平董事长在集团重组工作中给予的信任和支持,是集团发展的激励和鞭策。集团重组工作一定会取得圆满成功,国资委对集团重组工作表示衷心的感谢。

成立中国建材集团

国资委企业领导人员中国建材集团,向中国建材集团董

先宣读了国资委和党委书记、姚燕群副书记、纪委书记、总工程师等组成的重组工作小组,并代表国资委对集团重组工作做出了重要指示。他说,宋志平董事长在集团重组工作中给予的信任和支持,是集团发展的激励和鞭策。集团重组工作一定会取得圆满成功,国资委对集团重组工作表示衷心的感谢。

国资委党委书记姜志刚和副主任蒋明旭

国务院参事



国务院参事

宋志平会见

宋志平会见

宋志平会见

宋志平会见

国资委企业领导人员中国建材集团,向中国建材集团董



宋志平会见

长竹
与中
高厚
斯又
步了
制办
的房
材料

团总
事会
Hoch
裁M
国佳
访中
了常
作多
维制
新型
常并
示、
派工

建率
风集
地。
中国
合肥
参加

业部
行合
了与中、

■ 市
材

示道一
建司
表
访新
国表进
互公控
代佳新
威住新

解科佳
平佳
材佳
国佳
美佳

11
席英公
经
主
shai
边周非
ry建极公
斯夏就合
国约的
州有到
年方材
品材
双设
建
团
中
作
志平

宋
10
领
团
宋
王林
建材
中国
市发
了会
宋志

11月7
部长
志斗
开
国



代表团回访中国建材集团
斯达威高层



王林律一行
会见合肥市领导



王林律
会见市高中学



王林律一行
会见合肥市领导



王林律
会见市高中学



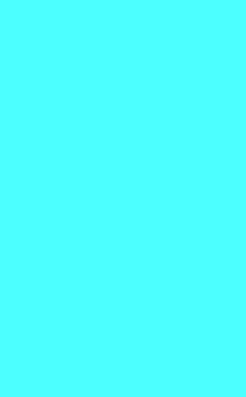
王林律一行
会见合肥市领导



王林律
会见市高中学



王林律一行
会见合肥市领导



王林律
会见市高中学





姚燕总经理兼总工程师于11月20日率项目建设和公司厂“加速度”建设过程中行的市之急，在复合材料

姚燕会社上日

11月30日，姚燕会见了在北京社常务生通报和西安介绍了电况。姚燕表西铁城与行的合作，王建立大功达成共识。中国志和、轻工王文意还时中心的投上田翰西铁城公青机芯和人民币。密合作元中国建的的参与。集团信心

中国建材通讯



汇报。他说，姚燕总经理兼总工程师于11月20日率项目建设和公司厂“加速度”建设过程中行的市之急，在复合材料

模式

姚燕总经理兼总工程师于11月20日率项目建设和公司厂“加速度”建设过程中行的市之急，在复合材料

月6日，集团公司总经理姚燕在杭州开会期间，分别到设计院、杭州轻工业自动化研究所、杭州机电设计研

国建材集团领导视察常州复合材料基地

中



9月29日，中国建材材股份有限公司总裁曹江林复合材料基地。在基地建设中国复材集团副总经理、中经理沈亚平关于园区及项目视了施工现场。他对中国复段复合材料基地及项目建设基地区位优势十分明显。项要求要抓质量，抓进度，抓快投产，形成生产能力。他有限公司将全力支持基地礼州期间，曹总先后考察了丽宝第集团公司、常州期：快状地板生产车间、常州中新天马玻璃纤维制品有生产车间。

在常硬质二线的中国

王德

为进新工作司公司集团科技副总理兼科

巴基

10月

王德臣受聘为集团公司高级科技顾问

为加强集团公司军工配套科技更好地为我国国防建设服务，聘任全国政协委员、原中国兵器总经理王德臣同志为集团公司顾问。11月15日，宋志平总经理向王德臣同志颁发了聘书。党委书记葛铁理兼军工办主任姚燕，副总工技管理部主任同继锋等同志参加了授聘仪式。



斯坦扎法尔·乌丁·马赫默德总领事访问合

4日在安徽省外办有关领导的陪同下，巴基斯坦驻上海

姚燕总经理到杭州三家科研院所考察慰问

马赫默德总领事访问合肥，院长徐宁、副院长陈章水等院领导陪同，并进行了亲切的交谈。徐院长介绍了院的情况和院在巴基斯坦承建的情况。总领事先生介绍了巴基斯坦状况和双方可能合作领域的情况。总领事先生介绍了巴基斯坦刚刚发生的地震情况，总领事先生对合肥院在巴基斯坦非常关心，并提出了一些好的建议。合肥院对巴基斯坦人民受灾表示同情，并捐款1万美元。

北京市国土资源局安家盛北新集团参观访问

10月30日下午，北京市国土资源局党组书记、局长安家盛，副局长宋志平、包文强等一行到北新集团参观访问。北新集团总经理崔丽君、党委书记刘贵平、房屋总经理刘贵平陪同。安家盛局长介绍了北新集团的情况，刘贵平总经理陪同参观了新型住宅样



建筑材料检验认证中心揭牌仪式在京隆重举行

11月19日，中国建筑材料检验认证中心揭牌仪式在人民大会堂隆重举行。国资委副主任王瑞祥，国家质检总局副局长支树平，工信部副部长左铁镭，国家认证认可监督管理委员会主任孙大伟，国资委监督办主任龙德，中国建筑材料工业协会书记、常务副会长孙向远，中材集团公司董事长宋志平，等共同揭开盖在金箍上的“封印”。中国建筑材料检验认证中

心揭牌。揭牌仪式上，王瑞祥、支树平、孙大伟、龙德、孙向远、宋志平等共同剪彩。揭牌仪式在热烈的掌声中圆满结束。

中国·巨石第十一届全球经销商大会在贵阳举行

11月2日，中国·巨石第十一届全球经销商大会在贵阳举行。大会吸引了来自全球60个国家和地区的经销商代表。大会由董事长龙永贵主持，总经理宋志平、副总经理刘贵平、崔丽君等出席。大会回顾了巨石集团的发展历程，展望了未来发展前景。会上还举行了签约仪式，签署了战略合作协议。大会在热烈的掌声中圆满结束。

中国·巨石青银基地一期投产

11月24日，中国·巨石青银基地一期顺利投产。青银基地一期总投资10亿元，占地面积1000亩，主要生产10万吨/年高性能纤维。青银基地一期投产，将进一步提升巨石集团的生产能力，满足市场需求。

江都县召开全县工业工作会议

11月25日，江都县召开全县工业工作会议。会议总结了全县工业工作取得的成绩，部署了下一步工作。会议强调，要坚持以工业强县为总抓手，加大招商引资力度，推动工业转型升级，实现高质量发展。

巨能集团召开2011年度工作总结大会

11月26日，巨能集团召开2011年度工作总结大会。大会总结了集团全年工作取得的成绩，表彰了先进单位和先进个人。会议强调，要坚定信心，迎难而上，为实现集团发展目标而努力奋斗。

巨能集团召开2012年度工作会议

12月1日，巨能集团召开2012年度工作会议。会议总结了集团2011年的工作，部署了2012年的工作任务。会议强调，要紧紧围绕集团发展战略，加大改革创新力度，提升核心竞争力，实现集团又好又快发展。

在贵阳举行的中国·巨石第十一届全球经销商大会上，巨石集团董事长龙永贵发表了题为《坚定信心，共谋发展》的讲话。龙董事长指出，面对全球经济的挑战，巨石集团将坚持创新驱动，提升产品质量，为客户提供更优质的产品和服务。龙董事长还介绍了巨石集团的全球布局和发展规划，表示巨石集团将始终坚持以客户为中心，为全球客户提供最优质的产品和服务。

中国·巨石青银基地一期投产

11月24日，中国·巨石青银基地一期顺利投产。青银基地一期总投资10亿元，占地面积1000亩，主要生产10万吨/年高性能纤维。青银基地一期投产，将进一步提升巨石集团的生产能力，满足市场需求。

江都县召开全县工业工作会议

11月25日，江都县召开全县工业工作会议。会议总结了全县工业工作取得的成绩，部署了下一步工作。会议强调，要坚持以工业强县为总抓手，加大招商引资力度，推动工业转型升级，实现高质量发展。

巨能集团召开2011年度工作总结大会

11月26日，巨能集团召开2011年度工作总结大会。大会总结了集团全年工作取得的成绩，表彰了先进单位和先进个人。会议强调，要坚定信心，迎难而上，为实现集团发展目标而努力奋斗。

巨能集团召开2012年度工作会议

12月1日，巨能集团召开2012年度工作会议。会议总结了集团2011年的工作，部署了2012年的工作任务。会议强调，要紧紧围绕集团发展战略，加大改革创新力度，提升核心竞争力，实现集团又好又快发展。

巨能集团召开2012年度工作会议

12月1日，巨能集团召开2012年度工作会议。会议总结了集团2011年的工作，部署了2012年的工作任务。会议强调，要紧紧围绕集团发展战略，加大改革创新力度，提升核心竞争力，实现集团又好又快发展。



乌...
院...
介...
程...
的...
接...
斯...
情...
震...
地...
前...
了...
北京...
长到...
局...
10月...
盛...
材集...
平...
包文...
强...
等...
崔...
况...
板...
中国...
立暨...
成...
11月...
成...
行...
中...
重...
监...
政...
协...
院...
全...
工...
管...
事...
协...
会...
总...
大...
红...
丝...

■ 工

巨石集团南非华夏复合材料在南非建

和周边地区

提供的设备与技术,且

成后将基本满足南非

团玻璃纤维短切毡产

大打下了坚实的基础

凯盛·托莱多美

11月8日,凯盛·托

台国宾馆举行,国

、国家发改委经济

会科技委主任黄书

名企业的董事长、总

CTIEC-TECO是由中

材集团所属中国凯盛

工程有限公司和美国

多国际工程公司在美

友俄州注册的合资公

双方各持50%的股

TEC-TECO将以中国

美国托莱多的技术

、致力于开拓全球

服务世界玻璃行业,

提供技术服务,承担

水平提高的结果,标

集团公

国建材集团重组

12月8日,中国建筑材料

装备有限公司,沈阳17亿

行,中国建材集团总公司

矿集团是我国重型矿

基地之一,现有资产

山森普,沈阳工业公

也是沈

是沈阳市政府锐意改

国内最大的矿山机

化的战略步骤,同时

国建材集团董事长宋

规范治理,引入跨国

作伙伴,通过3至

间把沈矿打造成为

有自主创新能力,

争力,营业额超百

大型企业集团。

矿集团董事长杨广

。此次重组对于沈

不仅是体制的改革,

林表示

矿集团

材通讯 2005·6

会
中央企
作以及
总体作
作、引
导、身
精神、
制建设
工作括
家企业
制建设
加强企
建设进
会议总
与
得非常
重点实
果。

■ 其 管理

日
理。礼
范法律
单位发
近期工
事务工
法律意
具体的
际。制
事务部
构的设
调查。

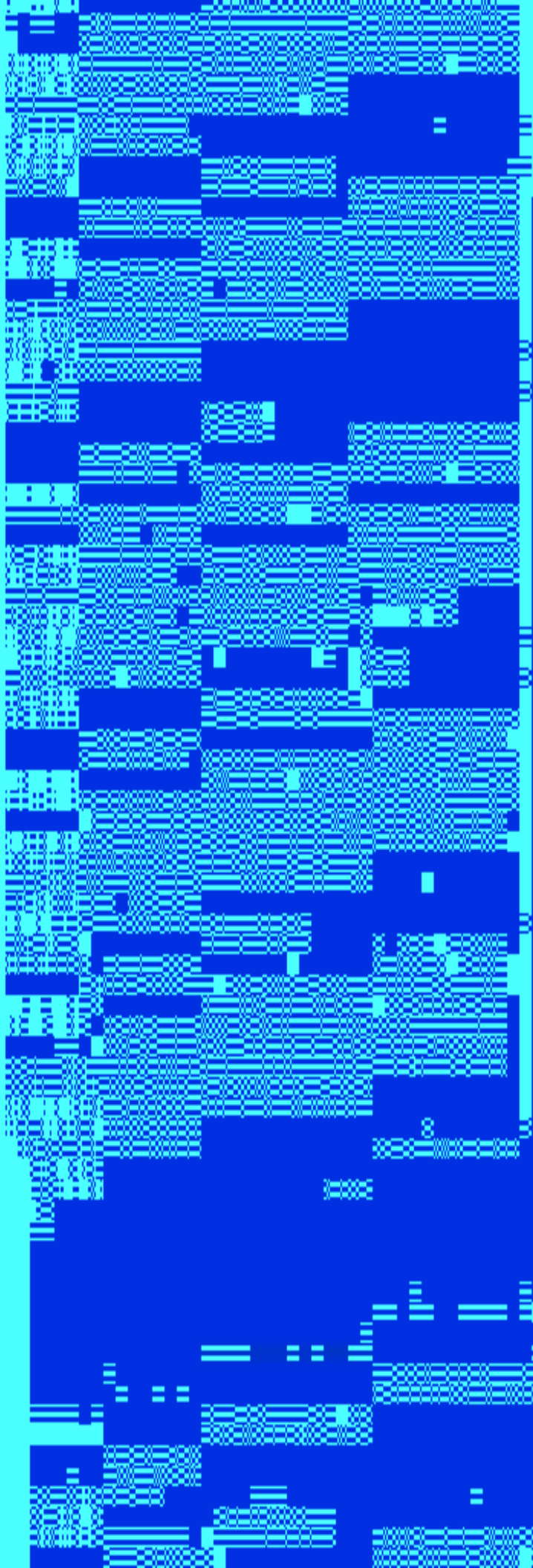
■ 集 经营

10
度生产
集团公
材股份
营负责人
责人和工
集团公
集团公司
况。并对

8
3

3

12



集团 科学技术奖

日前,2005年中国建材行业科学技术奖评审结果在中国建材协会网上公布。荣获基础研究二等奖一项,应用研究二等奖二项,三等奖二项。其中,中国建材研究院的“接触性能评价新技术”、“高盐水泥(高贝利)应用”和“新发”分别获基础二等奖和技术三等奖。“N-TGD大高盐水泥的研制与应用”获应用研究二等奖。高温高效脉冲型法脱硫除尘一体机获科技进步二等奖。浮选捕收剂应用及成套技术获一等奖。

中国建材 制造·行业内 品牌企业”

11月5-6日,2005中国自主品牌经济论坛在北京隆重举行。本次论坛在我国制造业自主创新领域首次发布“长力的自主品牌企业”榜单。在论坛上,发布了《中国企业和《中国城市自主创新系统的统计分

行业内多项

中国建筑材料工业总会建筑材料科学《中国建材报》和中国建材集团公司所属企业共获得科学技术奖11项,技术发明一等奖一项,二等奖二项,三等奖二项。其中,中国建材研究院和陶瓷力学高性能低热微晶陶瓷的制备技术及产业化技术开发一等奖,技术发明一等奖。合肥院的“非高效提升机开发”一等奖,其“高盐水泥的研制”和“干法制备的研究”中国凯盛的“新法砂提纯中的应用技术”获科技进步二等奖。

长力的自主

济日报社主办的品牌高峰论坛暨中国自主品牌经济论坛在北京隆重举行。论坛向各界推介了一批自主创新的企业,以“长力”为代表的城市,60多个行业最具成长力的自主品牌企业。中国建材集团首次发布《中国建材行业自主创新系统分析报告》,对行业现状作了分析。

波院等三单位荣获“神六”

11月7日,中国航天科技集团公司圆满完成答谢会。集团公司所属航天院所和西安钟表研究所等三家单位荣获“神舟六号”载人飞行圆满成功。

中国
科学
中国
制



公司在2005年中央企业职工

职业技能大赛中,荣获了“全国劳模”称号。大赛于11月10日结束,在参赛的10家企业中,刘树盛2名选手,不畏强手,顽强拼搏,比赛排名分别为第71名、第74名,这是继维修工比赛后,集团又一次在全国一流技能比赛中取得骄人战绩,并连续第二年获得中央企业职工技能大赛优秀组织奖。

比
一
参
行

建材

11月,建材行业
学研
评
大
治
出
的

11月27日,中国建筑材料工业协会“水泥企业化学分析、物理性能”大赛落下帷幕。经过紧张有序的比赛,评选出了水泥化学分析和物理性能大赛的获奖名单。中国建筑材料工业协会全国委员会副主席马为成和中国建材集团公司总经理王长力分别作了讲话。大赛分为选拔赛和总决赛表彰两个阶段。自治区、直辖市建材协会、

荣誉
出
积
出
积
技
物
工

《建筑陶瓷产业发展规划》,认真研究市场需求和全面建筑陶瓷产业发展规划目的指导作用。《规划》期

■ 中国凯盛孟加拉洋

由中国凯盛国际工程玻璃生产线经过一段时间的要求,于日前顺利通过技术和成套装备,自投产以来量优于国标规定各项指标

■ 西安纸机竹浆AP

10月28日,西安造纸各项性能均达标,西安纸机发力量和丰富的实践经验,制造成本,降低水污染。

■ 中国凯盛成都南玻

12月8日,由中国凯盛成都南玻550t/d特种玻璃生产厂长彭寿率代表团出席了点

■ 集团公司21名同志获“优秀工作者”称号

10月25日,中国建材行家、企业管理优秀工作者表彰文化建设、经济效益等方面,杨健、林楚荣、张金栋当选为“第三届全国建材行业大凡、佟立金(集团)企业管理优秀工作者”。

■ 集团公司2005年度

集团公司工程系列中,专业技术职务任职资格评审工程系列高级中评12人,通过率为100%。享受数为66%,会计系列高级中评1。评审工作依照上级有关公正的原则有序进行。

据统
555 件。人
负责
真的请点
接收站。

中国

十八
个五年规
划积极分
社会进程
“五”规划
约和环保

杭州

12月
中央经济
的总体要
州院的发
学发展观
建筑材料

秦皇

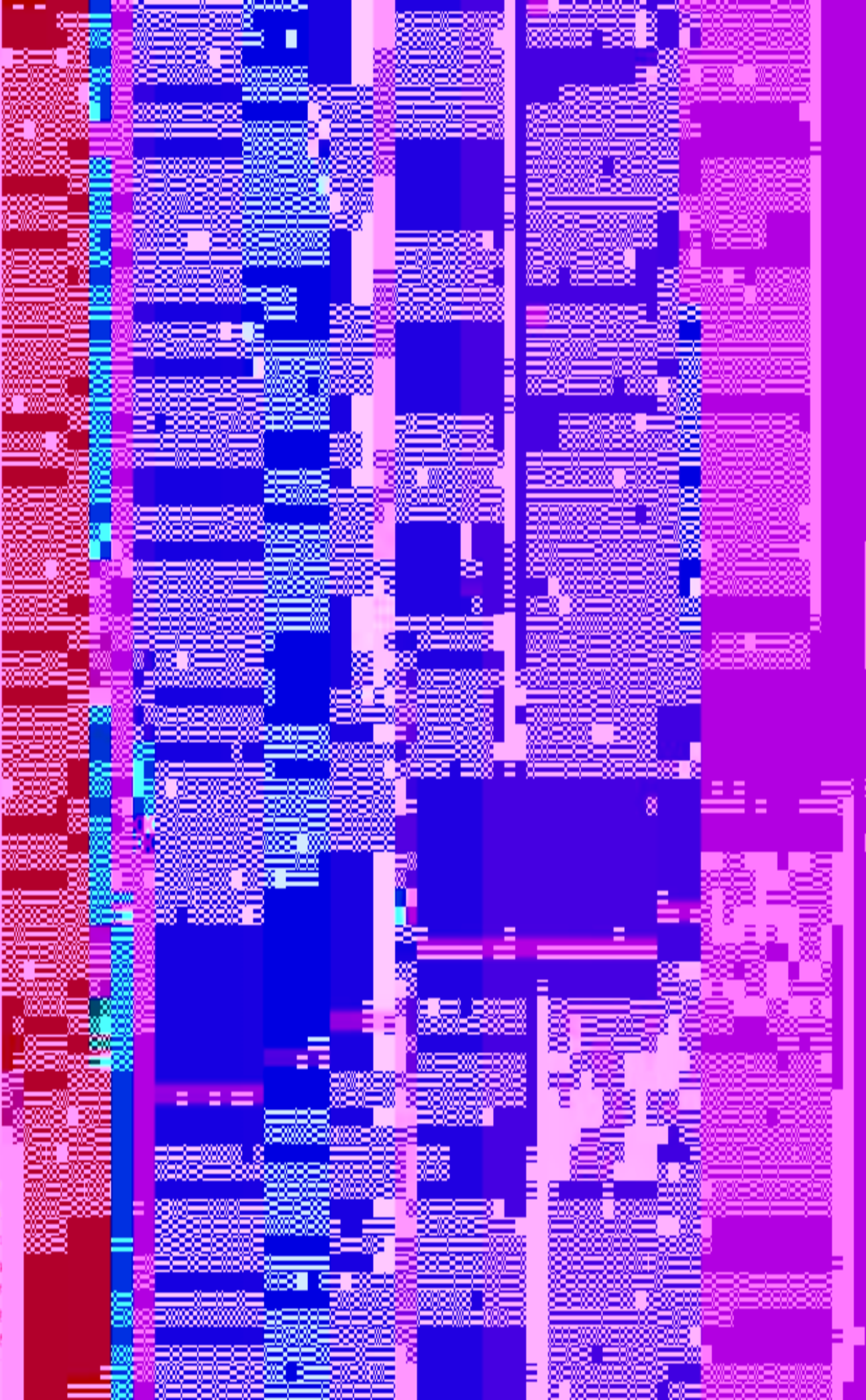
日前
秦皇岛院
已取得科
提供更广

秦皇

秦皇 /
于11月20
团之后设
薄玻璃生
熟，标志 /

中联

11月5日
水泥有限公
中联巨力
府确定的国
实施“以构
支撑，以塑



中国建 2006年度财务预算工

11月15日,中国
决算暨2006年度财
召开。各子企业财
年报具体编制人员
。集团公司副总经
席会议并作了重要
企业审计工作会议
算及06年财务预算
编制报表和财务
集团公司改制重
。还特聘请中峰
博士对资产评估
中总首先向大家
体经营及发展情
主营业务收入、
要经营指标的完

司总
个月
等主

建材通讯 2005

算暨 财务决 在成都召开

的生产经营指
集团公司财务监
结合集团公司
制定和修订了
步规范了财务
加强了对各级
预测,重点抓好
波动情况进行
公司进一步加
2004年财务决
式,加大审核力
量,结合财务
对表现突出的
四、五月份集团
,结合财务监督

工个
了年
下财
资产
规范
查工
理和
或非
露出
加在
目的
快报
分析
任务
集团
了经济
的生产和经营情况,并
集团财务决算暨2006年度财
务预算工作会议在成都召开。会
议由集团公司财务总监王德
主持,各子企业财务总监、财
务负责人、财务预算编制人员
等参加了会议。王德在会上
总结了2005年集团财务工作
情况,并对2006年集团财务工
作提出了要求。王德指出,2005
年集团财务工作取得了长足的
进步,主要体现在:一是加强了
财务监督,二是加强了财务预
算管理,三是加强了财务分析
和考核,四是加强了财务信息
披露。王德要求,2006年集团
财务工作要继续发扬优点,克
服不足,重点抓好以下几个方面
的工作:一是要继续加强财务
监督,二是要继续加强财务预
算管理,三是要继续加强财务
分析和考核,四是要继续加强
财务信息披露。王德还要求,
各子企业财务工作要紧紧围绕
集团整体经营目标,做好本企
业的财务工作,为集团整体经
营目标的实现做出更大的贡献。

业的经济责任... 家二级企业... 展了3... 并且实... 取得了... 中... 常财务... 指出少... 对提高... 后工作... 中... 了具体... 管理体... 办法... 保企业... 依... 二... 高编报... 继续做... 要提高... 的合理... 据... 四... 作... 建... 要加... 要严... 定... 产... 业经济... 进经济... 发挥内... 各单位... 企业管... 集... 理周围... 一... 的几个... 1. 企... 人经营... 质完成... 05年度... 现... 2. 20... 方面的事... 务事项 (3... 强成本费... 管理, 明... 防范机制... 务管理与... (6) 其他...

二、2004年财务决算和2005年财务预算中存在的主要问题

回顾了04年财务决算审计保留意见和管理建议书中普遍存在的问题, 希望对05年财务决算工作起到借鉴和督促改正的作用, 使各企业避免和减少类似意见的发生。主要存在以下几方面的问题: (1) 对外投资管理有待加强, (2) 担保业务管理不到位, 集团公司的企业为其他企业提供担保金额较大, 有的担保金额已超过净资产金额, 部分被担保单位财务状况不佳, (3) 关联方交易及往来差异较大, (4) 对销售管理的制度不够健全, (5) 加强应收款项的管理, (6) 存货实物管理进一步加强, (7) 个别企业基础会计核算不规范。

三、2005年集团公司对财务决算的总体要求

1. 企业应严格按照集团公司决算会议的要求, 进一步加强对财务决算的工作组织, 明确工作分工与责任, 确保工作质量和进度, 请各子公司组织做好2005年度财务决算报表的工作, 加大对所属各级企业财务决算的审核力度, 明确审核内容和审核责任, 对审核工作中发现的问题, 应及时核实调整, 严把质量关, 要认真, 及时完成企业会计核算工作, 并确保审计进入现场时能够提供真实、完整的会计报表、附注及相关文件资料。
2. 各子集团公司积极督促各所属企业和中介机构保持良好的沟通, 按时完成报表审计工作, 对各企业在审计过程中已



和会计... 时调整... 且协调... 协商后... 3. 部... 司决算... 工作, 按... 公司财... 告披露... 信息的... 4. 对于... 决算要... 司财务... 整, 所... 5. 子公... 确认后... 四、时... 1. 2005... 算会议... 2. 2005... 计师事... 进行部... 3. 2006... 的会计... 报告, 对A... 4. 2006... 邮审计... 5. 2006... 出其正... 最后周... 工作是对... 现金流量... 是考核... 和资产... 决算和... 会计核算... 能够及时... 以便于... 漏调, 对... 分重要... 抓好200... 算工作, 圆... 疏财务管理...

组织, 安... 审计报... 财务报表... 过程中... 财政部... 集团公... 项, 需向... 加重大... 司公司... 合需经... 定村决... 日, 中国... 各会... 十二月... 并据审... 司审计... 具审计... 审计安... 提前作出... 集团本... 月10日... 讨论并... 月20日... 审计... 入策和... 况, 经营... 的综合... 财务... 业... 控制是否... 理薄弱环... 改进, 堵... 合管理水... 加开会议... 05年度... 推动企业... 的台阶... 123

), 要及... 有异议... 后, 按... 公司协商... 集团公... 地审... 形成一... 对于... 集团公... 地审... 2



集团发展与投资管理

——在2005年度中国建材集团投资管理工作会议上的讲话

■中国建筑材料集团公司董事长 宋志平



同志们，大家好！

今天中国建材集团2005年度投资管理工作会议在北京召开，这个会是集团首次关于投资管理方面的规模比较大的正式会议。

国家对于投资工作非常重视，从过去的计委、经贸委，到现在的发改委、国资委，都很重视抓大的规划和投资管理。投资活动也是国有大型企业的一项重要重要的经济活动，企业的快速发展有赖于正确的投资活动，一个企业要快速成长，没有投资，没有新的投入是不行的。但是一个企业，尤其是国有企业，如果出问题，甚至失败，往往也是因为投资失误造成的。投资是企业的一个中心工作，也是企业的一个重点工作。所以，这次会是一个非常重要的会，今天，大家聚在一起就是要很好地讨论讨论，看看这些年我们有哪些经验，还有哪些不足。下面，我想分别从四个方面讲一讲。



中国建筑材料集团公司

2005年投资管理工作会议



首先，把集团的总体

国建材集团经过 20 余年的发展，三年的债务重组和资本运作，业，提高了核心竞争力，实现了速地增长。集团资产结构和资明显改善，主营业务更加突出，长更趋成熟，企业的经济效益能力显著提高，成为国内建材产规模宏大、技术力量雄厚、相关备的大型龙头骨干企业。已连进入中国企业 500 强，去年名列行业中材百强的第二名。

2005 年，集团生产经营情况良好，实施宏观经济调控，市场竞争烈，企业生产成本压力加大的 20，经过集团上下的努力，实现收在国家润指标同步大幅增长，预计全趋激企业收入近 150 亿元，加上重要况下业收入可达到 200 亿元，利润也利年增加 50% 左右，这确实是不股绩。

企往，我常跟大家讲大和强之间的去大不一定强，小一定不强。其实成 0 强企业，中国 500 强企业，都还是以收入规模来评定的。因为营，才真至少表明了企业的现金流 50，明了企业的市场占有率，表明营，实力。我们说，到 2008 年中国入，的营业收入要做到 500 亿元，，表示怀疑。问题不是说我们能业，而是我们必须做到。如果三集团到 500 个亿左右的营业额，在人表数不了老大。如果你在行业做到主导，别人做了主导，你就出做不。主任说，国资委保留的企业内就做内占到前三名。这是国资不了中央企业的战略定位。在行，荣融不到前三名，作为国家公在行业意义。

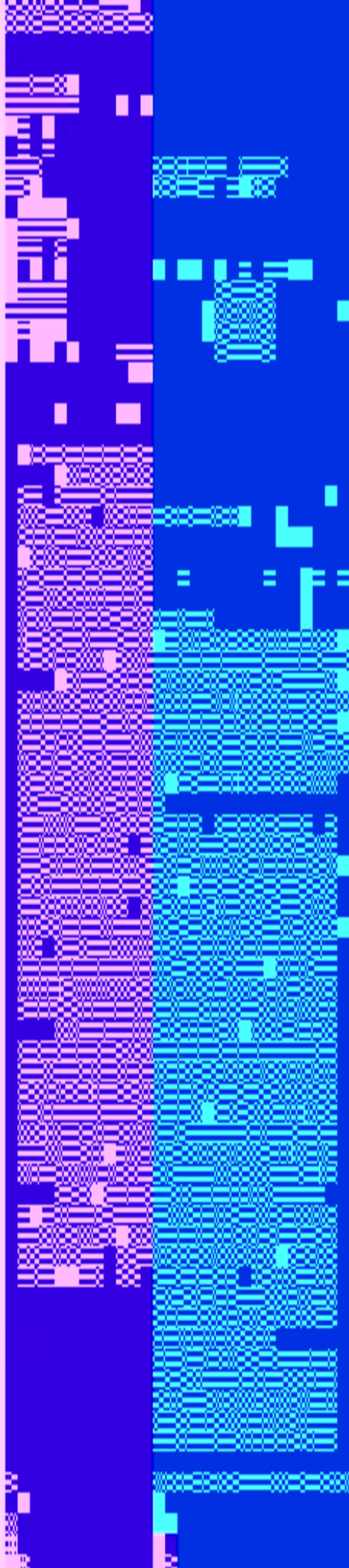
导对非常重视发展，但是又反对盲如果我们只做建材相关类业务，主有什么标明晰，使我们这个团队成我们优化的，在中国有代表性的展。我这是我们的思想基础。

出，提出是国资委的要求，国资委个专业公司，主业实

要求企业，业务实，两方面的。一部分主面，全球时，所以企业都是，资本密集开出的企业。所以经营业务都存在相关行业内，所以国资委保留我们主业控制在行业以内，这是不能搞的。我想另一方面的考虑，国资委还出于推动竞争的考虑，在这方面国资委内部企业之间竞争性竞争。

经过这些装备制造企业主业是非常建材相关业务。我们按照“单一”“建材产品及机械装备研究与服务”并实施了三大战略业。

这次，我们把它并列起来了，放在了非常重要的位置上。我们写了一篇题为《基础》的署名文章，关于我们的装备制造企业是制造业的基石，装备制造企业就是基石。可能有产品在好的企业来说，过去一年要有两 2000 吨，投资实现了亿一条日产 2000 个国产人民币左右。这国的新技术消化，我们的交流是成套装备类，也是这样，我想我们，不会有这几年在一个建材、陶瓷等，在行业注意到这个变化，来谈的主业里面，我们的就是要把装备放在这方面上，中国建材业中装备制造这个目标，要



精工
日部
全取
又及
予重
ト
フ、
カフ
ノ

沈筑
文出
了舞
子油
在
凡部
内非
中
内才
一抄

行业，
现
行业的
吨纤
上的
取生产
行业
底点，
10%
点，
密打
模自
明丁
平。

图

北新引进的外墙板生产，很踊跃，产品已销到

在投资工作中，资产重组十分重要。集团公司卖掉了一块资产，但一集团又补充了资产，加强。我们提出重组：有队伍、有效益的企业。山枯竭了，拿在我们用？要有队伍是指有有效益这里是指潜在企业过不下去了才来多企业的领导人认为团才是企业的唯一出路好企业愿意加盟中国进入中国建材集团以市场效应。就像汽车国石油中国石化的加杂八牌子的加油站没用了国家的信誉。我最珍贵的财富是在行队”的招牌。我们的招牌的信誉。

中国复合材料集团过一系列资本运营活了连众公司，威海存置土地资源建设丽资建设玻纤薄毡二模复合材料集团在短一个年营业收入才几成为年营业收入近5钢管罐，渔船游艇，于行业领先地位产品国复合材料这家公司发展起来的，成为现规模最大的经营复合司。

在中外合资方面，

想谈谈集团

III. 第三

集团的战略规划利建设节约型社会和树立要求，以“善用资源、心理念，实施大建材战略，以科技创新，资源重



那儿走，真多院所都是从国家这么多建材表现出研发能力的行业目前大出局的。今天，正在做研发团产业为依托在院。这次重“五”规划，一下子了它的优势目，也是在国家和来，并以集一个。我们的科技部的“十一”也靠企业自了一棍子项。中国建材做的最漂亮，最大的区别就在不光靠科研，创新能力。最近我两者可以结，熔化700吨的浮法其他建材企，得了国家金奖。这强大的科技，获得的唯一一项国皇岛院设计的，大会上，建材行业生产线项目，所属的院所获得。材行业近年，建材院在内的集团金奖。今年利，第一是完成国家重奖项都由集团，为行业服务，进行反复讲，包括配，最后才是为集院所的任务，企业技术中心职技项目，第二是源重组。资源重性和前瞻性研究，资源重组着眼务，担负起集团中央和地方的建二个支撑就是，有市场、有队伍中国建材的长均欢迎其加盟中个行业，着眼源。凡是有资源效益的建材企

IV.

下面，我再集团的当务之急是和企业效益。我们不注重核心竞争力，中国建材的获利能力，核心企业规模，增加价值取向，即不做大规模，更要注重可持续发展能力，把企业做大。只有这样集团力等作为我们的能发挥出应有的重企业规模，送动力。记得前年在力，注重资产质会议的报题目：稳定地扩张，才价值。要提升我力，影响力，带并在市场中创造开会，集团工作要全面提升企业大决策，是集团管业的自身价值。国家发改委等有价值。

投资属于重点工作重点。按照

集团，用资本材，上讲了利，部。第基础做治理的治理的治理科学有等变化的的一般才场，而即题主发展屏，者的，快，总利益在经关系等都长，建材集团的，再认真研国范治理确，关于西规，自整自己，限公司为年，材料科有，以中建，的成，口公，主体，的运，公利大是进，务私，晰，也要批

再谈谈对

做大门和医一步从仅要符团的整决策重大化为批程序险分析务院之内。国投资在进我们没有一会给予

集团，用资本材，上讲了利，部。第基础做治理的治理的治理科学有等变化的的一般才场，而即题主发展屏，者的，快，总利益在经关系等都长，建材集团的，再认真研国范治理确，关于西规，自整自己，限公司为年，材料科有，以中建，的成，口公，主体，的运，公利大是进，务私，晰，也要批

投资

投资委范投合国体战以优原则和资把批程序务院之内。国投资在进我们没有一会给予

集团，用资本材，上讲了利，部。第基础做治理的治理的治理科学有等变化的的一般才场，而即题主发展屏，者的，快，总利益在经关系等都长，建材集团的，再认真研国范治理确，关于西规，自整自己，限公司为年，材料科有，以中建，的成，口公，主体，的运，公利大是进，务私，晰，也要批

集团，用资本材，上讲了利，部。第基础做治理的治理的治理科学有等变化的的一般才场，而即题主发展屏，者的，快，总利益在经关系等都长，建材集团的，再认真研国范治理确，关于西规，自整自己，限公司为年，材料科有，以中建，的成，口公，主体，的运，公利大是进，务私，晰，也要批

集团，用资本材，上讲了利，部。第基础做治理的治理的治理科学有等变化的的一般才场，而即题主发展屏，者的，快，总利益在经关系等都长，建材集团的，再认真研国范治理确，关于西规，自整自己，限公司为年，材料科有，以中建，的成，口公，主体，的运，公利大是进，务私，晰，也要批

集团管理

投资

再谈谈对

集团管理

投资

再谈谈对

集团管理



与人的管能能资影各望同意理好技时好是明委丹受雷不道进投出国大只下的顺风姿能能把则扩张调整开展高新扩大理研与科

5500 万的时间。一屋子人也没人敢发言。研究到11点与12点开会的两个人就更少了。我们希望我们的管理者要改变这种思维定式。我在做研究时与6亿资产方的差别。我对象老百姓研究那里土地那样研究。要改变习惯性思维对投资决策影响。

中国建材集团正赶上快速发展。子公司也都希望能超常发展。老总想做些新项目。大家有投资热情。但是。一定还要有科学的鉴别意识。我们有投资管理部。我们投资部制订了一些投资管理制度大家喜欢看。发了的材料要认真学。我们规矩做。更要按公司章程做。我们有时候老围绕这个权多大老示着对象你要不让我投。一是不信任我。二不尊重我的热情。我完全是为了公司。为了企业发展啊。这么好个机会了可惜。但是你为了发展再讲。对于投资这方面。大家要认真地做这个管理。不要只把自己这一方面的投资热情。但是自己的投资意向上报报告。一个企业如果投资很不规范。是要出大事的。要有不规范的企业管理了。大多是因为在投资上出了问题。在日本。如果企业空壳破产。立即就会被破产。如今。也已成为信用社会。不论你企业多。一遇资金危机。即使一个小银行。你。进而引发连锁情况。你就一下子垮掉。所以。投资的风险真的都存在。做企业做了很大贡献。影响。倒也很热闹。但如果不规范。忽视了资金链的问题。大企业。小企业。都倒了。老康都给教训。这种事情。我

说到集团今后投资工作的指导思想。一是传统产业以存量整合。低成本为主。结合国家的经济结构战略和建材行业整合战略。积极搞资本运作。提高产业集中度。二是技术产业以固定资产投资为主。国际合资。引进资金。技术和设备。提高核心竞争力。三是集团内企业研发设计院所加强合作。以技术开

发为基础。以开发、消化举部把资源整合

以上是我分一分。哪一需要重新投整一整就解决。投融资部门、国资委。提出了一些。哪一类需要内部资源。并购。无。大家心里要清楚。制改革后。国家有关部门有企业监事会都对投资的要求。对固定资产投资类别等等都做了明确的规定。这些要求提出了新的管

1. 各级投资管理工作。投资管理。要管从事规定的展。想入非非的。在主业集团都会管。主事。但稍有2度重视投资管理机制。化水平。确

2. 投资。要经得我们作为大型项目投资程家的重要业投资管理新型建筑材料去》的基础上。国资委要求。提出了理办法。家讨论完善。布实施。这

3. 集团业务单元之间还存在才。存在同业5级企业要

合新项目投资。其间合作新技术。我们在企业内起来。

国资委。提出了一些。哪一类需要内部资源。并购。无。大家心里要清楚。制改革后。国家有关部门有企业监事会都对投资的要求。对固定资产投资类别等等都做了明确的规定。这些要求提出了新的管

集团各级企业在认真学习管理规定的基。制定。在此提出几点希。投资管理部高度重视和加强投集团的主要管理就是投到每个子公司。人家只能业。只能按照计划去发展带来巨大度重视投资管理机制。化水平。确

3. 集团业务单元之间还存在才。存在同业5级企业要

集团整体利益的高度。

根据自身资源优势。安排投资。使有限的资金发挥更大的作用。

4. 提高集团核心竞争力。希望各级企业论证时期就考虑这一问题。与科研的结合。将科研资源有机地融合在一起。促集团的生产制造。科研投入更加系统化。配套化的发。

5. 强调投资责任制和团的投资项目要实行投资。投资回报等责任到人。很多跨国公司的高管层都5方美元以上的权力。投资。董事会做出决定。随着集团的决策程序也会越来越果我们的投资决策过程会招致企业经营风险和投

同志们。我们当前正处调整的关键时期。国资委资实践国有企业战略布局的结构调整。如今。建材行业。科学发展。大力发展医药。要在技术进步。产品结构得新突破。作为建材行业的业。我们有责任在引领行业动产业结构调整等方面发挥。比如。我们集团都去就提出型建材工业。的口号。最早提出院上。之后我在经济日报《大力发展节约型建材工业》集团近期实施的战略管理思想符合我国建材行业各要求。得到了国资委、国家开发银行的一致支持。也

快速发展的时代。为我国建材展和参与全球化竞争做出贡献。

同志们。投资工作是一项探索性都很强的工作。目前的成绩是初步的。要使投资正轨。还需要大家共同做出。我们坚信。只要大家积极探索。一定到位。定好位。扎扎实实开中国建材集团投资管理的新局面。

通过中外合作 加快国际化步伐

■中国凯盛国际工程有限公司

近年来,中国凯盛国际工程有限公司以做大做强,实现跨越式发展为目标,按照企业化、市场化、工程化和国际化的总体要求,强化玻璃、水泥、建筑“三大主业”的经营,不断提高中国浮法玻璃的技术水平,并将中国浮法技术进一步推向世界。通过创建国际化的工程公司,中国凯盛的经营策略、科研开发、管理模式、运作方式和市场开拓等方面力争与国际接轨,取得了显著的成效,企业的效益大幅度增长,取得了跨越式发展,被上海市授予高新技术企业和“走出去”先进企业。根据国家相关部门2004年统计公布的结果,中国凯盛的营业额名列全国勘察设计咨询企业100强,国内外工程项目管理营业额名列全国工程项目管理企业50强,国内外工程总承包营业额名列全国工程总承包企业100强。同时,被美国权威杂志《ENR》连续三年评为全球工程设计公司200强,是中国建材行业惟一进入此行列的单位。

企业化是中国凯盛迈向市场化、国际化的开端。近年来,凯盛通过加快转企建制的步伐,企业制度和经营理念的根本转变而为向市场化、工程化和国际化发展奠定了较好的基础。中国凯盛取最大化的市场资源这一企业目的出发,在经济全球化的进程中,努力开拓国际市场,力争把中国造成为国际知名品牌,保持了装备良好的出口势头。去年共签订项国外工程承包合同和技术服务出口创汇4000多万美元。其中900吨/日浮法玻璃生产线是中国第五次成套出口中国浮法玻璃装备,也是中国对外出口规模最大的技术水平最高的超大型玻璃项目。随着中国凯盛国外工程总承包业取得重大的突破,有力地推动建材工业技术进一步走向世界建设的国外工程项目也捷报频传。伦比亚和缅甸项目于2004年顺利



的基
一、
程公
业务
持了
化。
化”
内涵
程公
的设
(EPC)
程公
要国际
化，其
务是综
既要有
有咨询
(训)，
要有为
开发、
务链。
中
主要特
了“建
承包、
为主导
竞争力
战略。
公司的

二、与
提升
美
业一
及其相
及工程
生产线
设备中
在熔窑
成形提
构设计
璃工厂
质量好
设计方
位，中

确立创建
“公司”的
中国凯盛创
并存的综合
业务范围
技术装备现
国际型工
主要体现
要将原
改造为
力的工
是国际型
化。公司
二、这
合性的
设计、采
监理和
时。在
工程配
造成生
国凯盛招
征。根据
聚集研究
和工制造为
的一具有较
的科技型企
制定了创建
战略目标。

核心技术，
国TECO工
AD公司。
关技术的设
总承包、玻
中熔窑、钢
的核心设备
中进行高温
供优质玻璃
及配材设计
的能耗高低
坏。美国拜
面。技术水
国凯盛通过

“综合
略目标
的以
性国际
多元化、制
代化，升
公司的、
三个方
来以设
具有设计
程公司、工
的、公
的市场
国际型
工程建
购、建设
开车指
工程建设
的机电
产，形成
国国际
身的实
发、工
体的
强综合
业(集
合性、
)成立
开拓
公司是
主要从
计，新
璃熔窑
、退火
、碱砂
、熔化
、结晶
液。玻
是否先
及玻璃
CO公司
早始于
与美国TE

成立
开拓
公司是
主要从
计，新
璃熔窑
、退火
、碱砂
、熔化
、结晶
液。玻
是否先
及玻璃
CO公司
早始于
与美国TE

上、相
公司保
主、式
与主理
科学
(程)特
征，其
力先是
工
管要功
能
特，建
设
首这个
工
主、方
式
要、国
际
、司的
、业
、也、
也要
以设
的
具有设
计
域外，
还
材料
的整
的业
(EPC)
国际型
(含
工程建
设、设
备和
工程
技术
国际
发展
工程
设计
以建
、工
、公
、市
、研
、玻
璃热
工
的原料
法玻
璃
大的结
种定
槽能
的熔
窑
决先
地
性
的
公
公

公司
场
行
密
市
研
玻
璃热
工
的原料
法玻
璃
大的结
种定
槽能
的熔
窑
决先
地
性
的
公
公

合作
念、
成
计
通
进
先
料
全
论、
的
置、
成
层
及
体
以
容
接
合
市
市
盛
国
与
鱼
合
TEC
Am
专
报
道

合
念、
成
计
通
进
先
料
全
论、
的
置、
成
层
及
体
以
容
接
合
市
市
盛
国
与
鱼
合
TEC
Am
专
报
道

合
念、
成
计
通
进
先
料
全
论、
的
置、
成
层
及
体
以
容
接
合
市
市
盛
国
与
鱼
合
TEC
Am
专
报
道

合
念、
成
计
通
进
先
料
全
论、
的
置、
成
层
及
体
以
容
接
合
市
市
盛
国
与
鱼
合
TEC
Am
专
报
道

合
念、
成
计
通
进
先
料
全
论、
的
置、
成
层
及
体
以
容
接
合
市
市
盛
国
与
鱼
合
TEC
Am
专
报
道

合
念、
成
计
通
进
先
料
全
论、
的
置、
成
层
及
体
以
容
接
合
市
市
盛
国
与
鱼
合
TEC
Am
专
报
道

合
念、
成
计
通
进
先
料
全
论、
的
置、
成
层
及
体
以
容
接
合
市
市
盛
国
与
鱼
合
TEC
Am
专
报
道

合
念、
成
计
通
进
先
料
全
论、
的
置、
成
层
及
体
以
容
接
合
市
市
盛
国
与
鱼
合
TEC
Am
专
报
道

合
念、
成
计
通
进
先
料
全
论、
的
置、
成
层
及
体
以
容
接
合
市
市
盛
国
与
鱼
合
TEC
Am
专
报
道

合
念、
成
计
通
进
先
料
全
论、
的
置、
成
层
及
体
以
容
接
合
市
市
盛
国
与
鱼
合
TEC
Am
专
报
道

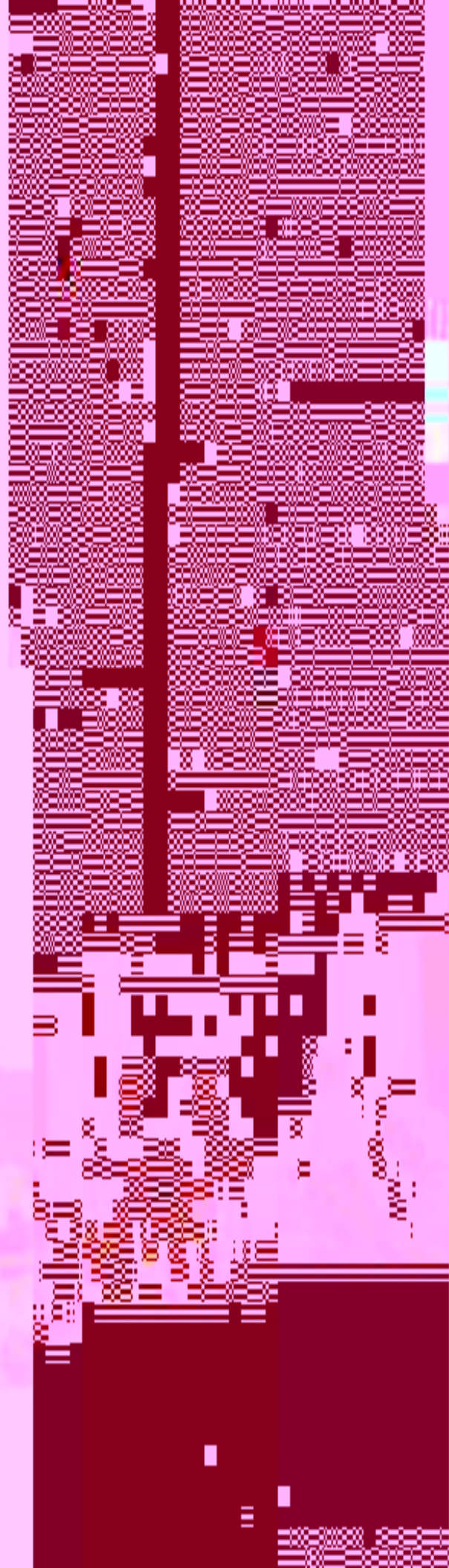
合
念、
成
计
通
进
先
料
全
论、
的
置、
成
层
及
体
以
容
接
合
市
市
盛
国
与
鱼
合
TEC
Am
专
报
道

合
念、
成
计
通
进
先
料
全
论、
的
置、
成
层
及
体
以
容
接
合
市
市
盛
国
与
鱼
合
TEC
Am
专
报
道

合
念、
成
计
通
进
先
料
全
论、
的
置、
成
层
及
体
以
容
接
合
市
市
盛
国
与
鱼
合
TEC
Am
专
报
道

合
念、
成
计
通
进
先
料
全
论、
的
置、
成
层
及
体
以
容
接
合
市
市
盛
国
与
鱼
合
TEC
Am
专
报
道

个...
于...
用...
深...
利...
名...
李...
广...
山...
同...
各...
因...
司...
能...
做...
后...
那...
家...
公...
思...
的...
快...
和...
想...
司...
理...
保...
公...
司...
设...
的...
员...
国...
相...
到...
常...
技...
才...
进...
一...
盛...
务...
董...
住...
总...





发挥
提高



, 加
靠自

材矿业公司



创新驱动企业发展

自主创新推动企业发展进程中的规划项目，依靠较高的质量，较大的投入，赢得了企业新的竞争优势。

技术进步，不断提升发展质量

一、坚持发展质量

一个老的国有矿山企业，面临着前所未有的市场范围和传统的产品、传统的观念。在市场经济中已经远去了的立身之道和传统的经营理念，我们把增强自主创新能力作为发展的方式，依靠提高效率获得发展。

对通辽来说就是技术以质量为基础，开发是企业技术的曲折的，但了朝阳的明天居乐业，同时步。

多年来，跟踪国际选矿断加强与科研坚持了技术提高中档砂，路线，不断加分阶段确定进行技术改造工艺开发新产水平在不同位。使企业由生产原砂，采矿，多种工艺，擦洗工艺，分机重选工艺格，多品种建筑材料用砂。

二、提高发

近升企业有的挑战，新开发的统的市场，经济的大环做大的规划。只有转提高发展来存之本。创新能力经济增长技术创新之技术进步的以现持续发科技开发，环境条件产品的发的路业带来工的安全技术进

是，自主开发带来了千余名员也带动了行业的档砂、木进步。通过院所及专业企业的先战略和开发淘汰低档砂的技术大技改与研发投入，技术攻关，陆续品，使公司的工期均处于行业的原始的人担，手推展到今天的采砂艺设备组合选矿艺，覆膜工艺，筛精选工艺，生产璃砂，铸造用砂，历经艰苦的创业

成为国司。在报

业，在企业开发和推广传统工有利于技术突破，带动增技更在成，我们与们



开发自伍，我砂生产条重选策中性重大突硅质原采砂船干，筛通过自计和制用，完适用于企业独应用到从根本源得到

成为国司。在报

业，在企业开发和推广传统工有利于技术突破，带动增技更在成，我们与们



开发自伍，我砂生产条重选策中性重大突硅质原采砂船干，筛通过自计和制用，完适用于企业独应用到从根本源得到

成为国司。在报

业，在企业开发和推广传统工有利于技术突破，带动增技更在成，我们与们



开发自伍，我砂生产条重选策中性重大突硅质原采砂船干，筛通过自计和制用，完适用于企业独应用到从根本源得到

开发自伍，我砂生产条重选策中性重大突硅质原采砂船干，筛通过自计和制用，完适用于企业独应用到从根本源得到

成为国司。在报

业，在企业开发和推广传统工有利于技术突破，带动增技更在成，我们与们



开发自伍，我砂生产条重选策中性重大突硅质原采砂船干，筛通过自计和制用，完适用于企业独应用到从根本源得到

开发自伍，我砂生产条重选策中性重大突硅质原采砂船干，筛通过自计和制用，完适用于企业独应用到从根本源得到

成为国司。在报

业，在企业开发和推广传统工有利于技术突破，带动增技更在成，我们与们



开发自伍，我砂生产条重选策中性重大突硅质原采砂船干，筛通过自计和制用，完适用于企业独应用到从根本源得到

开发自伍，我砂生产条重选策中性重大突硅质原采砂船干，筛通过自计和制用，完适用于企业独应用到从根本源得到

成为国司。在报



对优质硅原
解决企业做
做的，别人
不了核心技
来的是价格
现企业发展
就是必须跟
同行业的
市场竞争的
争，企业相
竞争对手难

在过去
质原料加工
厂家缺乏促
大多数玻璃
求近不求远
种低水平
硅质原料办
开放后这种
变化，整个
量和加工
来越高。通
立大型硅原
产出浮法玻
品，除进行
走出去，请
研单位联合
力，也付出
失败，我们
没有阻止书
一项失败都
总结经验必
须经历及

内蒙程
度有其战
我们深深的
企业中的价
做，多少回
样的问题
先天不足常
在与国内外
有所进步，
的经营优势
验深深的激
主研发的决
我们对硅砂
一条路来。公
小组，集中专

原大也术立立语关心模相业用厂设工情社球江原玻自进攻了中没们促教渐砂地感要成起要

我们
是技术
竞争力在
在竞
关的时
展速度
重硅质
硅用硅
能用
式严
的发展
发生了
对玻
量的
工业
加工
优质
研发外
与大
。做
大的
心。
术改造
我们进
我们

原丰富
。四
到技
多少次
产品
感了
天生产
次技
这并
从反
我们
信心。
解。1
成立
技术人

05·6

书

司科的
业强
短期
可以
家手
必须建



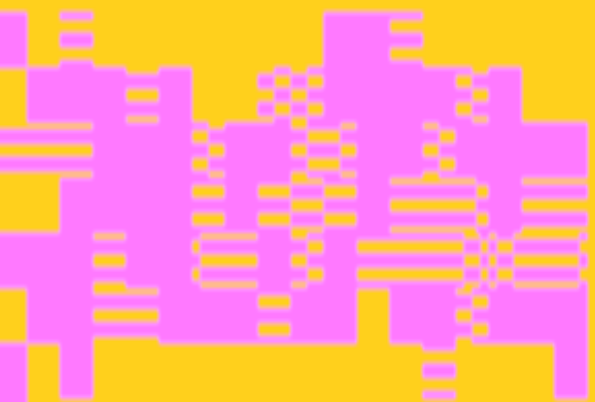
我们
是技术
竞争力在
在竞
关的时
展速度
重硅质
硅用硅
能用
式严
的发展
发生了
对玻
量的
工业
加工
优质
研发外
与大
。做
大的
心。
术改造
我们进
我们

三、强化投资控制，建立市场竞争优势

我们
是技术
竞争力在
在竞
关的时
展速度
重硅质
硅用硅
能用
式严
的发展
发生了
对玻
量的
工业
加工
优质
研发外
与大
。做
大的
心。
术改造
我们进
我们

工作会专题报道

我们
是技术
竞争力在
在竞
关的时
展速度
重硅质
硅用硅
能用
式严
的发展
发生了
对玻
量的
工业
加工
优质
研发外
与大
。做
大的
心。
术改造
我们进
我们



我们
是技术
竞争力在
在竞
关的时
展速度
重硅质
硅用硅
能用
式严
的发展
发生了
对玻
量的
工业
加工
优质
研发外
与大
。做
大的
心。
术改造
我们进
我们

我们
是技术
竞争力在
在竞
关的时
展速度
重硅质
硅用硅
能用
式严
的发展
发生了
对玻
量的
工业
加工
优质
研发外
与大
。做
大的
心。
术改造
我们进
我们

保证了资金的有目标的完整实现。在最大限度下,通过优化建造,优化采购投资。在项目建设中,按照自主开发设备为主,自己考虑生产现场实际,尽管我们付出的应商难以理解的存工期,质量,的项目管理,才以较低的投资,益赢得市场竞争的发展。

四、培养技术创新能力

人世间只有这些年,企业都是我们最大限度创造性所驱动。有了创新的自然资源,矿山生产技术的创新的人力资源战略中我们培养,山建设技术队伍,术创新能力和自主实施技术进步打下,矿山环境比较人才,我们就注重技术队伍建设,给他们创造条件,开眼界,扩思路,最潜能。对于施工队伍少年来我们持续,不能吃苦能打硬仗技术学习中,特别是无氟选矿技术的开发,由的无氟选矿技术和采用有色金属行业进行改造,在小线产边改造,摸索出

有效利用保证了项目的。满足工艺质量的前提下,优化设备制造,最大限度降低投资中,我们依靠生产经验为主,自己加工非标安装调试为主,充分考虑让许多制造商,供,但是,正是由于项目费用的有效控制和有效能使企业的建设项目较快的速度,较好的效优势,推动了企业经

创新力量,不断增强

人是最具有创造力的,多技术方面的突破都发挥了人的主观能取得的。作为一个老矿富的矿产资源就有了资本,有了一支娴熟工队伍,就有了创。在实施企业发展一批比较全面的矿为企业不断增强技开发能力,为企业坚实的基础。很苦,很难吸纳外部内部人才的培养,对内部技术力量,国内外各地考查,大限度的发挥个人中的技术工人,不断的进行培训,组工程施工进行锻炼,能吃苦能打硬仗技中,特别是无氟选手当时国内无成型定型的设备,我们等其它行业的设备生产过程我们边生一套适合硅砂浮选

关键设备的内部结构有独有的知识产权,我们的工程技术人员现场摸爬滚打,默默设计时间,我们的施工,克服一切困难冲。和项目的有效实施,导小组,明确任务,亲自挂帅,全力以赴进展,从采矿到选安装进入调试,几千在工作人员的努力准被克服,一条条生。新技术在生产成品市场需求量在提高,新项目给企业益,而且具有良好

技术的水平,注重转化。

业公司的核心企业领域参与竞争,就核心竞争力,重视专注重科技成果向在技术进步路线不断强化和完善在企业现有产品的作用,推动现用核心技术来支撑,并把其视为保证。业公司核心企业责任与目标,这步。我们把30万内“一号工程”,核心支撑点,在但创新,即以企业统概念,参照国经验,用好资源,发与集成,研发的工艺和设备,完成工业化但已的企业来讲,可赶超目标,在新式和更短的时间实现。的方

提高效率和效率,我们采取了分期施工并重设路线,目前一期工程已经完成产品调试,二期预计年底完成,这两。为的建设,显现着中国建材集团的建长规模推进中国建材矿业基地建了生产通辽矽砂公司成为全国最大,世个项目的超大型矽砂企业举措的市场司。

技术的水平,注重转化。

业公司的核心企业领域参与竞争,就核心竞争力,重视专注重科技成果向在技术进步路线不断强化和完善在企业现有产品的作用,推动现用核心技术来支撑,并把其视为保证。业公司核心企业责任与目标,这步。我们把30万内“一号工程”,核心支撑点,在但创新,即以企业统概念,参照国经验,用好资源,发与集成,研发的工艺和设备,完成工业化但已的企业来讲,可赶超目标,在新式和更短的时间实现。的方

提高效率和效率,我们采取了分期施工并重设路线,目前一期工程已经完成产品调试,二期预计年底完成,这两。为的建设,显现着中国建材集团的建长规模推进中国建材矿业基地建了生产通辽矽砂公司成为全国最大,世个项目的超大型矽砂企业举措的市场司。

技术的水平,注重转化。

业公司的核心企业领域参与竞争,就核心竞争力,重视专注重科技成果向在技术进步路线不断强化和完善在企业现有产品的作用,推动现用核心技术来支撑,并把其视为保证。业公司核心企业责任与目标,这步。我们把30万内“一号工程”,核心支撑点,在但创新,即以企业统概念,参照国经验,用好资源,发与集成,研发的工艺和设备,完成工业化但已的企业来讲,可赶超目标,在新式和更短的时间实现。的方

提高效率和效率,我们采取了分期施工并重设路线,目前一期工程已经完成产品调试,二期预计年底完成,这两。为的建设,显现着中国建材集团的建长规模推进中国建材矿业基地建了生产通辽矽砂公司成为全国最大,世个项目的超大型矽砂企业举措的市场司。

有效资源科学开采,使优质硅质一得到合理利用,是行业发展的首。通辽矽砂工业公司作为矿业核心企业,在发展非金属矿产业界硅质原料方面,矿山生产经营效率长,涉足硅质原料采选大部分加工和深加工技术,在行业内具原创开发的基础条件,具有设备、技术人才、管理等优势,在资源开采,公切加研,产业规划等基础性工作方面优势和有利的条件为矿业公司的历史人定了基础。其在行业内核心竟的看势优势,在硅质原料采选业中行有基础的生产,经营,效益规模和管理技术,特别是具有国际先进水平的无项与的新工艺成功应用,玻璃用精选而北的矽砂产品的成功开发,可以讲通发,公司的发展正处在结构调整,争才造,打造强势阶段,所具有的加业,种采选矿设备,矿山运输设优矽砂,承包选矿场建设能力等综,为矿业的发展奠定了坚砂。

新形势,我们清醒的知道,企资源行业领军企业的地位,必须工的基础定势,必须再造优势,在集团备的面对基地的进程中,通辽矽砂公合谋打造提升核心竞争力,加快推的思调整,加快用先进,通用的技业提升具有广阔市场需求的生业务围绕化产品和技术结构,坚持技创新结构非把节约资源,保护环境,建打改造山放在突出的战略地位,坚司工艺,促发展,确保企业实现跨越发产战步,超发展做出贡献。

色矿产持续, 2005·6 中国建材通讯 37 术进为集 设计 持可 展。

提高效率和效率,我们采取了分期施工并重设路线,目前一期工程已经完成产品调试,二期预计年底完成,这两。为的建设,显现着中国建材集团的建长规模推进中国建材矿业基地建了生产通辽矽砂公司成为全国最大,世个项目的超大型矽砂企业举措的市场司。

新型工业化,今年开工建设的60矽砂项目我们有从提高生产效率,产品质量和品种变化调整了工艺,实现新进行了方案设计,使生产线的



科学

中联巨龙淮海国联合水泥有限公司，位于江苏徐州，新型干法旋窑生产线，熟料1200万吨、水泥160万吨，2008年12月，公司制定了3—5年产能规划，到2012年，熟料1200万吨、水泥1000万吨。自2005年以来相继开工建设宿迁和安徽阜阳3座生产线，目前公司已形成年产熟料1200万吨的能力。当前，正在建设12000T/D水泥熟料生产线、热发电工程、3700T/D水泥生产线、大技改工程、本部年修工程、磨站工程等一系列工程。

中联巨龙公司5000T/D水泥生产线和连云港年产200万吨一期工程已于2005年12月试生产，现将两个项目的经验教训介绍如下：

一、项目建设概况

1、5000T/D水泥生产线
该项目于2003年1月列入国家“双高一优”项目，于2003年10月举行了开工奠基仪式，2004年10月正式开工建设。该



中联巨龙公司在项目建设过程中，健全了一系列管理制度，保证了工程的规范有序推进。一是签订项目责任书，并签署廉洁经营承诺责任，规范行为。二是制定项目手册，职能运作规范、岗位工作及管理规章制度等管理文件，并制定施工的各项工程管理办法，确保有章可循。通过建立规范使项目建设人员能够有原则有制度有约束。有规范可遵，有文明、高效、廉洁的工作团队，较好地完成了项目建设的阶段任务，也展示了企业的良好形象。一切为了现场，推进项目顺利

3. 建设管理的重点是现场，中联巨龙公司确定了“一切为了现场”的工作原则，从项目的前期准备、招标投标控制、质量把关、投资把握等方面入手，分解任务目标，完善流程网络，满足现场需求。一是实行标段项目经理负责制，确保项目经理到岗履职，及时解决现场出现的问题。二是实行总调度制。总调度每天召开部门负责人进行日调度，分析当天施工中出现的问题并进行第二天计划，每周五参加监理例会，了解本周情况和各子项工程的周进度，周六召开周调度会，全面分析本周的工作，重点研究一周工作完成情况、存在的问题及应对措施，在此基础上安排下一周的工作计划。三是专项问题专题研究，及时解决现场施工中出现的每一个具体问题都实行项目经理公司和施工单位共同参加调度会，查明问题产生的原因，及时解决的办法，确保工期和工程质量。由于目标明确，信息渠道通畅，反馈及时，项目建设基本能够按照进度计划顺利推进。

4. 兼建设而言，质量和进度是矛盾的。能否确保项目及时建成投产，是公司战略规划能否有效



实施的关键因素之一，但过分追求进度，必然会忽视工程质量。为落实好“三低两高”的项目建设要求，公司一是从材料进场、施工控制、检查验收等各个环节入手，严把质量关，认真落实监理旁站制度，借助监理单位力量，抓好过程控制和隐蔽工程验收，既重视外观效果，又强调内部质量，组织各标段开展质量竞赛，各个标段管理体系健全，管理制度有效落实，质量资料齐备，施工质量都得到了较好保证。二是认真分解落实项目总体进度计划，督促各施工单位细排工作进度计划，及时调度工程进展，对重点子项工程督促施工单位有效配置人力、物力，赶抢工程进度。由于把握适度，公司较好地



解决了质量和进度的矛盾，合理控制了项目的建设时间，使项目得以高质量地交付。

5. 大处着眼，小处着手

项目建设是一个系统工程，公司力求从全局出发思考问题，同时更注意抓好节点控制。一是根据项目投资控制规律，着重抓好招标过程的投资控制，认真选择代理机构，细致制作标书，细心把握评标过程，既有效降低投资，又确保采购到高质量的产品。在工程建设过程中，重点抓好工作量的审查和甲供材料的管理，借助专业力量审核材料计划，核准工作量，并充分发挥监理公司的作用，调动其协助业主做好投资控制的积极性。二是安全

作为全公司管理检员每周的位三是遇到确保指定通设备造条作好法称质量单位及时到厂设备管理能力和项目在创新潜力。一设人员并困难。在管理。档案。运用好的业人员管理模得了较验。采在项目管理经目运作



的头等大事，确保不出安工程开工之初，就督促监理单位学习建筑工程安全促施工单位配备专职安安全管理网络，并且规定现场安全检查，对出现要求施工单位进行整改。位加强沟通，及时处理施工图纸提供的快慢是如期完工的关键。公司设计院保持联系，及时沟通中的各种问题，确保在决问题，为顺利施工创积极组织设备定货，重点监造。公司按照招标投标设备招标采购工作，按照标先进的原则优选供货商。相关人员加强设备催货和落实设备进厂计划，确保

过程中，公司大力提倡，深入挖掘项目建设人在各种困难条件下，项宽思路，不断迎接挑战。工程管理、合同管理、信管理等方面，都做出了积处理难点问题上，组织专风暴雨法，集思广益，取果。积累了一定的经验。上，公司借鉴先进的了适合公司实际的项式。二是在解决专业

问题上，公司“以我外脑，与高校研究所强合作，提高项目管理工程管理研究所与实践合同》，合磨站与中国矿业大学签订《项目管理研究作完成项目管理纲要港项目的投资、进度了项目建设进度计划，生产项目与有加强工程量与投目建设提供了有资的审核等，也为项力的专业支持。

三、项目建设管 要问题

1. 对国家宏观政有很好地规避有关部如5000T/D水泥熟料材价格上涨造成设备政策变化影响工程建足，应对措施不够理。
2. 项目管理的能高。如对投资管理还需进度管理还应运用更产线的窗口。
3. 工艺技术方面如对5000T/D水泥熟料生喷煤管等工艺设备还需进一步提高运行效率。
4. 连云港粉磨站项进上考虑不足，在项目粉磨站重点考虑主体工产为主线安排工作进度

为主”，充分借助会计事务所等加水平。连云港粉工程管理研究所与实践合同》，合磨站与中国矿业大学重点实施连云质量控制，确保的顺利完成。同建设提供了借鉴生产项目与有加强工程量与投目建设提供了有

里中存在的主

策把握不够，没策带来的影响。生产线项目，对铜延迟交付和土地设等风险估计不。还要进一步提。进一步加强，对性的方法。要进一步改进。产线的窗口。要加强研究，目整体平衡推。进上，连云港程，以水泥生。对其它辅助

工程考虑不足。特别是出厂道路滞后，一定程度上影响了试生产期间的水泥销售。对办公楼、宿舍楼工程考虑迟缓，使项目试生产后工作人员生活区域离生产线较远，增加了公司的管理成本。

5. 连云港粉磨站项目对生产准备考虑不周，特别是岗位人员进厂、培训上滞后。连云港粉磨站从2005年4月份才开始招聘，人员以技校生为主，由于技校生是直接由学校进入企业，缺乏实际操作经验，连云港粉磨站花费了很大精力对其进行岗位培训，影响了生产组织，增加了运行成本。

6. 连云港粉磨站从基建转入生产的工作衔接不周密。连云港粉磨站已进行了4个月的水泥生产，但除了初期实现连续运转72小时外，至今没有实现更长时间的连续运转。这虽然有熟料供应、水泥销售等方面的问题，但主要原因是连云港粉磨站从基建到生产转变抓得不紧，系统考虑不周，研究问题比较简单。

以上是中联巨龙公司在项目建设中总结的主要经验教训，不当之处请批评指正。中联巨龙公司将在阜阳宿迁粉磨站的项目建设中，认真吸取教训，并借鉴兄弟单位的经验，进一步系统考虑工程进度，加强设备质量控制，及时与设计院沟通优化工程设计，并有效做好人员培训、生产组织等基建转生产的衔接工作，进一步提高项目建设管理水平，建设更好的工程项目。



抓住机遇 规范投资管理 开创投资工作新局面

■ 副总经理 郭朝晖

■ 中国建筑材料集团公司

同志们：

中国建材集团2005年投资管理工作会议就要结束了。这次会议是在国家投融资体制改革后、集团管理工作面临较大变化的关键时刻，在集团公司面临深化改革机遇的时刻召开的。

这次会议受到国务院的高度重视。监事会主任孙忠义亲临会场，宋和战略的高度全面分析总结生产经营和投资工作情况，对集团管理工作提出了指导性的意见。集团副总经济师兼投资部总代表集团公司作了《中国建材集团2005年投资管理工作

投资管理工作会议是在国有企业投资的关键时刻，抓住发展机遇，国有企业监事会和集团公司第二十五办李平董事长从全局高度总结了集团生产经营和投资工作情况，对集团管理工作提出了指导性的意见。集团副总经济师兼投资部总代表集团公司作了《中国建材集团2005年投资管理工作

报告》，提出了存在的主要问题，明确了今后集团投资管理工作的指导思想和《集团投资管理规划》。会议期间，大家认真讨论，提出了许多宝贵的意见和建议，为集团投资管理工作的改进和提高提供了有力的支持。会议期间，大家认真讨论，提出了许多宝贵的意见和建议，为集团投资管理工作的改进和提高提供了有力的支持。

总结了过去三年来的投资管理工作经验，指出了存在的主要问题，明确了今后集团投资管理工作的指导思想和《集团投资管理规划》。会议期间，大家认真讨论，提出了许多宝贵的意见和建议，为集团投资管理工作的改进和提高提供了有力的支持。

会议期间，大家认真讨论，提出了许多宝贵的意见和建议，为集团投资管理工作的改进和提高提供了有力的支持。会议期间，大家认真讨论，提出了许多宝贵的意见和建议，为集团投资管理工作的改进和提高提供了有力的支持。



的典型示
习和借鉴
这次
率很高，
始终贯穿
发展的鲜
明确任务。
下面，我
下一步集
几点意见

一、加强学习、把握大局、把握机遇

《中共
会发展第
明确提出
会的战略
济增长方
约型、环
合利用。
性机遇。
组改制。
开。抓住
我们的重
计划经济
资扩大到
所有制
等多种形
各級领导
策，熟悉
高决策水
《公司法》
资委、证
与中国建
公司的发
的投资管
要学习掌
相关的新的
我们大家必
掌握政策，
低投资风险。

二、要规范

各单位
全投资决策
的投资项目
加强投资风

范意义，值得各企业相互学
会议时间紧凑，重点突出，效
满地完成了各项任务。会议
了规范管理，抓住机遇，加快
明主题，是一次统一思想、明
交流经验、学习政策的会议。
就如何贯彻落实会议精神和
团投资管理工作的开展，讲

三、加强学习、把握大局、把握机遇

中央关于制定国民经济和社
十一个五年规划的建议》中
了以科学发展观构建和谐社会
构想，要推进经济结构和经
式的转变，加快建设资源节
夜友好型社会，提倡资源的
建材行业面临大整合的历史
中国建材集团的资源整合，重
境外上市等工作已全面铺
历史机遇，实现跳跃发展，是
要任务。投资活动的内容从
时代的单一固定资产项目投
股权并购、重组、改制、多种
合的合资合作及资产的划转
式。投资活动的多样化需要
加强学习，充分掌握有关政
业务。只有加强学习，才能提
平，防范和降低投资风险。
《证券法》，国家发改委、国
会等关于投资管理的规定，
股上市相关的规定，集团
战略，投资管理规定，具体
业务知识等，都是我们需
的内容。由于与投资业务
业务内容每天都在增加，
们努力学习业务和知识，
样才能提高决策水平，降
投资风险。

规范投资管理

按照会议的要求，建立健
程序和管理制度，对现有
行自查，补齐有关手续。
意识，实行投资责任制。

在投资活动
“抓住机遇，
证、慎重决策，
实施”的原则，不
过历史发展机遇，
最大可能防范降
投资风险，认真
行的方案，实现
目标。投资管理
集团的重要业务
活工作一，也是
监事会上的规
的主要工作内容。
团内的各项投资
管都要按照有关
规定规范。

我们提出投
理原则是基于
标的重要手段。
在开展项目论
分论证，充分发
各方不同意见。
最大可能防范
集团设立董事
资决策体系会
司将使这种调
科学规范的投资
设立后，集团的
股份公司、股份
决策要符合境
股份公司的投
理也要衔接好。

三、加强企业内功

投资活动作
要求我们的现
条件，包括资金
理理念、经营
基础管理水平
条件，充分掌
标。在现阶段
与战略、投资
资与市场整合
新技术，投资

集团设立
前的投资
的调整。尽
调整规范
公司设
分主业
分股份
股策要符
营要求
理与集
接好。

实现战略
发展机
按照程
技能，听
要慎重，
认真实施
要认真
操作过
们目前的
程。集团
建立健
股份公
业都进入
市后，经
运营要
团的投资

我们提出投
理原则是基于
标的重要手段。
在开展项目论
分论证，充分发
各方不同意见。
最大可能防范
集团设立董事
资决策体系会
司将使这种调
科学规范的投资
设立后，集团的
股份公司、股份
决策要符合境
股份公司的投
理也要衔接好。

三、加强企业内功

投资活动作
要求我们的现
条件，包括资金
理理念、经营
基础管理水平
条件，充分掌
标。在现阶段
与战略、投资
资与市场整合
新技术，投资

到位，建
投资决策
团的人
份公司
后，经
市公司
司的投
管理也

型的
购九
短的
内球制
又经
规模
经验
下。石
无论
列前
公司
这一
固定
当初
折，也
问题
去，非
使产
投资
异地
都很
石膏
和取
层与
高难
上并
很多
成分
功的
项目
平时
的。石
平时

型的
购九
短的
内球制
又经
规模
经验
下。石
无论
列前
公司
这一
固定
当初
折，也
问题
去，非
使产
投资
异地
都很
石膏
和取
层与
高难
上并
很多
成分
功的
项目
平时
的。石
平时

三、加强企业内功

投资活动作
要求我们的现
条件，包括资金
理理念、经营
基础管理水平
条件，充分掌
标。在现阶段
与战略、投资
资与市场整合
新技术，投资

备、市场开拓等分不开的。没有这些条件，有再好的技术，在目前生存都成问题，更别说扩张。所以要先苦练内功，把现有资源盘活，提高管理水平，才能打出去。特别是搞低成本扩张，必须形成自己的先进经验，别人才能接受你。

机遇赋予有准备的人。只有苦练内功，做到先行一步，才能快速发展。

四、整合资源，提升竞争力

投资活动要从集团整体利益的大局出发，局部利益服从整体利益。在新技术的引进、开发、应用方面，盘活存量资产，集团内各单位合作及资源共享，优势互补，资源整合，各业务单位都要顾全大局，以提升集团整体竞争力为出发点，实现投资收益最大化。

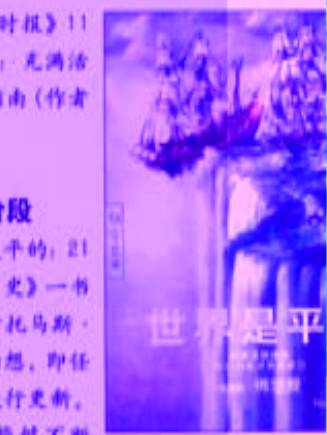
现在集团内的资源非常丰富，有技术资源，12家科研院所的核心专长，还有国际多企业有出口条件，有技术，有市场，但大家都在单打独斗，还有很多单位在重复建设，但属于集团内板块，没有做到集团资源有效整合。随着中国建材大集团战略目标的实施，我们将加大集团内资源共享，围绕现有业务来做增量。比如新上几个新项目的论证中，我们考虑如何共同开发，引进消化吸收并举。下一步发展战略的制定，传统产业以低成本扩张为主，高技术产业以投资为主，引进消化吸收并举。目前我们提倡协作精神，单打独斗。新上项目隐含有更高附加值的东西，新技术的消化吸收和提升。一个新项目的引进往往是一代引进，一代消化吸收，下一代又

世界——弗

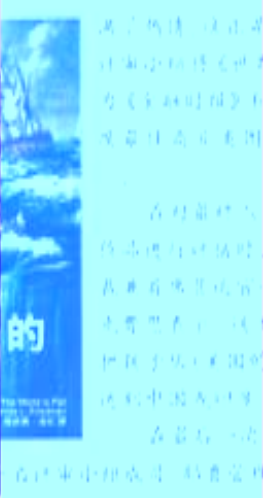
将会变得更“平”

里德曼与他的著作《世界是平的》

【本报北京29日讯】由美国《金融时报》(作者)于本月29日发表的一篇文章，题为《21世纪之旅》(作者：安德鲁·罗斯·科尔)。文章指出，21世纪将是全球化的时代，进入全球一体化的世界。作者认为，21世纪将是一个更加平坦的世界，因为互联网和全球供应链的普及，使得企业和个人能够跨越地理障碍进行竞争。作者指出，那些位于不利地位的企业和个人，必须通过创新和适应市场变化来生存。文章还提到，作者正在撰写一本关于全球供应链的书，旨在探讨全球供应链的运作方式和面临的挑战。



里德曼的著作《世界是平的》(The World is Flat)是一本关于全球化和供应链的书。作者指出，21世纪将是全球化的时代，企业和个人能够跨越地理障碍进行竞争。作者认为，那些位于不利地位的企业和个人，必须通过创新和适应市场变化来生存。文章还提到，作者正在撰写一本关于全球供应链的书，旨在探讨全球供应链的运作方式和面临的挑战。



里德曼的著作《世界是平的》(The World is Flat)是一本关于全球化和供应链的书。作者指出，21世纪将是全球化的时代，企业和个人能够跨越地理障碍进行竞争。作者认为，那些位于不利地位的企业和个人，必须通过创新和适应市场变化来生存。文章还提到，作者正在撰写一本关于全球供应链的书，旨在探讨全球供应链的运作方式和面临的挑战。

里德曼的著作《世界是平的》(The World is Flat)是一本关于全球化和供应链的书。作者指出，21世纪将是全球化的时代，企业和个人能够跨越地理障碍进行竞争。作者认为，那些位于不利地位的企业和个人，必须通过创新和适应市场变化来生存。文章还提到，作者正在撰写一本关于全球供应链的书，旨在探讨全球供应链的运作方式和面临的挑战。

里德曼的著作《世界是平的》(The World is Flat)是一本关于全球化和供应链的书。作者指出，21世纪将是全球化的时代，企业和个人能够跨越地理障碍进行竞争。作者认为，那些位于不利地位的企业和个人，必须通过创新和适应市场变化来生存。文章还提到，作者正在撰写一本关于全球供应链的书，旨在探讨全球供应链的运作方式和面临的挑战。

全球主角
弗里德曼
企业家称
显然，
通讯 2005

建立为实提供

技术现大有

中国建筑材料

■

创新体系

一、建立技术

自主创新能
党的十六届
高自主创新能
主战场、明确自
坚持有所为有所
经济社会发展的
发展战略高技术

创新体系 建材的科技支撑

同继锋

有重大意义的核心技术、高产业整合技术、高技术产品、国际领先技术水平和在资源、环境、健康等重大技术。

化战略

了。我们在总结过去的同时，我们在制定明年计划的时候，在计划明年的工作

又近年来必胜的信心呢？尤其是中
才，更要去做海外整体上市，这更加
的经营目标利润为中心全面提升企业
才，是否拥有如何才能拿出充满信心的
建材集团则笔者认为，关键是要抓住
要求我们要以抓住关键绩效。

管理水平，但

有力措施呢？

绩效，而且

效，而且

为什么要

进行关键

目标分解

给各个业务

部门

需要

企业需要

将打造成

目标，企业

运营本身

员工，并保

持的达成

过程中各

个环节

企业需要

配置发现

问题并予

以解决。

更高效

率的达成

需要有机

会将目标

传递分解

需要监控

目标上，

并取得他

们对目标

的状况，

及时成员

有共同的

努力方向。

管理者需

要有机

会告诉员

工们他们

对团队中

的员工

了解自己

工作的重要

性，使团队

工作的衡

量标准，员工内心
管理者需要有的工作绩效，了解上级对
工的期望，使员工希望自己的工作成
系列及各项工
需要了解自己于提高的地方，以制定出
自己的评价而满足这些需要的最佳途
得到他人的关键绩效管理。

进行关键绩效管理

绩效管理是企业完成经

营目标，是管理者有效管理的

更好的完成工作的需要。

进行关键目标分解给各个业务部门

和目标的需要，其都向共同的目标努力。

需要，是员工最有效的人力资源。以

企业需要将打造成目标，企业运营本身

员工，并保

持的达成过程中各个环节

企业需要配置发现问题并予以解决。

更高效率的达成需要有机会将目标传递分解

需要监控目标上，并取得他们对目标的

的状况，及时成员有共同的努力方向。

管理者需

要有机

会告诉员

工们他们

对团队中

的员工

了解自己

工作的重要

性，使团队

工作的衡

量标准，员工内心

管理者需要有的工作绩效，了解上级对

工的期望，使员工希望自己的工作成

系列及各项工

需要了解自己于提高的地方，以制定出

自己的评价而满足这些需要的最佳途

得到他人的关键绩效管理。

工作中有效管理并不是一般的绩效

改善计划。管理者和员工就工作目标

达成共识，就是进行目标形成共识的过程。它

关键绩效，后才是绩效。管理是

考核，而是

绩效管理。绩效管理不是简单的任

务管理，而是管理。

绩效管理不是简单的任

务管理，而是管理。

绩效管理不是简单的任

务管理，而是管理。

绩效管理不是简单的任

务管理，而是管理。

建立关键绩效

关键绩效

中国建材通讯 2



共同的重要
战略目标
行为的反
的反映。
分的衡量
因素的重
的建立。
沟通奠定
导清晰的
操作的情

... 2015年... 风电... 装机容量... 达到... 1.5亿千瓦... 同比增长... 10%... 风电... 装机容量... 达到... 1.5亿千瓦... 同比增长... 10%...

国际风电产业链日趋成熟

随着全球能源结构的调整，风电作为清洁能源的重要组成部分，其产业链正日趋成熟。从上游的原材料供应，到中游的整机制造，再到下游的运营维护，各个环节都在不断完善。国际风电产业链的成熟，不仅促进了全球风电产业的快速发展，也为我国风电产业的转型升级提供了有益的借鉴。随着技术的不断进步和成本的持续降低，风电将在未来能源结构中占据越来越重要的地位。

行业蓬勃发展 国内风电企业快速跟进

随着国内风电市场的不断扩大，国内风电企业正快速跟进，积极参与国际竞争。国内企业通过技术创新和产业升级，不断提升自身竞争力，在国际市场上展现出强劲的发展势头。国内风电企业的快速跟进，不仅推动了国内风电产业的繁荣发展，也为全球风电产业的可持续发展注入了新的活力。

辐射到地球表面后，因海洋、陆地、森林等吸收热量不同，加之昼夜温差的影响，导致太阳散热的情况不同。散热多的地区，空气受热膨胀，压力减小，空气从高压区向低压区流动，就形成了风。地球自转、地形、地貌的差异，加剧了风速和流向的变化，造成风速和流向的季节性变化。大约有2%左右的大约能转化为风能。风能是一种可再生、无污染、储量丰富、取之不尽、用之不竭的绿色能源。风能燃料在利用过程中排放CO₂、SO₂、NO_x等气体，带来严重的环境污染。随着全球对可持续发展的关注，风能的大规模开发利用，将会有效减少化石能源的消耗，减少温室气体排放，对环境保护和实现可持续发展具有重要意义。

国内风电产业快速发展

中国复合材料集团

中国复合材料集团有限公司 黄艳玲

中国复合材料集团



美洲
90%
为34
的72
个国家
总量

国家
其发
占欧
世界

后,1
为8;
名世

734
15.4
千瓦
名第

印度
利,
中国
10位

能协
工业还
通信公
型风力
速率增
1010美
能力将
EWEA
力发电
123.12

国内

1、
我
量为32
风能总
位,与
千瓦/
比,规
我

风电产业现状及

国内风电

2008年 第11卷

机组已在内蒙

复合材料

国风电产业

20世纪八、九

国产化程度

电产业的发展

期间，对大型

和产业化进行

研院所和制造

国外先进技术

了600千瓦和

打破了国外

降低了叶片价

瓦~750千瓦

术已经成熟，并

瓦级叶片的国

随着兆瓦级风

瓦级叶片也将

2005年我国

期。在2005年5

国风电建设前

改委提出了风

风电将达400万

千瓦，2020年

国家规划，至

2010年的风

力发电工业

和装备能力

达到国际先

进水平。还

根据国内风

资分布，在

30个省（自

治区）确定

了风电重点

开发地区，

并组织了电

网建设。土

建部于6月

启动了风电

大会。会议

还提出，20

10年风电

建设新疆达

坂、甘肃景

泰、内蒙

东部、吉林

中东部、

江苏、浙江



叶片吊装现场

从 看

■ 中国建材

2005年
宁镇尚汪庄
波及太行。
死亡，4人
常典型。从
全生产事故

改革开
以20%的
同时，我们
发生，给人
失。以石膏
全生产事故
峰城石膏矿



山岭
地开
发，
与中
台共
的共
严重
不过
石膏
回收

秩序
经济
实践
“11
后，
安全
生了
存在
风险
政部
作不

入少
制度
安全
速发
些企
负荷
地农
式，
持证
全生
非金
故起
事故
和大
死亡

二、石 应采取

1. 正
资源
开2
我日
出，石
石膏
矿才
统筹
规划
针对

全监察机构
下达整改通知
民政府有相关
责令其停产整
目。内蒙古煤
要求其停产整
产整顿的指令
织生产，造成
了原有通风系
违章作业，引
这是一起典型
行煤矿安全法
造成的责任事
同时，企
水、井下火灾
事故隐患的日
措施，企业要
企业安全生产
成一整套完善
真正做到“谁
谁负责”，从
幸，忽视安全
获取暴利。

3. 加大技 从生产方式上 患问题

采矿方法
频发，回采率
去不征收资源
大宗非金属产
体内掘进主要
矿石进行矿房
采空区，不规
了民营矿山自



经济 看

工程有限公

水泥的

是怎样生产

料公司在日

水泥厂,年生

九州水泥厂

的是九州水

都郡,是日

本水泥生产

线,与我国

日,看不出

九

但该厂在环

是一流的。

司九州水泥

营之路,即

销往国外,置

成本也高,在

产品价格不

加而显著提

从何来)奥

(Reduce)

(Recycle)的

用

水泥厂是在

厂区内绿树

空气清新,

进一步考虑

是一个垃圾

生产水泥的

原料

土外,还有日

本有九州,

能力为

总产量

厂,该

最大的

大的生

建成投

水泥厂

保护和

境

主的是

料从国

生产

济全球

因为一

那么九

在于他

互利用

生产,

就

3R

11日,

天空

2月本不

发现,

因除进

国内

备和

物

业

投

和工

理

储

转

泥

水

在

料

作

放

进

从

燃

物

泥

每

吨

生

产

水

泥

厂

日

水

主

州

厂

产

水

泥

水

泥

熟

料

收

备

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

“一产品一废物”)的线性工
业给予补贴和退税。据日
生处理设备。退
退税外,还
进行特别退
介绍,九州
通过处理
退税,就可
而水泥作为
那成为利润
发展循环经
业给予
品类再
了普通
的149
料公司
策资源
补贴和
成本,
入则全
3,
发展
自
了泡沫
济的低

日本三菱的水泥生产是企业循环经济的成功范例

从转换角度看,日本三菱材料
生产采用的是“资源—产
物—废物”的反馈式流程,很好地
体现了“废物减量化、再利用,再循环”
的循环经济原则,可谓变废为宝,善用
资源,发展循环经济的成功范例。

1、善用资源,发展循环经济
日本三菱材料公司的水泥生产体现了“废物减量化、再利用,再循环”的循环经济原则,可谓变废为宝,善用资源,发展循环经济的成功范例。

日本三菱材料公司的水泥生产体现了“废物减量化、再利用,再循环”的循环经济原则,可谓变废为宝,善用资源,发展循环经济的成功范例。

日本三菱材料公司的水泥生产体现了“废物减量化、再利用,再循环”的循环经济原则,可谓变废为宝,善用资源,发展循环经济的成功范例。

日本三菱材料公司的水泥生产体现了“废物减量化、再利用,再循环”的循环经济原则,可谓变废为宝,善用资源,发展循环经济的成功范例。

日本三菱的水泥生产是企业循环经济的成功范例

从转换角度看,日本三菱材料
生产采用的是“资源—产
物—废物”的反馈式流程,很好地
体现了“废物减量化、再利用,再循环”
的循环经济原则,可谓变废为宝,善用
资源,发展循环经济的成功范例。

1、善用资源,发展循环经济
日本三菱材料公司的水泥生产体现了“废物减量化、再利用,再循环”的循环经济原则,可谓变废为宝,善用资源,发展循环经济的成功范例。

日本三菱材料公司的水泥生产体现了“废物减量化、再利用,再循环”的循环经济原则,可谓变废为宝,善用资源,发展循环经济的成功范例。

日本三菱材料公司的水泥生产体现了“废物减量化、再利用,再循环”的循环经济原则,可谓变废为宝,善用资源,发展循环经济的成功范例。

日本三菱材料公司的水泥生产体现了“废物减量化、再利用,再循环”的循环经济原则,可谓变废为宝,善用资源,发展循环经济的成功范例。

日本三菱的水泥生产是企业循环经济的成功范例

从转换角度看,日本三菱材料
生产采用的是“资源—产
物—废物”的反馈式流程,很好地
体现了“废物减量化、再利用,再循环”
的循环经济原则,可谓变废为宝,善用
资源,发展循环经济的成功范例。

1、善用资源,发展循环经济
日本三菱材料公司的水泥生产体现了“废物减量化、再利用,再循环”的循环经济原则,可谓变废为宝,善用资源,发展循环经济的成功范例。

日本三菱材料公司的水泥生产体现了“废物减量化、再利用,再循环”的循环经济原则,可谓变废为宝,善用资源,发展循环经济的成功范例。

日本三菱材料公司的水泥生产体现了“废物减量化、再利用,再循环”的循环经济原则,可谓变废为宝,善用资源,发展循环经济的成功范例。

日本三菱材料公司的水泥生产体现了“废物减量化、再利用,再循环”的循环经济原则,可谓变废为宝,善用资源,发展循环经济的成功范例。

日本三菱的水泥生产是企业循环经济的成功范例

从转换角度看,日本三菱材料
生产采用的是“资源—产
物—废物”的反馈式流程,很好地
体现了“废物减量化、再利用,再循环”
的循环经济原则,可谓变废为宝,善用
资源,发展循环经济的成功范例。

1、善用资源,发展循环经济
日本三菱材料公司的水泥生产体现了“废物减量化、再利用,再循环”的循环经济原则,可谓变废为宝,善用资源,发展循环经济的成功范例。

日本三菱材料公司的水泥生产体现了“废物减量化、再利用,再循环”的循环经济原则,可谓变废为宝,善用资源,发展循环经济的成功范例。

日本三菱材料公司的水泥生产体现了“废物减量化、再利用,再循环”的循环经济原则,可谓变废为宝,善用资源,发展循环经济的成功范例。

日本三菱材料公司的水泥生产体现了“废物减量化、再利用,再循环”的循环经济原则,可谓变废为宝,善用资源,发展循环经济的成功范例。

张思德

全

中国复

中国复
持共产党员
片《张思德》
影片《
泽东在延安
拍摄的。毛
文中，高亮
的人，一个
个有益于人
后，对这一
识，心灵又
张思德
在战斗部队



自己的工作
更是恪尽职
守，干一样爱一
样。在我们的周
也有很多这样的
们工作上有“不
对待学生像对待
像对待自己的蜜
己是这样的一片
和欣慰。

毛泽东以“大
篇著名讲话，这
章，奉为宗旨，
真正的崇高，不
谈；真正的美善，
光辉。张思德20
半绝的延安岁月
诠释。他朴实得
粒细砂聚在一
他微小如清凉山
同摇曳，也能伸

影片中有个
窑洞前，毛泽东
《不落地一笑
蒋介石嘴上。那
印，流着汗淌着

德同志在
贱，不计较
样，我们在日
失，不挑肥
我们要学习
庸的态度，要
。要用真情
以恒，把自
为人民服务
闲，解为人
现自己的人
，闪烁着理想
比忠诚和对
，不牟利，任
张思德。他的
，鼓舞我们团
全意为祖国
的未来。”为
我们事业的精
们漫长而辉煌



全意为人民
也引起了强
们要学习张
民服务的精
去方

赛后思考

我有幸参加了“2005年大赛维修电工决赛”，从赛前到赛后，可以说是一个紧张而又充实的过程。有收获、有兴奋、也有遗憾。说起来最大的

一、过程重于结果

参加全国大赛，本身就是对自己技术本领的一次考验。在比赛中，我一直认为自己的表现还是不错的。在比赛过程中，四分钟内我顺利地完成了故障排除。在剩下的时间里，我进行了细致的检查和调试。我的得分还是不错的。但是和高手相比，我的得分还是有一定的差距。在比赛的过程中，可以说是很紧张和兴奋的。可是临近比赛结束，导致了全盘皆输。在比赛过程中，导致了出现差错。其实没有失误，也不

分较

是企业职工技

术水平，到参赛

方而

两场比赛

的不一

一个

人，

足，

然

上

的差

备，到参赛

又轻智的过

程，失误也

是收获

一种学习

的，一比高

手，在比赛

中，在技术

水平上，但是

心态上，从比

赛开始，就把程序编

制回路的

方而

两场比赛

的不一

一个

人，

足，

然

上

的差

备，到参赛

又轻智的过

程，失误也

是收获

一种学习

的，一比高

手，在比赛

中，在技术

水平上，但是

心态上，从比

赛开始，就把程序编

制回路的

方而

两场比赛

的不一

一个

人，

足，

然

上

的差

备，到参赛

又轻智的过

程，失误也

是收获

一种学习

的，一比高

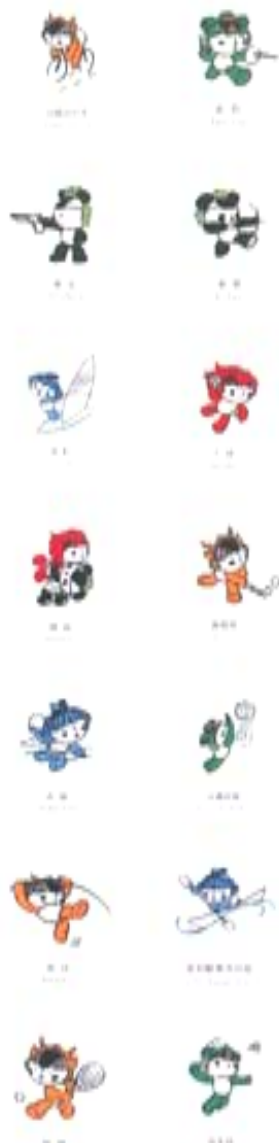
手，在比赛
中，在技术
水平上，但是
心态上，从比
赛开始，就把程序编
制回路的



福娃承载多期愿

■北新集团 范劲松

奥运倒计时仟天，盛大晚会国博前，
央视媒体做直播，吉祥物品露真颜。
奥运福娃意相牵，灵感源于奥五环，
贝贝晶晶与迎迎，可爱妮妮和欢欢。
福娃组成亲伙伴，每娃均赋美祝愿，
繁荣健康伴好运，更有激情和乐欢。
奥运圣火将点燃，北京欢迎您观览，
传递友谊与和平，福娃承载多期愿。



生活中总有一些东西，轻也有一些东西，轻身边，走过生命的点点滴滴。随着会慢慢的沉淀下来感动着我们。

今天，当我们心中总有一种情乡，思念母亲，不长的母地，还有我亲们的叮嘱，有父鼓励。无论世事如

温馨

尤其是独处一人，无眠的夜里，想家年近的母亲，想到那一个个难忘的

现在，我常常和母亲在一起的日子越来越花白了，和常埋怨母亲太多的时候，时时记起我思考很多，都会的力量，产生很一种冲动，很想妈妈，感谢慈母多的时候，当我多话语并不能说时，我也没有男受过高等教育，对岁月的无情流母亲即将步入晚年、快乐的晚年。

在步入社会，母亲的无声的行动还是

们难以忘怀，永远的陪伴在记忆着人生中的，这些东西影响着我们，那座城市中，住着，思念故为那里是我成迹，那里有乡，还有母亲的足，是怎样变换，

鼓励

夜深人静，多的是想到，陪伴我走过的岁月，一年之中和每次看见母亲已经慢于里，我常常不在身边一行都会让我有很多，常常有“谢谢您，然而，义的时候，许拿起电话筒话，尽管我和自食，面祷上苍，在有一个健的时候，母影的力量，

上工作

·6

鼓舞着，没有那行动，量，那于经济灯，电我的只

的时光里，于当我少们聊天时，灯时，他更感觉不到那种情感，反，我感到懂得了很多一切，我煤油灯，那时，在那盏小候，那昏前身在活。那时房子的保有多余的整个，父亲常常在家里来，见面了，音，伴着种轻轻的，

常州复合材料基地
中国
视频



集团公司领导到明文化产业园工厂视察党建工作

交流



国务院参事



视察合肥院

副主任蒋明彪

集团公司

企业

集团公司领导葛铁铭赴基层：



